



CATALOGUE

MASTERS 2

MASTERS OF SCIENCE
DU CIHEAM

Soutenus au CIHEAM Montpellier

2018 / 2019

Juillet 2020

Sommaire

Sommaire.....	1
Le Mot du Directeur.....	2
Intitulés des Masters et logos utilisés.....	3
PAYS MEDITERRANEENS	4
EUROPE DU SUD	6
Albanie.....	6
France	7
Roumanie.....	50
AFRIQUE DU NORD	52
Algérie.....	52
Libye.....	56
Maroc	57
Tunisie	60
AUTRES PAYS.....	65
EUROPE.....	65
Belgique	65
AFRIQUE.....	67
Côte d'Ivoire	67
Mali	68
Sénégal.....	68
AMERIQUE	70
Amérique Latine.....	70
Argentine.....	70
Chili.....	71
Martinique (Ile de la).....	71
Mexique.....	72
ASIE.....	73
Ouzbékistan.....	73
Index Auteurs.....	74
Index Thématique.....	76
Masters 2 - Promotion 2017-2018.....	79
Masters 2 - Promotion 2018-2019.....	80
Masters of science	81

Le Mot du Directeur

Ce catalogue couvre la période allant de janvier 2018 à décembre 2019. Il recense l'ensemble des Masters 2 et des Masters of Science produits au CIHEAM Montpellier pendant ces deux ans, soit en tout 149. Ce sont donc plus de 70 mémoires qui sont soutenus chaque année universitaire dans le cadre des différents cursus proposés par l'Institut. Pour l'essentiel (135), ils sont consacrés à la région méditerranéenne.

Ce catalogue se veut un outil de travail pour faciliter l'accès à cette littérature académique qui reste souvent difficile à trouver dans les référencements classiques. Nous avons reproduit des résumés substantiels permettant de se faire une idée du travail effectué, des index géographique et thématique facilitent les recherches.

Les Masters of Science du CIHEAM (25) représentent 1/5 de ces travaux tandis que les autres ont été conduits dans le cadre de Masters 2 (124) en co-accréditation avec nos partenaires académiques ou délivrés en propre par le CIHEAM Montpellier. Les travaux de recherche de niveau Master of Science bénéficient de l'appui de la plateforme doctorale développée par notre *Laboratoire d'accueil méditerranéen en sciences sociales* (Lames) qui coordonne les recherches de l'Institut.

Pascal Bergeret
Directeur du CIHEAM Montpellier



Intitulés des Masters et logos utilisés



Master 2

- Master 2. **Economie et management publics**. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques [I3P]. Co-accréditation avec la Faculté d'Economie de l'Université de Montpellier
- Master 2. **Gestion des territoires et développement local**. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation avec l'Université Paul Valéry de Montpellier
- Master 2. **Economie de l'Environnement, de l'Energie et des Transports**. Parcours : Economie du Développement Agricole, de l'Environnement et de l'Alimentation [ECODEVA]. Co-accréditation avec la Faculté d'Economie de l'Université de Montpellier et SupAgro Montpellier
- Master 2. **Sciences Economiques et Sociales**. Parcours : Chaines de Valeur et Agrologistique [CDV]



Master of science

- Master of science « **Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques** » [I3P]
- Master of science « **Gestion Agricole et Territoires** » [GAT]
- Master of science « **Chaînes de Valeur et Agrologistique** » [CDV]

PAYS MEDITERRANEENS

[1] – **Anoumar Soukaina. (2018).** *Opérationnalisation de l'indicateur de suivi des services culturels, récréatifs et éducatifs, des zones humides en Méditerranée : analyse des résultats sur 19 sites.* 104 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Chazée L., Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.*

La présente étude représente la continuité du travail de Master 2 sur « La mise en oeuvre du suivi de l'indicateur des services culturels des zones humides en Méditerranée ». Elle a pour objectif d'analyser les résultats d'opérationnalisation de cet indicateur. Ce dernier, élaboré en 2016, est basé sur l'approche des capitaux multiples portant sur : un capital naturel (représenté par la zone humide disposant d'un centre d'accueil de visiteurs), un capital construit (représenté par les infrastructures et services proposés par les gestionnaires des sites sur la zone humide), un capital humain et un capital social. L'objectif de l'indicateur est de mesurer l'impact des capitaux naturel et construit (capitaux de condition) sur les capitaux humain et social (capitaux d'impact). Cette étude porte sur 19 zones humides, réparties sur 10 pays dans 4 sous-régions méditerranéennes. Elle est basée sur la conduite de deux types d'enquêtes : avec le(s) gestionnaire(s) et avec les visiteurs des sites. Les données des questionnaires sont analysées sur deux niveaux : un niveau agrégé à l'échelle régionale méditerranéenne et à l'échelle sous-régionale (Moyen Orient, Maghreb, Union Européenne et Balkans) et un niveau désagrégé par site. Au niveau agrégé, l'analyse porte sur le calcul de l'indice moyen sur les 19 sites qui est de l'ordre de 0.671. Les indices par sous-région et par site sont comparés à cet indice moyen pour avoir une idée de leurs performances et de la compatibilité de leurs résultats avec la logique de construction de l'indicateur. Pour le niveau désagrégé, l'analyse porte sur les 12 variables qui composent l'indicateur dans trois sites : Réghaia en Algérie, Anjar Kfar Zabad au Liban et Ghar el Melh en Tunisie. Cette analyse montre les capitaux de performance de l'indicateur.

[2] – **Barbana Achraf. (2019).** *La mise en oeuvre des principes d'E.Ostrom en Méditerranée : premier essai d'évaluation des plans de cogestion dans le cadre de la pêche artisanale.* 72 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Peri I., Requier-Desjardins M.*

La pêche artisanale assure un rôle important sur les plans écologique, économique et social en Méditerranée. Néanmoins, elle fait face à une crise qui a débuté il y a des décennies. La cogestion des pêcheries artisanales, fondée sur les principes d'Ostrom sur la durabilité des ressources et l'action collective, présente une solution aux crises et conflits liés à l'exploitation des ressources halieutiques. Ce document présente un premier essai d'évaluation des plans de cogestion de la pêche artisanale en Méditerranée. Nous analysons deux pêcheries, l'une à Syracuse (Région de Sicile, Italie) et l'autre à Ghannouch (Gouvernorat de Gabes, Tunisie), pour vérifier la conformité d'une telle approche avec les principes d'Ostrom. Les deux cas d'étude sont des pêcheries artisanales, et ont connu une crise socio-écologique dans un contexte de gestion différent. Le modèle de cogestion implémenté en Sicile respecte partiellement quatre des six principes mais ne remplit pas les autres. Quant à la pêcherie tunisienne, elle est dominée par un mode de gestion gouvernementale (top-down). Néanmoins, des initiatives récentes impliquant des approches participatives en matière de recherche et de gestion montrent le potentiel pour améliorer le respect de plusieurs principes dans les deux cas d'étude.

[3] – Guejjoud Hajar. (2018). *Enjeux socio-économiques sur l'état et tendances des zones humides méditerranéennes : impact du développement agricole.* 67 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Requier-Desjardins M.

Membres du jury : Belhouchette H., Guelmami A., Requier-Desjardins M.

En dépit de leur biodiversité exceptionnelle et des nombreux services écosystémiques qu'elles rendent, les zones humides méditerranéennes sont considérées parmi les écosystèmes naturels les plus impactés par les activités anthropiques, notamment par l'agriculture qui constitue, dans cette région du monde, un des facteurs de pression affectant le plus ces écosystèmes. Le présent travail a donc pour objectif d'évaluer l'impact du développement agricole sur l'état et les tendances des zones humides méditerranéennes. Les analyses réalisées à l'aide de l'approche spatialisée visent à étudier les interactions multi-échelles entre des variables socio-économiques agricoles et environnementales (liées à la dynamique des eaux de surface). Cette approche permettra d'adapter l'interprétation des résultats et les messages clés qui en découleront, en fonction de l'échelle géographique choisie (sous-région, pays, bassin versant...). Elle a permis de confirmer, quantifier et mesurer, d'une manière homogène et exhaustive sur l'ensemble de la Méditerranée, plusieurs tendances. Par exemple, il a été établi que l'augmentation de 12,3 % des superficies en eau libre entre 1984 et 2015, était directement liée au nombre et à la capacité des barrages (majoritairement à vocation agricole) mis en eau durant cette même période, ce qui impactera le fonctionnement des zones humides naturelles, dépendantes des cours d'eau concernés par ces infrastructures. Il s'est avéré également que l'évolution des superficies cultivées n'est pas le meilleur indicateur pour évaluer un impact direct du développement agricole sur les zones humides naturelles. En revanche, on constate, d'après les résultats obtenus, une grande différence dans l'évolution des dynamiques des eaux de surface entre les zones humides naturelles (assèchement) et artificielles (progression). Ceci atteste de l'impact du développement agricole (via la construction de barrages) sur la structure, le fonctionnement et l'état de conservation des zones humides naturelles méditerranéennes (à travers la disponibilité en eau de surface).

Albanie

[4] – Cenolli Eriketa. (2019). *Synergies and contradictions between sectors of development and conservation of the environment in a framework of local development: the case of Divjaka in Albania.* 85 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Guri F., Requier-Desjardins M.*

Ce travail élucide les synergies et les contradictions entre les secteurs du développement et de la protection de l'environnement à un niveau local en Albanie centrale. La zone d'étude est Divjaka, une région dotée de caractéristiques environnementales spéciales et l'une des plus productives de l'agriculture. L'approche méthodologique de la collecte de données vise à identifier les problèmes environnementaux et à définir une stratégie commune permettant à toutes les parties prenantes locales de collaborer et de coordonner leurs objectifs individuels. La perspective de la gestion des ressources naturelles a évolué au fil du temps et, conformément à la législation de l'UE, l'accent a été mis sur l'adaptation des directives et la décentralisation des ressources naturelles. Certains aspects de la collaboration à la création d'une stratégie commune pour l'utilisation durable des ressources naturelles sont examinés en tant qu'outils pour les futures stratégies de développement durable.

[5] – Muco Elda. (2019). *Le capital social et la coopération entre les acteurs dans le sud de l'Albanie : étude de cas du fromage de Gjirokastra.* 84 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Kokthi E., Requier-Desjardins M.*

Cette étude vise à analyser l'impact du capital social sur le niveau de coopération et la volonté de la société de coopérer pour améliorer son bien-être. Le capital social est un élément très important du développement économique et constitue une condition sine qua non du développement de démocraties libérales durables. Mais les recherches récentes montrent qu'un capital social élevé peut avoir un impact négatif sur le développement. Aussi, les auteurs ont prouvé que tous les liens sociaux développés dans une société ne constituent pas un capital social. La notion de capital social est étudiée par plusieurs auteurs qui l'ont définie selon l'intérêt de leur recherche. La définition que nous allons utiliser dans cette étude est basée sur les travaux de Francis Fukuyama (1995), « le capital social est une norme informelle qui favorise la coopération entre deux personnes ou plus ». L'objectif de notre étude est donc de montrer le type de capital social qui a un impact positif sur le niveau de coopération. Pour réaliser notre étude, nous avons proposé une méthodologie divisée en deux étapes : un pré-diagnostic pour identifier les acteurs et limiter la zone d'étude et un diagnostic pour surveiller notre échantillonnage. Cette étude de cas est réalisée au Sud de l'Albanie autour d'un produit local qui a le potentiel d'être certifié comme Produit d'Origine.

[6] – Abannar Kamal. (2018). *Acceptabilité du compteur à télérelève pour l'irrigation : une étude de la perception et des facteurs favorisant l'engagement des irrigants au service de la télérelève : cas du bassin du Louts en France.* 91 p. (Master of Science : Professionnel).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Requier-Desjardins M., Garin P., Le Grusse P., Montginoul M.

Cette étude a été réalisée en partenariat avec la CACG et l'Irstea. Elle a pour objectif d'étudier la perception du compteur à télérelève par les agriculteurs, d'identifier les résistances liées à son adoption, son intérêt potentiel pour les agriculteurs ainsi que les incitations possibles pour lever ses résistances, à partir d'une étude de cas (bassin du Louts). Cette étude combine des ateliers avec les agriculteurs, des enquêtes individuelles sur la structure des exploitations, l'irrigation et la perception de l'eau, de l'irrigation, du compteur et de la télérelève. Un travail de modélisation a été réalisé en parallèle pour simuler les rendements et la marge brute en fonction des apports d'eau. Les résultats de l'étude montre une perception négative du compteur à télérelève par les agriculteurs, qui s'explique par la faible utilité perçue et par le risque ressenti de "flicage". Ce dernier est accentué par le manque de confiance et de communication avec le gestionnaire (l'entreprise qui propose le compteur à télérelève). L'étude relève également un problème de modalités de partage de l'eau agricole entre les agriculteurs dans ce bassin (un quota uniforme malgré des besoins d'eau différents entre l'amont et l'aval). Pour lever les réticences des agriculteurs à la télérelève et pour améliorer le partage de l'eau sur le Louts, un travail de communication et quatre propositions ont été réalisés (comptage démarrant au 1er lâcher du barrage, souscription au volume, tarification optionnelle, bourse d'échange) et présentés aux agriculteurs. Ces derniers ont exprimé leur intérêt pour ces propositions et souhaité en poursuivre l'étude de faisabilité.

[7] – Abdouttalib Ikram. (2018). *Prospective pour les exploitations de polyculture-élevage dans quatre régions : modélisation et simulations à partir d'un modèle bioéconomique ORFEE.* 91 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Mosnier C., Requier-Desjardins M.

L'évolution de l'agriculture en France, via le système d'innovation agricole (recherche, formation, conseil, banques...), a conduit au développement de systèmes de polyculture-élevage (PCE). L'enjeu est alors de déterminer si ce type d'exploitation va retrouver un regain d'intérêt à l'avenir et comment soutenir son développement. L'objectif du stage est d'analyser l'effet des facteurs caractéristiques de scénarios prospectifs (libéral, territorial, agro-écologique) sur l'évolution de fermes de polyculture-élevage en Normandie, Midi-Pyrénées, Lorraine et Pays de la Loire. Le modèle bioéconomique ORFEE a été utilisé et amélioré pour simuler l'impact de ces scénarios. On montre que la PCE se maintient dans la plupart des contextes et scénarios avec des sensibilités différentes entre élevage laitier et allaitant. Le scénario libéral favorise une spécialisation et une intensification des systèmes laitiers alors que l'élevage allaitant est en retrait par rapport aux cultures. Le scénario territorial est celui qui maintient le poids de l'élevage dans l'exploitation au niveau le plus proche du niveau actuel. Le scénario agro-écologique est celui où le poids de l'élevage est globalement le plus faible, particulièrement dans les élevages allaitants. La meilleure autonomie alimentaire est obtenue dans le scénario territorial, grâce aux incitations à produire des légumineuses et à baser l'alimentation sur l'herbe. En revanche, l'augmentation de la part d'élevage dans l'exploitation n'est pas très favorable aux émissions de gaz à effet de serre.

[8] – Aboueldahab George. (2019). *Agriculture écologique et paysanne en Occitanie : étude exploratoire de l'état des stratégies d'autonomie.* 85 p. (Master 2 Recherche. Economie du Développement Agricole, de l'Environnement et de l'Alimentation [ECODEVA]. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, Montpellier SupAgro, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Kessari M.-E.

La présente recherche est réalisée dans le cadre d'un projet « d'incubation d'une recherche collaborative et prospective pour une alimentation territorialisée, issue d'une agriculture écologique et paysanne ». Elle se situe dans le cadre d'un projet pilote porté par la Boutique des Sciences de la MSH. Elle consiste à étudier la situation de l'agroécologie paysanne en Occitanie. Pour cela, nous cherchons à définir ce qu'est l'agriculture écologique et paysanne (à quoi reconnaître ce type d'agriculture) et à contribuer à sa distinction de l'agroécologie. Une première série d'enquêtes de terrain auprès des acteurs mobilisés de la société civile permettent de renseigner les différentes définitions qui existent afin d'appréhender la notion d'agroécologie paysanne. Les éléments de définition tirés des différents discours permettent d'émettre une définition assez consensuelle. Cette base définitoire permet l'établissement d'un état des lieux de l'agroécologie paysanne en Occitanie, en nous basant sur les critères correspondant à la définition identifiée, afin d'en étudier quelques exemples. Les résultats permettent d'avoir des éléments de prospective de la situation actuelle ainsi que des tendances et des scénarios d'évolution en vue d'un futur développement. Un principe transversal est celui de l'autonomie, principe omniprésent dans les discours des acteurs. Ce principe concerne différents aspects de la notion d'AEP. Ainsi, dans le cadre de ce travail exploratoire, l'approche par la notion d'autonomie est pertinente pour aborder la diversité des points de vue mais aussi la diversité des pratiques relevant de l'AEP. Une deuxième série d'enquêtes permet d'étudier les différentes formes que peut prendre les mesures et stratégies ayant pour objectif d'arriver à plus d'autonomie. Les résultats sont utiles pour la compréhension du paysage en termes d'engagement des paysans mais aussi pour la compréhension de la perception de ces derniers de leurs pratiques, et pour la compréhension préalable à toute stratégie de développement de l'AEP.

[9] – Aissani Nacer Eddine. (2018). *Analyse de la chaîne logistique, et amélioration de la performance de l'atelier pâtes molles : cas de l'entreprise Duo-Lozère.* 62 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.

Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Julien J.P., Kessari M.-E., Tozanli S.

La gestion de la chaîne logistique est devenue une activité principale qui consiste à améliorer la gestion des flux au sein d'une l'entreprise face à son environnement. En industrie laitière, l'amélioration de la productivité de la chaîne logistique s'applique à tous les axes de l'entreprise, de l'approvisionnement à la distribution, pour garantir aux clients une meilleure qualité des produits et des services, afin de tirer un avantage concurrentiel, qui permet une maximisation des ventes, avec la diminution du coût de revient. Dans notre travail, nous avons analysé la chaîne logistique de l'entreprise Duo-Lozère ainsi que l'environnement auquel elle fait face, à travers une analyse SWOT. L'accent a été mis sur la logistique de l'approvisionnement en matière première (lait de vache) et son impact sur l'amélioration de la performance de l'atelier de fabrication des fromages à pâtes molles.

[10] – Ajmi Amal. (2018). *Étude des coûts de production en viticulture.* 107 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Abdelhakim T., Kohser E., Requier-Desjardins M.

Notre projet a porté sur l'étude des coûts de production en viticulture pour les différentes étapes d'élaboration du vin, de la phase de la plantation à la phase de mise en marché, dans

deux départements : le Maine et Loire et la Loire Atlantique. Il s'agit plus précisément des vignobles Anjou-Saumurois et Nantais. Ce travail a été mené au sein de la chambre d'agriculture des Pays de la Loire dans le but de mettre à jour les référentiels économiques du vigneron d'Anjou Saumur et de Nantes en tenant compte des nouvelles pratiques respectueuses de l'environnement. L'analyse est faite sur l'ancienne base de calcul afin d'introduire des ajustements sur la méthodologie. Des enquêtes ont été réalisées pour identifier les nouvelles pratiques mises en place par les viticulteurs et leurs attentes par rapport au nouveau référentiel. Enfin, deux nouveaux référentiels des deux zones d'études ont été faits pour être publiés en fin d'année 2018.

[11] – Amara Melisa. (2018). *Evaluation des effets du programme Agr'eau Oudon dans les exploitations agricoles.* 93 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Prévot C.

Dans un intérêt général de protection de notre environnement, la question de la pollution des ressources en eau destinées à la consommation humaine préoccupe. Pour combattre cette pollution, des politiques de lutte ont été initiées en France depuis les années 90, et continuent aujourd'hui avec la mise en place de la démarche de protection des Aires d'Alimentation des Captages (AAC). Dans ce contexte, cette étude s'interroge sur les effets d'un programme d'actions agricoles « Agr'eau Oudon », dans l'Ouest de la France, destiné aux agriculteurs de l'aire d'alimentation du captage de Saint-Aubin du Pavoil et des captages souterrains situés dans son aire d'alimentation, pour une amélioration de la qualité des eaux. Pour y répondre, nous avons analysé l'évolution de quelques indicateurs, en lien avec la qualité de l'eau, sur un panel d'exploitants agricoles engagés. Les résultats montrent une amélioration des pratiques de ces agriculteurs sur la majorité des indicateurs, mais les résultats obtenus ne nous ont pas permis d'extrapoler cette amélioration à l'ensemble du programme.

[12] – Amhaouch Touriya. (2018). *Étude de faisabilité d'un outil géo-décisionnel (GéoBI) sur les signes officiels de qualité et de l'origine en Auvergne-Rhône-Alpes : prototype et cahier des charges.* 68 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Tabai S., Chafchafi A.

L'agriculture doit faire face à un défi majeur concernant la gestion des volumes importants de données qui, une fois structurées, doivent être valorisées et visualisées pour faciliter leur analyse et leur interprétation afin d'aider à la prise de décision. Dans ce sens, la Chambre régionale d'agriculture et ses partenaires ont décidé de mener une nouvelle réflexion visant à mettre en place un outil dynamique capable de remplacer la version papier du memento des produits sous signe de qualité en Auvergne-Rhône-Alpes. Ce stage a pour but d'assurer l'accompagnement des trois partenaires de ce projet afin de réfléchir à la pertinence du passage du memento papier à une version digitale et dynamique, qui permettra plus d'interactivité à l'utilisateur ainsi qu'une contribution à l'économie des ressources financières et du temps de travail. Pour ce faire, ce travail a deux objectifs principaux : (i) Rédiger un cahier des charges fonctionnel, basé sur les attentes des trois partenaires vis-à-vis du memento digital, (ii) Mettre en place un prototype de la solution attendue afin de permettre au comité de pilotage du projet de mieux visualiser ce que cette version digitale peut apporter aux utilisateurs. Lors de la présentation du prototype du memento digital, l'ensemble des représentants des organismes partenaires ont confirmé leur intérêt pour la solution dynamique et exprimé d'autres propositions d'amélioration.

[13] – Ariwa Ahmed. (2019). *Amélioration de la gestion de l'entrepôt et optimisation de l'opération de groupage export : cas de la société VECTORYS.* 110 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : Delpuech M., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

Cherchant à augmenter sa productivité de transport et de logistique et à mieux gérer ses coûts, le leader des échanges France – Grand Maghreb « VECTORYS », vise à améliorer la performance de son réseau logistique. Le présent travail a pour but d'améliorer la gestion de l'entrepôt VECTORYS et d'optimiser le fonctionnement de ses opérations de groupage export. Le projet a été établi en suivant la méthodologie DMAIC, particulièrement appropriée à ce contexte de recherche d'amélioration continue. En suivant les cinq phases de la méthode, nous avons étudié, en premier lieu, le fonctionnement au sein de l'entrepôt à travers la cartographie de son processus. En second lieu, notre analyse basée sur les outils de résolution des problèmes tels que les entretiens de terrain, et le diagramme d'ICHIKAWA, nous a permis d'identifier les principaux points de dysfonctionnement au sein de l'entrepôt. Nos analyses ont mis en évidence que ces problèmes étaient essentiellement liés à des facteurs inhérents au milieu, à la méthode, à la main d'œuvre et à la mesure. Ce diagnostic et ces analyses nous ont permis, par la suite, dans la phase « Améliorer », de dresser nos pistes d'amélioration. Enfin, le contrôle et l'évaluation effectués dans la dernière phase du travail « Contrôler » ont révélé que l'ensemble des actions mises en place nous ont permis, d'une part, d'apporter des améliorations claires au niveau de la gestion de l'entrepôt et, d'autre part, d'optimiser nos opérations de groupage export vu que nous avons atteint un meilleur taux de remplissage moyen (90,8%).

[14] – Asrar Latifa. (2019). *Bilan de la gestion de la palette EUR et mise en place d'une solution de Reporting sur sa relocalisation : cas Lindt & Sprüngli France.* 90 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Delpuech M., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

La polémique autour de la palette bois prend de plus en plus d'ampleur dans les discussions entre professionnels du transport et industriels, et pour raison des règles de jeu et un partage de coûts pas toujours très transparents. L'échange palettes représente le mode communément utilisé dans l'agroalimentaire du fait de la facilité et de la praticité de son principe. Cependant, des dysfonctionnements sont observés quant à la gestion des opérations sur le terrain et la répartition des coûts qui en découlent. Le présent travail fait le focus, d'un point de vue « chargeur » sur un aspect des multiples dysfonctionnements rencontrés. Il vise à évaluer les pertes et les gains occasionnés par le mode de l'échange palettes sur le parc palettes EUR de Lindt & Sprüngli, à fournir des éléments d'aide à la décision pour apporter des améliorations aux pratiques adoptées actuellement et enfin à mettre en place une solution Reporting pour le suivi de l'activité relocalisation des palettes EUR.

[15] – Ayedi Nour. (2019). *Contribution à l'amélioration de la relation producteur-consommateur au sein de la plateforme digitale de distribution des produits alimentaires Pourdebon.com.* 71 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Schwartz C., Tozanli S.*

Afin d'assurer une relation optimale entre les producteurs et les consommateurs, une plateforme de distribution digitale de produits alimentaires a pour défi de fidéliser sa clientèle et gérer les commandes dans les meilleures conditions et les meilleurs délais tout

en conservant la relation directe entre ses deux parties (producteurs/ consommateurs). Ici nous nommerons « Producteurs » la réunion de toutes les catégories de métiers tels que maraîchers, poissonniers, artisans, bouchers, etc. Par souci de simplification, nous les citerons sous le terme « Producteurs/Artisan ». La plateforme Pourdebon.com est une place de marché digitale qui met en relation directe les producteurs/artisans et le consommateur. Dans ce contexte, Pourdebon n'est pas un revendeur ou un intermédiaire mais bien un facilitateur de vente, permettant aux agriculteurs, maraîchers, bouchers, poissonniers etc. d'avoir une visibilité nationale, ce qui serait très difficile sans la plateforme Pourdebon.com, par exemple. On peut assimiler cela à un marché sur une place en centre-ville sur laquelle un poissonnier vendrait son poisson mais dans notre cas, en ligne et à l'échelle nationale. Pour atteindre cet objectif, il existe plusieurs contraintes différentes de celles connues sur un marché classique. En effet, Pourdebon a dû faire face à certaines problématiques d'accompagnement des producteurs/artisans sur les différentes gestions de qualité de service tout en tenant compte des problématiques de transport et de gestion de leur suivi clientèle. Pour cela, il est recommandé d'intégrer un système de management de la qualité et de gestion de la relation client. Pourdebon s'est donc orienté vers une logique d'amélioration continue de la qualité de service selon le besoin de sa clientèle et de l'évolution du site. L'évolution positive continue du nombre de commandes nécessite la mise à jour et la mise en place de nouveaux outils et processus adoptés sur lesquels Pourdebon travaillent quotidiennement. Ce travail de fin d'étude s'intègre dans le cadre de la participation à l'amélioration de cette même relation producteur/consommateur au sein de la plateforme digitale de distribution des produits alimentaires Pourdebon.com. (Par souci de langage, nous nommerons également la plateforme www.pourdebon.com, Pourdebon ou Pourdebon.com). À la fin de mon stage, la mise en place du guide qualité et service client a permis à l'équipe de Pourdebon de gérer plus efficacement la qualité de service et de la relation client et donnera un coup de main à l'équipe durant les fêtes de fin d'année 2019.

[16] – Azza Nadia. (2018). Démarche de création d'un dispositif de protection d'une dénomination "Tomate de Provence" pour les produits transformés. 78 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Giovino R., Lenne P.,
Requier-Desjardins M.*

Cette étude s'intègre dans l'ambition de protéger et de valoriser un produit du terroir dans une région marquée par des facteurs naturels et humains spécifiques. La filière visée est celle de la tomate destinée à la transformation basée dans le sud-est de la France, particulièrement en Provence. Pour ce faire, une démarche de mise en place d'un dispositif de protection a été lancée ; elle repose sur la création d'une marque commerciale dénommée « Tomate de Provence » dans un premier temps pour glisser ensuite vers un signe d'identification de la qualité et de l'origine (SIQO) dans un second temps. L'objectif de ce travail est d'identifier les points forts et faibles de la filière qui peuvent aboutir à cette démarche ou empêcher sa réalisation, mais aussi de savoir à quel point la création de cette appellation peut être d'un réel intérêt et soutenir la filière qui est malmenée par une forte concurrence internationale. Ces éléments ont été déterminés grâce à des enquêtes de terrain effectuées auprès des acteurs de la chaîne, principalement les producteurs et les transformateurs. L'analyse de ces enquêtes consiste à spécifier les éléments sur lesquels nous pouvons nous appuyer afin d'obtenir un SIQO lié à l'origine du produit, mais aussi, la perception des différents opérateurs vis-à-vis de cette réflexion. Les résultats trouvés au cours du travail vont servir à l'élaboration des clauses techniques du cahier des charges pour la marque qui constitue une étape provisoire conduisant à une Indication Géographique Protégée (IGP).

[17] – Bayar Mustapha. (2019). *Evaluation des nouvelles méthodes de raisonnement de la fertilisation azotée du blé tendre, sans objectif de rendement.* 71 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Moulin V.

La fertilisation azotée est un levier primordial pour la culture de blé. Sa maîtrise permet d'optimiser le rendement et la teneur en protéine, tout en minimisant les pertes azotées vers l'environnement. La méthode du bilan, actuellement utilisée, se base dans son calcul de la dose prévisionnelle sur un objectif de rendement et un reliquat sortie hiver. Cette méthode ne tient donc pas compte de la variabilité climatique interannuelle. Le projet SOLINAZO, mis en place en région Centre-Val de Loire, a ainsi pour objectif de tester, sur 4 ans, deux nouvelles méthodes de fertilisation azotée APPI-N (INRA) et CHN (ARVALIS), basées sur un suivi régulier de l'état de nutrition azotée durant l'évolution des stades de la culture. Cette évolution se fait par deux outils différents (outils de champ N-tester pour APPI-N et modèle numérique CHN). Le but de ce stage est donc d'évaluer les nouvelles méthodes pour déterminer si elles peuvent remplacer la méthode du bilan prévisionnel ou pas. Les résultats des essais montrent que ces nouvelles méthodes aboutissent à décaler le premier apport de 1 à 2 mois par rapport à la méthode du bilan, ensuite d'améliorer l'efficacité d'azote issu de l'engrais et aussi la teneur en protéine. Pour les bandes APPI-N installées chez les agriculteurs, des réflexions sur les freins de cette méthode et son appropriation ont été retenues. Tous les résultats obtenus sur les nouvelles méthodes sont à confirmer pour les prochaines années. Une synthèse des résultats régionaux permettra de confronter nos premières conclusions.

[18] – Belakhli Nabil. (2018). *Détermination de la surface foliaire du vignoble champenois à différentes échelles spatiales.* 74 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Belhouchette H., Demestihis C., Le Grusse P.

Dans le domaine viticole, de nouveaux concepts permettant la gestion optimale des pratiques viticoles, ainsi que la caractérisation de la variabilité intra et inter parcellaire, tel que le concept de la viticulture de précision, se développent. Depuis plusieurs années, le comité Champagne a adopté ce concept pour une meilleure connaissance du vignoble. L'objectif de ce travail est la détermination de l'évolution de la surface foliaire à différentes échelles géographiques. Plusieurs méthodes ont déjà été élaborées pour assurer le suivi de l'évolution de la végétation dans le temps et dans l'espace. Cependant, le choix de la méthode pertinente dépend essentiellement de l'étendue de la zone d'étude, étant donné que des méthodes existent pour les petites échelles comme pour les grandes. Dans notre cas, plusieurs méthodes ont été retenues : la télédétection à haute résolution spatiale au moyen du satellite Sentinel2B, les mesures destructives et la proxidtection. Les premiers résultats obtenus nous ont permis de caractériser des années et des régions. De ce fait, nous pouvons dire que les images satellites ont pu assurer le suivi spatio-temporel de l'ensemble du vignoble champenois. Le satellite Sentinel2B a confirmé sa capacité à descendre à des échelles plus fines (parcelle, bloc, cépage) ; en revanche, de nombreuses pistes sont encore à explorer : seuillage, masque de nuage... La méthode pour les mesures destructives a permis de valider la corrélation entre l'indice de végétation et l'indice de la surface foliaire et de confirmer du coup les résultats obtenus en 2009 (Debuisson, al. 2009).

[19] – Belkhadra Khaled. (2018). *Analyse de la chaîne d'approvisionnement et optimisation de la fonction logistique : cas de l'entreprise Charlet Amiens.* 68 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Tozanli S., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

Chaque entreprise tente d'assurer la pérennité de son fonctionnement sur le marché. En effet, les entreprises de la distribution dont l'activité est basée sur la chaîne d'approvisionnement, cherchent à en améliorer la situation ainsi qu'à développer leurs activités logistiques. Ce travail est dédié à l'analyse de la chaîne d'approvisionnement de l'amont à l'aval et propose la mise en place de plans d'actions pour l'amélioration et l'optimisation de l'activité logistique essentiellement celle liée au transport pour l'entreprise Charlet Amiens.

[20] – Ben Aoun Syrine. (2018). *Optimisation et planification de l'approvisionnement en fruits et légumes biologiques dans l'entreprise Alterbio.* 85 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : Courpet N., El Hadad-Gauthier F., Joly C., Kessari M.-E.*

Le secteur des fruits et légumes représente un enjeu économique primordial en France. Par ailleurs, ces dernières années, la consommation des fruits et légumes bio se développe chez les consommateurs français et entraîne une augmentation constante de ce marché. Ce travail étudie les contraintes rencontrées lors de l'approvisionnement tant au niveau quantitatif que qualitatif, par une PME qui commercialise des fruits et légumes bio. Pour traiter cette problématique, nous faisons un rappel sur la gestion des achats, suivi d'une analyse de la stratégie d'approvisionnement appliquée par l'entreprise et basée sur la planification. Des recommandations sont présentées pour améliorer les contraintes de cette stratégie d'approvisionnement.

[21] – Ben Hadj Abdallah Kaouther. (2018). *Ancrage territorial de la demande de loisirs en forêt : application à la Nouvelle Aquitaine.* 81 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Méral P., Abdelhakim T., Dehez J., Requier-Desjardins M.*

Le phénomène de la fréquentation des forêts est loin d'être anodin. La connaissance des caractéristiques de la demande de loisirs est incontournable dans la gestion et l'organisation des services récréatifs procurés par la forêt. L'analyse de cette demande s'est souvent basée sur une approche standard qui résume l'effet de la distance à des coûts de déplacement. Dans cette étude, nous essayons de mieux qualifier cette demande à travers un nouveau cadre théorique, en examinant la possibilité de coupler la méthode néoclassique avec la notion de proximité en économie géographique. Cette dernière, rarement appliquée à cette thématique, repose sur la distinction entre deux types de proximité : géographique et non-géographique. L'application de ce nouveau concept aux forêts d'Aquitaine a permis de confirmer l'effet négatif de la distance sur le nombre de visites mais aussi de déceler des différences au niveau des valeurs partagées et des pratiques en commun selon la distance au site ou entre les individus. Il a donc permis d'affiner la connaissance sur les comportements des usagers et leurs différentes représentations de la forêt. Les résultats préliminaires de cette étude montrent la pertinence de cette nouvelle approche basée sur les proximités et son utilité pour la coordination entre les acteurs locaux afin d'optimiser la gestion des espaces forestiers. Elle nécessite néanmoins d'être encore développée sur le plan théorique et méthodique.

[22] – Ben Jaballah Maha. (2018). *Conception d'un outil d'évaluation de performance économique des changements de pratiques environnementales à l'échelle de la parcelle et de l'exploitation : cas de viticulture.* 116 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Ghali M., Requier-Desjardins M.*

Compte tenu de l'évolution des attentes de la société envers la qualité des produits et de l'environnement, les exploitations viticoles devront de plus en plus s'inscrire dans un objectif de performance environnementale et économique encourageant une viticulture écologiquement saine et économiquement viable. Le présent travail s'interroge sur la mise en place d'un nouvel outil d'évaluation de la performance économique des exploitations viticoles suite au changement de pratiques en faveur de l'environnement, tout en mettant l'accent sur la question du changement d'échelle d'analyse de la performance : parcelle et exploitation. L'appréciation de la performance économique des exploitations viticoles suite au changement des pratiques environnementales est effectuée moyennant l'application de la méthode élaborée, IPE2Vit (Indicateurs de Performances Economiques des Parcelles et des Exploitations en Viticulture), sur des cas types du vignoble du Pays de la Loire en France. Les principaux résultats obtenus au terme de ce travail, convergent sur l'élaboration de l'outil IPE2Vit comme outil d'aide à la décision permettant d'évaluer l'impact des changements de pratiques viticoles en faveur de l'environnement sur la performance économique à l'échelle des itinéraires techniques ainsi qu'à l'échelle de l'exploitation. Des études de cas type sont également présentées dont les résultats ont permis de valider l'outil et d'étudier l'impact du changement des pratiques viticoles sur les performances économiques des parcelles et de l'exploitation.

[23] – Ben Jaballah Maha. (2019). *Analyse des déterminants socio-économiques de l'adoption des pratiques environnementales en viticulture.* 121 p. (Master of Science : Professionnel). (Confidentiel).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Ghali M., Le Grusse P., Requier Desjardins M.*

Les réformes des politiques publiques et les exigences des consommateurs en matière d'environnement ont créé une prise de conscience chez les viticulteurs de la nécessité de réviser leurs pratiques agricoles. Ce renouvellement des enjeux de production vers la triple performance (économique, environnementale et qualité de produit) suppose bien souvent une évolution du métier, passant à la fois par l'adoption d'innovations techniques, et par leurs positionnements par rapport aux attentes de la société. Ce changement n'est pas seulement conditionné par les démonstrations économiques et environnementales des pratiques mais aussi par d'autres déterminants socio-économiques, internes et externes à l'exploitation. L'objectif est d'analyser comment les vignerons peuvent se saisir des pratiques environnementales en identifiant les facteurs d'adoption. Ce travail s'est appuyé sur une étude socio-économique menée par des enquêtes quantitatives auprès de 90 viticulteurs du Val de Loire. Les enquêtes quantitatives ont mobilisé des méthodes statistiques pour identifier dans un premier temps les différentes classes de viticulteurs (adopteurs / non adopteurs). Dans un deuxième temps, un modèle économétrique « Logit » a été utilisé pour explorer les liens statistiquement significatifs entre l'adoption de pratiques environnementales et les variables internes et externes à l'exploitation. Les résultats confirment que les facteurs d'adoption sont dépendants du contexte et de nature de l'innovation environnementale. Les facteurs comme la formation, le chiffre d'affaires et les activités oenotouristiques s'avèrent positivement corrélés avec l'adoption des pratiques environnementales. D'autres facteurs, comme la taille de l'exploitation, l'âge et la vinification à l'échelle de l'exploitation se sont avérés négativement corrélés à l'adoption.

[24] – Ben Maiz Jihane. (2018). *Optimisation logistique de la gestion et de la performance d'un entrepôt : étude de cas de Vectorys Marignane*. 98 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.

Membres du jury : Chaari H., Delpuech M., El Hadad-Gauthier F., Kessari M-E.

La présente étude porte sur l'optimisation de la logistique de gestion et sur l'évaluation de la performance de l'entrepôt de l'entreprise « Vectorys Marignane ». Cet entrepôt représente l'un des objectifs stratégiques de l'entreprise pour améliorer sa compétitivité et minimiser ses coûts. Ce travail est axé sur la composante « groupage/dégroupage » au sein de la plateforme Cross-Docking, considérée comme l'une des plus importantes étapes de la chaîne logistique de l'entreprise. Nous avons recherché les méthodes appropriées pour l'optimisation des processus, pour celle de l'exploitation des zones de stockage, du suivi de la traçabilité de la marchandise à l'entrée et à la sortie, de la réduction des litiges éventuels avec les clients observés au moment des chargements et l'optimisation de la baisse des coûts d'achat des produits d'arrimage. Pour cela, nous avons d'abord effectué un audit logistique selon le référentiel ATLOG, pour connaître le niveau de maturité logistique de l'entreprise et discerner les limites de la gestion des activités menées au sein de son entrepôt. Ensuite, pour remédier aux insuffisances mises en évidence par cet audit, trois outils d'optimisation de la gestion de l'entrepôt ont été proposés : (1) l'analyse et l'amélioration du processus du Cross-Docking ; (2) le diagramme d'Ishikawa pour connaître les causes des litiges et d'insatisfaction du client ; (3) la méthode des liaisons fonctionnelles pour la réorganisation et l'optimisation de l'exploitation des zones de stockage. Un modèle de tableau de contrôle qualitatif traduisant les éventuels litiges clients et les mesures à prendre a été élaboré, en prenant deux exemples, l'un dans le secteur agroalimentaire et l'autre dans le secteur du transport. Dans l'étape suivante, six indicateurs de performance ont été mis en place pour analyser les causes du diagramme d'Ishikawa, pour assurer la traçabilité des flux physiques et d'information de l'entrepôt et pour évaluer la performance des processus. Enfin, un tableau de gestion de stock pour les produits d'arrimage a été créé pour minimiser leur coût d'achat, organiser leur flux d'entrée/sortie, pour éviter les ruptures de stock et augmenter leur taux de rotation.

[25] – Ben Omrane Marwa. (2018). *Participation à la validation d'une nouvelle méthode de pilotage de la fertilisation azotée, et son adaptation à la diversité des situations agricoles de la région Centre*. 102 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Gall A., Le Grusse P.

Le blé tendre (*Triticum aestivum*) est la culture céréalière la plus importante en France. Elle nécessite d'importants apports d'engrais azotés (N) afin de faire face aux problèmes de variation des rendements et de la teneur en protéine des graines qui connaissent parfois une déficience en azote au cours du cycle de la plante. Par conséquent, des travaux récents ont été élaborés pour tester de nouveaux outils d'aide à la décision (OAD) afin d'assurer une utilisation plus efficace de l'azote en réduisant à la fois les coûts de production et la pollution de l'environnement. Pour répondre à ces problématiques, le projet SOLINAZO propose actuellement un nouveau paradigme de gestion des apports azotés sur le blé sans objectif de rendement et sans mesure du reliquat de sortie d'hiver. Dans ce contexte, le présent travail s'est déroulé dans deux sites : Diors et Rivarennas dans le département de l'Indre de la région Centre-Val de Loire, selon un dispositif visant la comparaison de trois méthodes i) bilan (SCAN) basé sur un calcul prévisionnel de l'azote, ii) ARVALIS (CHN) et iii) INRA (APP-N) basée sur un suivi de l'indice nutritionnel azoté (INN) du blé tendre entre la sortie d'hiver et la floraison. Une comparaison entre les valeurs d'INN estimées par les outils au champ Green-Seeker et N-Tester avec celles de l'INN réel a été réalisée. D'autre part, la comparaison de l'efficacité des méthodes APPI-N, CHN et de la méthode classique du bilan en matière de rendement, de teneur en protéines et d'efficacité d'azote ont été également effectuées. Les principaux résultats obtenus de ce suivi ont montré que la méthode CHN-Arvalis est la plus adaptée à la région Rivarennas qui présente des résultats encourageants

sur l'essai (B) en termes de rendement, de teneur en protéines, de CAU et de reliquat post récolte. Ces essais préliminaires devraient être complétés par d'autres expérimentations.

[26] – Ben Soltane Myriam. (2019). *Evaluation des zones potentielles de culture du soja (Glycine max. (L) Merrill.) en France sous climat actuel et futur.* 92 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Champolivier L., Debaeke P., Le Grusse P.

Ce travail de Master 2 s'intéresse au développement territorial de la culture du soja en France. En effet, la France recherche l'autonomie protéique des territoires et des élevages avec des sources de protéines locales tracées non OGM. Aussi, afin de réduire cette dépendance aux importations, elle doit augmenter ses superficies et sa production de soja. C'est dans ce contexte que s'inscrit ce stage, dans la suite du projet SOJAMIP, avec pour objectif la détermination des zones favorables à l'introduction du soja sous climat actuel et futur en se basant sur les données climatiques et géographiques, les variétés ou groupes de maturité, la date de semis et la date de récolte. Le logiciel R (R studio) a été utilisé pour implémenter le modèle phénologique SPA (Simple Phenology Algorithm) développé par l'INRA. En nous basant sur la modélisation de la sensibilité du soja à la photopériode et à la température au cours de son développement, nous avons pu simuler les dates de semis et de récolte possibles pour chaque pixel SAFRAN de 8 x 8 km à l'échelle nationale. Ce travail a montré qu'on peut cultiver du soja non pas seulement dans le Sud-Ouest et le Centre-Est comme actuellement, mais dans un grand nombre de régions pourvu que la variété soit bien adaptée. L'étude a révélé que plus on avance dans le futur, plus les périodes de semis et de récolte seront précoces en raison du réchauffement climatique. La possibilité de soja en double culture ne fera que s'étendre.

[27] – Ben Taher Cyrine. (2018). *Mise en œuvre des Proratas (PAC 2014-2020) en Occitanie : quels impacts sur les exploitations d'élevage de la région ?* 74 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



Sous la direction de : Requier-Desjardins M.

Membres du jury : Abdelhakim T., Gaspard M., Requier-Desjardins M.

Depuis 2015, les règles d'admissibilité des surfaces en prairies et pâturages permanents se basent sur une approche dite des proratas. Dans le cadre de la préparation de la PAC 2020, le système d'application des proratas par la France pourrait être remis en cause. La présente étude s'inscrit dans la perspective de l'évaluation de l'impact de prorata en Occitanie. L'analyse montre que l'effet de la proratisation des surfaces est plus marqué pour les Causses et Cévennes en Lozère et le Fenouillèdes ainsi que pour le Vallespir et les Albères, dans les Pyrénées Orientales où les coefficients de prorata sont près de 0,35. L'impact de ce système est plus fort pour les petites exploitations : un retournement de leurs surfaces et l'élimination de la classe 0,35 pourraient mettre en jeu leur viabilité. Une redéfinition des surfaces en prairies et pâturages permanents et une amélioration de la prise en compte des surfaces fourragères peu productives permettraient une sécurisation des surfaces actuelles et une amélioration des politiques européenne et régionale.

[28] – Benayache Ryma. (2019). *Aider les agriculteurs à mieux intégrer la gestion des risques au niveau de leur exploitation agricole (Cas de l'assurance récolte)*. 68 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Fourment F., Requier-Desjardins M.*

De nos jours, l'assurance récolte peut apparaître, du fait de son statut juridique, comme étant un outil majeur de gestion des risques permettant de sécuriser l'entreprise en cas de perte importante de rendement. Cependant, la faible souscription des agriculteurs souligne l'insuffisance de ce statut pour remplir cette mission. L'objectif principal de notre étude est de comprendre le phénomène de la faible souscription des agriculteurs à l'assurance récolte, et d'essayer de diagnostiquer les contraintes qui les empêchent de souscrire à ce type de contrat. Notre étude vise aussi à améliorer les connaissances sur la notion du risque et les différents outils de gestion des risques existants.

[29] – Benchabane Karima. (2019). *Etude et gestion du projet de mise en place d'un système d'information de gestion de production et de la chaîne d'approvisionnement*. 66 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaînes de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Bailly A., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Tozanli S.*

La gestion de la production occupe une place importante dans l'entreprise, elle permet de mettre à disposition des produits répondant aux exigences des clients. Quel que soit le secteur d'activité de l'entreprise, celle-ci a besoin d'une gestion de production efficace et moderne. Cela est possible grâce la mise en œuvre des nouvelles technologies et de l'informatisation. Dans ce sens, Baluchon à table citoyens, traiteur dans la région parisienne, a lancé le projet de mise en place d'un système d'information de gestion de production, il s'agit du logiciel « Quantara ». Dans ce document, nous avons étudié et analysé l'ensemble de la chaîne logistique, nous nous sommes particulièrement intéressés à la fonction d'approvisionnement de l'entreprise avant d'aborder l'étude du projet de mise en place du système informatique de gestion de production « Quantara ».

[30] – Benidiri Sylia. (2019). *Trajectoire d'évolution du socio-écosystème « lagune de Thau » : analyse rétrospective des bouquets de services écosystémiques, des formes de demandes sociales et des compromis de gestion*. 119 p. (Master 2 Recherche. Economie du Développement Agricole, de l'Environnement et de l'Alimentation [ECODEVA]. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, Montpellier SupAgro, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Kessari M.-E.

Les changements écologiques et la redéfinition des compromis de gestion sur le territoire de Thau nous ont conduits à analyser la question de l'évolution des formes demandes sociales de services écosystémiques et leurs places dans la trajectoire d'évolution du socio-écosystème Thau de 1970 à 2016. L'originalité de cette étude réside non seulement dans l'exclusivité des résultats obtenus, mais aussi du cadre conceptuel mobilisé, notamment, le cadre d'analyse des formes de demandes sociales. Par ailleurs, une méthodologie rigoureuse a été appliquée grâce à la triangulation de différentes sources de données bibliographiques et des données issues des enquêtes de terrain effectuées. L'analyse institutionnelle des documents de gestion a permis, d'une part, de caractériser trois phases d'évolution du socio-écosystème en s'appuyant sur l'évolution de l'état de la lagune, des usages et des dispositifs de gestion adoptés dans le but de répondre aux problèmes environnementaux et socioéconomiques. D'autre part, elle a permis d'identifier les formes de demandes pour les trois phases d'évolution du socio-écosystème lagune de Thau. Enfin,

des demandes ont été identifiées comme potentiellement porteuses de changement : les demandes impactantes, les demandes non satisfaites et les demandes de conservation. Ainsi, elles ont été identifiées comme déterminantes dans la trajectoire d'évolution du socio-écosystème lagune de Thau.

[31] – Bougaalech Haithem. (2018). *Découverte et suivi d'un système de management intégré.* 65 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Tozanli S.*

STEF Transport Reims est une filiale du groupe STEF, spécialisée dans le transport de marchandises sous température dirigée. Comme toute autre entreprise de transport, STEF Reims est confrontée à des litiges de transport. Ce mémoire s'inscrit dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue afin de maîtriser le taux de litiges et d'assurer la sécurité sanitaire des produits alimentaires et gagner ainsi la confiance du client. Pour cela, nous avons eu recours à la méthode DMAIC afin de repérer les points de défaillance, d'analyser leurs causes et de mettre en place un plan d'action. Nous avons ainsi orienté notre étude vers les clients les plus litigieux et projeté les résultats sur l'ensemble des clients de la filiale de STEF Reims.

[32] – Bouguettaya Kahina. (2019). *Etude de marché pour la création d'un réseau de distribution local de viande chevaline en circuit court dans la région de la Bourgogne-Franche-Comté.* 66 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Requier-Desjardins M.*

Le marché de la viande chevaline en France est un marché de niche contrairement aux autres marchés de viandes notamment bovines et volailles, c'est pour cela qu'aujourd'hui l'ANCTC (Association Nationale du Cheval de Trait Comtois) en collaboration avec la société d'Equid'Export, la filière de commercialisation de la Société Française des Équidés de Travail (SFET) souhaite mettre en place un circuit local de distribution de viande chevaline mais aussi de plats préparés à base de cette viande en région Bourgogne-Franche-Comté. La viabilité de ce projet repose en grande partie sur l'intérêt porté par les consommateurs pour cette viande. A travers une enquête des consommateurs, nous allons donc détecter les différentes voies à exploiter afin de confirmer la faisabilité de ce projet.

[33] – Bouja Oussama. (2019). *Lancement d'un nouveau produit agroalimentaire sur le marché et mise en place d'un réseau de distribution adapté aux PME : cas Doyen.* 115 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Merdji M., El Hadad-Gauthier F., Tozanli S.*

Dans un contexte économique mondialisé et de plus en plus compétitif, les PME et les TPE rencontrent de grandes difficultés économiques, organisationnelles et financières, pour lancer leur activité et s'imposer sur leurs marchés respectifs. Le secteur agroalimentaire en France est un exemple de cette situation, avec une structure composée principalement de petites et moyennes entreprises qui subissent les fluctuations de leur marché, chapeautées de quelques grandes enseignes agroalimentaires à rayonnement multinational. Dans ce contexte, ce mémoire traite du lancement d'un nouveau produit agroalimentaire sur le marché et de la mise en place d'un réseau de distribution adapté aux PME. Nous tentons de répondre, d'une part, à la question des moyens et des opportunités dont disposent les PME pour lancer leur activité et, d'autre part, à celle de la mise en place d'un circuit de

distribution. Peut-on parler d'un consensus de travail collaboratif entre grandes enseignes et petites et moyennes entreprises sans que les PME soient le maillon faible de la chaîne de valeur ? Ce travail présente, dans un premier temps, une approche conceptuelle des axes de recherche, dans le but de donner un cadre théorique au thème traité, ainsi qu'une étude du marché des beurres en France et ses perspectives. Dans un deuxième temps, nous présentons une étude du cas de la PME DO.YEN, du lancement de sa gamme de produits sur le marché, ainsi que de la mise en place de son réseau de distribution. Nous nous intéressons spécialement au réseau de distribution « Grand Frais », à sa mise en place, ainsi qu'aux perspectives d'évolution de l'entreprise en fonction de l'évolution de son réseau de distribution.

[34] – Boukhriss Sanae. (2019). *Evolution des gains de productivité et de rentabilité des élevages français des ruminants et leur variabilité, de 1988 à 2016.* 55 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M., Veysset P.

La méthode des comptes de surplus permet d'expliquer l'origine et la distribution des gains de productivité, entre les différents agents économiques d'une branche d'économie ou d'entreprises. Cette méthode a été appliquée sur la base des données agrégées du RICA de quatre Orientations Technico-Economiques d'élevage (45, 46, 47, 48). Au cours de la période 1988-2016, la productivité du travail s'est fortement accrue en élevage de ruminants français. Cette croissance a généré des effets différents selon les filières : perte en productivité globale pour la filière bovine viande et celle des petits ruminants, contre un gain pour les bovins lait et mixte. Les gains économiques proviennent de l'Etat à 95%, 47%, 43%, 94%, respectivement pour les bovins viande, lait, mixte et petits ruminants. De plus, l'aval des filières bovines allaitantes, laitières, mixtes et petits ruminants, capte respectivement 67%, 83%, 48% et 54% des gains. Ces résultats représentent un transfert clair des gains entre amont et aval des filières. Le revenu est difficilement maintenu pour des éleveurs bovins viande, en décélération chez l'élevage bovins laitiers et mixtes, mais en croissance pour les éleveurs des petits ruminants. Finalement, la relation entre les gains de productivité et les revenus n'est pas linéaire et les aides dans le cadre des politiques publiques ne parviennent pas toujours à leur cible initiale. L'analyse en composante principale et la typologie sur 41 exploitations bovines (viande) et 19 exploitations ovines allaitantes, montrent que quelles que soient les tailles des exploitations et les évolutions des structures et des pratiques sur les années étudiées, la dispersion du revenu moyen reste minime entre les groupes d'exploitations relevés.

[35] – Boumerfeg Salah Eddine. (2018). *Nouvelles technologies numériques pour les filières végétales : quels besoins et quelles perspectives ?* 102 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Lepennetier A.

L'objectif de ce stage est de construire une méthodologie qui permette d'identifier et de mettre en perspective les besoins en nouvelles technologies numériques pour deux filières : d'une part, la filière semences et plants et, d'autre part, la filière arboriculture dans la région Centre-Val de Loire. Pour cela, nous avons suivi trois grandes étapes. La première consiste à identifier, en se basant sur une approche bibliographique, les besoins et les solutions innovantes. Ensuite, à valider, à prioriser les besoins identifiés et à faire émerger de nouveaux besoins en se basant sur deux autres approches : l'émergence collective et les entretiens individuels approfondis. La deuxième étape consiste à faire correspondre les besoins et les solutions identifiés. Dans la dernière étape, nous réalisons une étude technico-économique pour étudier la faisabilité de solutions pour les besoins identifiés ou

non pourvus. En semences et plants, l'approche bibliographique a permis d'identifier des besoins généralistes qui ont été utilisés pour faire émerger des besoins plus précis dans les deux autres approches. En arboriculture, elle a permis d'identifier des besoins précis qui ont été validés et priorisés par la suite dans les deux autres approches. Les besoins non pourvus ont émergé en grande partie dans les entretiens individuels. La grande partie des besoins est pourvue mais les solutions sont peu connues des acteurs. Il serait intéressant de présenter ces solutions aux acteurs des deux filières pour tester leur viabilité. Les approches employées sont complémentaires entre elles et constituent une méthodologie reproductible mais à adapter selon le profil de la filière étudiée.

[36] – Bourguiba Nihal. (2018). *Etude de la filière oléicole du territoire de la Communauté d'Agglomération de la Riviera Française : diagnostic territorial et opportunités de développement de la filière.* 130 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : **Belhouchette H.**

Membres du jury : **Belhouchette H., Monville I., Le Grusse P.**

De nos jours, de nombreuses initiatives apparaissent pour faire face à l'étalement urbain qui menace l'activité agricole. Elles visent à redonner vie aux campagnes, ressouder les liens entre les acteurs, relancer la filière agricole et donc à développer l'économie touristique, patrimoniale et agricole d'un même territoire. En effet, de nombreuses inconnues subsistent dans le suivi de la production agricole, ce qui entraîne chez certains acteurs des inquiétudes pour l'avenir, cette situation crée de vives tensions pour les différents acteurs concernés. Consciente de l'effet de ce phénomène sur son territoire, la Communauté d'Agglomération de la Riviera Française (CARF) s'est engagée dans la redynamisation de l'agriculture identitaire, et notamment de l'oléiculture, filière historique et emblématique de son territoire. Cette volonté est inscrite dans son projet de territoire Horizon 2030. Pour mener à bien cet objectif, la CARF a choisi de réaliser une étude pour caractériser cette filière qu'elle connaît peu et dans le but d'identifier les leviers. Par le biais d'enquêtes auprès des oléiculteurs, nous avons cherché à analyser les changements en cours dans la filière oléicole locale et les potentialités de développement de la filière. L'analyse des résultats de ces enquêtes a également permis de répondre à deux actions identifiées dans le projet de territoire de la CARF : le potentiel agricole en termes de foncier et de transformation.

[37] – Bouzid Imen. (2019). *Modélisation bioéconomique de la gestion sanitaire des élevages pour la réduction d'usage d'antibiotiques : approche par optimisation multicritère.* 55 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : **Belhouchette H.**

Membres du jury : **Belhouchette H., Ferchiou A., Le Grusse P., Raboisson D.**

L'usage des antibiotiques joue un rôle important dans l'économie des exploitations agricoles d'élevage notamment pour maîtriser les risques sanitaires et ainsi sécuriser le revenu des éleveurs. En France, un quart des antibiotiques vétérinaires sont consommés en élevage bovin. À cause de la surconsommation et l'usage des antibiotiques à des fins non thérapeutiques ni prophylactiques, ces substances ont été tournées en conducteurs de résistance aux traitements. Les infections mammaires demeurent la principale cause de recours aux antibiotiques. Encore, c'est la maladie la plus coûteuse dans les fermes laitières dans le monde entier. La réduction d'usage des antibiotiques dans une exploitation d'élevage bovin laitier tout en maintenant ses performances économiques passe éventuellement par la bonne maîtrise des infections mammaires. L'objectif du stage est de développer un modèle bioéconomique de gestion d'élevage bovin laitier afin de simuler des stratégies de conduite liées à la gestion des mammites, dans un environnement incertain et sous contraintes possibles. La modélisation bioéconomique de l'atelier laitier dans une approche holistique de la santé du cheptel montre que l'amélioration du niveau d'hygiène permet de réduire l'exposition du cheptel aux antibiotiques tout en maintenant stable le

niveau du revenu de l'éleveur. Cependant, le changement de pratiques d'élevage en vue de la réduction de l'usage des antibiotiques implique une surcharge de travail. Le modèle développé reste à calibrer pour couvrir l'ensemble des aspects de gestion d'un atelier d'élevage bovin laitier et servir, à terme, comme outil d'aide à la décision dans les domaines impliqués.

[38] – Bouzouane Micipsa. (2018). *Expérimentation d'un outil d'aide à la décision dans le cadre de la lutte contre les maladies cryptogamiques en viticulture biologique dans le Bergeracois.* 85 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Monbouché F.*

Une réglementation européenne a été mise en place afin de réduire l'utilisation excessive d'intrants. La vigne est l'une des cultures concernées par cette utilisation car, pour lutter contre les maladies dont le développement dépend des conditions météorologiques, les viticulteurs éprouvent des difficultés à bien positionner leurs traitements, ce qui les pousse à multiplier les passages. Notre travail consiste à tester un outil d'aide à la décision (OAD) qui simule le cycle de 5 maladies de la vigne, qui permet de positionner les traitements au bon moment et d'éviter les passages inutiles. Agroclim® est testé sur 4 domaines du Bergeracois durant 3 années. Cet outil nous a permis de suivre les conditions météorologiques des parcelles et le développement des maladies pour pouvoir conseiller les traitements aux viticulteurs. Nous avons réalisé des observations sur chaque modalité pour estimer l'intensité et la fréquence des dégâts. En fin de campagne nous avons pu placer au mieux les traitements sur l'ensemble des domaines, ce qui nous a permis de réduire leur nombre, l'IFT et de faire des économies. L'utilisation des OAD en viticulture peut être une solution pour réduire la quantité d'intrants tout en gardant une bonne production.

[39] – Brini Hana. (2019). *Expérimentations, analyses et modélisations afin de quantifier la production de lignine dans les racines du sorgho : une voie possible de séquestration du carbone atmosphérique ?* 80 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Le Grusse P., Belhouchette H., Dingkuhn M.*

La séquestration du carbone par les racines des céréales est globalement peu étudiée. C'est en ce sens que notre travail tente de faire une analyse exploratoire par expérimentation, modélisation et débat entre experts afin de quantifier la teneur en lignine dans le système racinaire du sorgho qui contribuerait ensuite à la matière organique du sol. Notre étude porte sur l'expérimentation agronomique au champ, de l'analyse spectrale (NIR) et de l'analyse de la quantité de lignine dans les racines de 156 échantillons de sorgho du Sénégal et de 24 échantillons de Montpellier. Nous utilisons la modélisation SAMARA pour évaluer les compromis probables entre le rendement et la biomasse et la teneur en lignine des racines. Nous sollicitons également des informations bibliographiques pour estimer la durabilité des augmentations de matières organiques du sol par l'apport des lignines racinaires dans des milieux typiques de culture.

[40] – Capron Kevin. (2018). *Etude de la durabilité des exploitations en production d'ananas selon la méthode IDEA RUN.* 77 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P.*

En utilisant la méthode IDEA RUN, la durabilité de 12 exploitations produisant de l'ananas du Nord de la Martinique a été étudiée sur l'année 2018. Des groupes ont été définis selon le système de production des agriculteurs. Cette typologie a été possible grâce à l'utilisation d'outils statistiques. Le but de cette étude est, dans un premier temps, de savoir si ces exploitations peuvent être qualifiées de durables. Ensuite l'étude permet, grâce aux réponses de l'enquête, d'apporter des éléments d'amélioration et d'optimisation des systèmes de chaque agriculteur. Pour compléter cette étude, une enquête non directive a été réalisée afin de cerner les freins et les leviers possibles de la filière ananas à l'échelle des territoires. Tous ces éléments ont permis de proposer divers scénarios pour une relance durable de la production d'ananas en Martinique.

[41] – Chabour Djedjiga. (2018). *Déterminants et conditions d'engagement des collectivités locales dans un marché de carbone volontaire local.* 113 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Thareau B.

Le changement climatique est une problématique qui a fait l'objet de nombreuses conférences internationales telles que le protocole de Kyoto dans lequel plusieurs instruments de lutte contre le changement climatique ont été développés dont le marché de compensation carbone. La France a intégré depuis des années dans sa politique les questions climatiques. La compensation carbone se trouve être une solution très intéressante puisque son développement est grandissant. Cependant, l'engagement des acteurs dans un tel dispositif est primordial à évaluer afin de s'assurer de l'efficacité et de la durabilité de ce marché. Cette étude vise à démontrer les déterminants et les conditions d'engagement des acteurs, en l'occurrence les collectivités locales, dans un marché de carbone volontaire basé sur le stockage du carbone par les haies bocagères. A partir des données récoltées au cours des enquêtes auprès des collectivités locales sur quatre territoires pilotes en Bretagne et en Pays de la Loire, nous avons identifié quelques facteurs qui déterminent l'orientation des collectivités locales à s'engager dans ce marché comme le facteur individuel et institutionnel.

[42] – Chaïeb Raghdia. (2018). *Élaboration d'un référentiel coût de production dans un bassin charolais.* 110 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M., Marceau F.

Ce stage s'insère dans le cadre de la chambre d'agriculture de la Nièvre, structure consulaire au service des agriculteurs mais qui propose également du conseil plus individualisé. Notre travail consiste, d'une part, à expliciter la méthode que la chambre d'agriculture utilise pour analyser l'économie d'une exploitation et à présenter la méthode du coût de production. D'autre part, cette étude propose d'analyser le coût de production d'un échantillon d'exploitations situées dans le département de la Nièvre et de proposer un référentiel « coût de production » qui permettra aux éleveurs de se positionner et de dégager leurs marges de progrès et de fournir aux conseillers des repères afin de garantir une expertise fine et pertinente.

[43] – Channoufi Oumayma. (2019). *Opération territoriale de repérage d'exploitations et d'accompagnement des cédants : cas de Saint-Chinian.* 111 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Ginisty-Teulon S.,
Requier-Desjardins M.*

Ce mémoire mené à la Chambre d'agriculture de l'Hérault et sous la suggestion de la cave coopérative de Saint-Chinian vise à étudier les conditions actuelles de la transmission des entreprises viticoles à Saint-Chinian et surtout d'anticiper les changements les plus importants de la transmission dans les années à venir. Les questionnements liés à la transmission restent majoritairement d'ordre social, juridique ou fiscal, loin devant les problèmes liés à la transmissibilité de l'exploitation ou la recherche d'un successeur. L'enquête réalisée avec la cave coopérative de Saint-Chinian vient compléter une démarche de réflexion et de prise en compte des différentes aspirations des adhérents déjà mises en place au sein de la coopérative. Elle a également permis de sensibiliser les futurs cédants sur les questions de transmission et de contribuer à une meilleure anticipation individuelle et une prise de conscience des échéances de cessation d'activité agricole de chacun.

[44] – Chettaoui Maria. (2018). *La transition alimentaire : comment s'applique-t-elle sur un territoire rural ? Cas des Baronnies provençales.* 115 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Pariset G., Requier-Desjardins M.*

Le système alimentaire a subi une évolution rapide depuis la Seconde Guerre mondiale, il est devenu fragile, délocalisé et mondialisé. Plusieurs politiques publiques ont mis en place des stratégies, des projets et des lois, pour faire face aux externalités négatives de ce système. Un programme de transition alimentaire porté par la fédération des Parcs naturels régionaux de France a été lauréat d'un appel à projet du Programme National pour l'Alimentation (PNA). Dans ce cadre, un travail basé sur le repérage, la caractérisation des initiatives alimentaires responsables et durables (IARD), des politiques publiques portées par des collectivités territoriales d'appui à l'alimentation responsable et durable (MESARD), a été engagé sur plusieurs Parcs. La méthode de l'association recherche et évaluation des solutions innovantes et sociales « RESOLIS » a été utilisée pour le repérage et la caractérisation de ces initiatives, ce qui a permis d'interroger le rôle de ces initiatives dans la transition alimentaire d'un territoire rural. La méthode d'analyse choisie est celle des capitaux multiples qui consiste à étudier la vulnérabilité et la capacité d'appui de chaque capital sélectionné lors de l'analyse, pour juger la capacité des initiatives repérées sur le territoire des Baronnies provençales, à participer à la transition alimentaire et analyser comment cette transition s'applique sur ce territoire rural en étudiant la force et la faiblesse des initiatives présentes.

[45] – Chouchane Sarra. (2019). *Mise en place d'une démarche de standardisation au niveau d'une ligne de conditionnement : cas de l'entreprise François Doucet.* 72 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : Abdedou A., Audirac J.-F., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

Ce travail est une contribution à la mise en place d'une démarche de standardisation, dans un contexte d'amélioration continue de la performance et de la productivité au sein de

l'entreprise François Doucet. L'objectif de ce projet est, premièrement, la formalisation des modes opératoires et la définition des standards de production au niveau de la nouvelle ligne de conditionnement puis, en second lieu, l'identification des freins à la réalisation de la démarche dans un contexte de changement et proposition de solutions pour améliorer la productivité et la performance. Ce document est composé de quatre parties. La première partie présente le cadre théorique du projet où nous utilisons la revue de littérature pour définir les notions principales relatives à la problématique. Dans la deuxième partie qui concerne la mise en contexte, nous présentons l'entreprise d'accueil et nous posons les questions de la problématique de ce projet et les missions qui nous ont été confiées. La troisième partie comporte la méthodologie adoptée pour répondre à nos questions de la problématique. Dans la dernière partie, nous présentons les résultats obtenus tout au long du projet, en analysant les contraintes liées à l'amélioration de la performance et de la productivité puis en proposons des recommandations afin d'y remédier.

[46] – Chouchène Rihab. (2018). *Mise en place d'une gamme de confiture bio : approvisionnement et étude marketing.* 77 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



Sous la direction de : Kessari M.-E.

Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Merdji M., Rivière J.P.

La filière fruits et légumes ne cesse d'élargir sa gamme de produits en réponse à la demande du consommateur français qui est à la recherche de produits de qualité plutôt que de produits standards. Pour se démarquer de la concurrence et augmenter ses parts de marché, l'entreprise Urre Gorria a choisi de valoriser sa production de confiture biologique. Pour ce faire, elle a réalisé des enquêtes auprès des acteurs du secteur pour s'adapter à l'évolution des consommateurs et chercher des concepts innovants correspondant à leurs attentes. Dans ce travail, nous allons nous intéresser à l'étude de la stratégie marketing de l'entreprise et de ses filières d'approvisionnement au niveau national, deux étapes primordiales dans le lancement d'une nouvelle marque, déterminantes pour le développement de l'entreprise et pour lui permettre de conserver son nom, son image et sa position sur le marché.

[47] – Dërvishi Oljam. (2018). *Controlling factors of nitrogen and phosphorus concentration during low flow in rivers in Brittany.* 55 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Dupas R.

L'azote et le phosphore sont les deux éléments nutritifs pouvant entraîner l'eutrophisation qui est l'un des problèmes environnementaux les plus sérieux auxquels font face les écosystèmes aquatiques. Étudier la saisonnalité des nutriments aide à comprendre les processus saisonniers de production, de stockage et d'exportation des éléments nutritifs du sol vers les masses d'eau. Cette étude se focalise sur 47 bassins versants en Bretagne, avec comme objectif principal de comprendre les facteurs qui contrôlent les variations saisonnières de NO₃⁻ et de PO₄³⁻ (la phase et l'amplitude) pendant la période sensible à l'eutrophisation (basses eaux). Cette recherche a été conduite en combinant des analyses de séries temporelles de données de qualité de l'eau et des analyses géographiques. Les dynamiques saisonnières du NO₃⁻ ont montré 51% de cycles synchrones avec le débit et 49% de cycles asynchrones avec le débit. L'analyse géographique de 20 facteurs de contrôle potentiels a démontré le rôle dominant du matériel parental et de la surface du bassin versant. En revanche, pour le PO₄³⁻, le cycle saisonnier dominant est asynchrone avec le débit, et nous avons identifié les sources ponctuelles et leur degré de dilution comme facteurs-clés. Des recherches complémentaires sont nécessaires, en incluant d'autres bassins versants aux propriétés physiques différentes pour confirmer la fiabilité des résultats de cette étude.

[48] – Drehmoune Souad. (2019). *Mise à jour d'un outil de diagnostic du siège des exploitations agricoles afin de limiter les pollutions ponctuelles de l'eau par les produits phytosanitaires.* 61 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Gillouët R., Le Grusse P.*

Les pollutions ponctuelles de l'eau par les produits phytosanitaires sont une préoccupation majeure de l'état français et des collectivités locales qui visent la protection de l'environnement et de la santé humaine. Notamment en Bretagne où des diagnostics des sièges des exploitations agricoles sont réalisés par des agents habilités pour limiter le plus possible l'effet de ce type de pollution. Ces diagnostics sont réalisés par le biais de l'outil « Aquasite » développé par Arvalis-Institut du végétal- qui est le seul outil reconnu en Bretagne. Suite à la décision d'Arvalis-Institut du végétal- de mettre fin à ses services sur la thématique « pollution ponctuelle de l'eau », le CRODIP a décidé, en décembre 2018, de racheter la licence « Aquasite » à son partenaire historique. L'outil devait être revu en profondeur, ce qui été l'objet de notre travail. Nous avons procédé à une mise à jour globale de l'outil avec notamment le changement du nom, du logo et de la charte graphique, mais également du contenu de certains éléments techniques.

[49] – Dribine Mahdi. (2018). *Optimisation de la production et amélioration continue de la qualité des produits : cas de la société Pêcheries Occitanes, filiale du groupe Gozoki.* 67 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : Cabanes J., El Hadad-Gauthier F., Joly C., Kessari M.-E.*

Pêcheries Occitanes, l'un des leaders dans la transformation des produits de la mer dans le sud de la France, est la filiale du groupe Gozoki, spécialisé dans la production de produits authentiques et équilibrés de grande qualité. Depuis l'obtention de la certification IFS FOOD, référentiel qualité issu de la volonté des enseignes de la grande distribution, l'entreprise ne cesse de progresser en diversifiant ses clients (GMS et MDD) et en gagnant leur confiance. Ceci a permis à l'entreprise d'augmenter sa production, de développer son activité et d'être en position plus favorable pour gagner de nouvelles parts de marché au niveau national et même au niveau européen. Mais l'augmentation de la production s'accompagne de nombreux problèmes de non-maîtrise des processus de production, de la qualité des produits et par la suite du non-respect des cahiers des charges et de la réglementation. Il est donc nécessaire d'améliorer la qualité des produits, d'optimiser les processus de production et de limiter les pertes tout au long de la chaîne de valeur.

[50] – Drik Maghnia. (2019). *Analyse avale de l'alimentation dans le Pays des Châteaux, Centre-Val de Loire, France.* 82 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Le Moign A.,
Requier-Desjardins M.*

Les circuits courts connaissent un fort développement et prennent de la place dans les stratégies des collectivités. Connus pour leurs enjeux sociaux, économiques et environnementaux, ils permettent de rapprocher les producteurs des consommateurs, offrent aux consommateurs des produits locaux et de saison et contribuent à la réduction de l'empreinte écologique. Grâce à leurs enjeux, ils forment un axe intégrateur dans les Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) initiés par le Ministère de L'Agriculture de l'Agroalimentaire et de la Forêt. Ce mémoire est réalisé dans le cadre d'un PAT sur le Pays des Châteaux, dont l'objectif est d'évaluer la consommation des produits locaux au travers

des circuits courts. Une centaine d'enquêtes ont été réalisées auprès des consommateurs ainsi que des entretiens avec les responsables des Grandes et Moyennes Surfaces (GMS) afin d'évaluer aussi le rapport de force entre ces dernières et la vente en circuit court.

[51] – El Assal Safaa. (2018). *Impact des systèmes d'information sur la performance de la chaîne d'approvisionnement.* 68 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Bencharif A., Brémond S., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.

Les systèmes d'information sont, de nos jours, des éléments de gestion essentiels pour la compétitivité dans le secteur agroalimentaire. La mise en œuvre d'un nouveau système au sein d'une entreprise peut faire face à diverses contraintes organisationnelles et techniques, pouvant impacter la performance de sa chaîne d'approvisionnement, soit au niveau interne, en impactant la performance de l'activité de production, soit au niveau externe, en impactant les relations avec les fournisseurs et les clients. Ce document étudie le cas de la mise en œuvre d'un progiciel de gestion intégré (ERP) au sein d'une entreprise leader dans le secteur de la volaille : Savel. L'étude porte sur l'analyse de l'état des lieux du projet de déploiement et sur l'identification des contraintes et des dysfonctionnements, ainsi que sur la mesure de l'impact sur l'organisation de l'entreprise et sur la gestion de ses relations avec les acteurs de sa chaîne d'approvisionnement. Les dysfonctionnements relevés sont liés à la complexité du paramétrage d'une part, et aux pratiques des opérateurs d'autre part. Par ailleurs, l'étude a également montré que le progiciel a permis une amélioration de l'activité en termes de praticité, de rapidité et de remontée des données mais n'a pas encore atteint le niveau d'efficacité et d'efficacité attendu.

[52] – El Ayoubi Fatiha. (2018). *Le lien entre le marketing et la logistique et son impact sur la performance de l'entreprise : cas de la chocolaterie "Jadis et Gourmande".* 76 p. (Master of Science : Professionnel).



Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Merdji M., Delpuech M., El Hadad-Gauthier F.

La réduction des coûts en soi ne peut pas être l'objectif d'une organisation. La véritable source de l'existence de l'organisation est la création de valeur pour le client. Il est donc crucial que le département logistique et chaîne d'approvisionnement ne se concentre pas que sur l'efficacité mais contribue également à la création de valeur et, à côté du département marketing, à la compétitivité de l'entreprise. Pour mieux comprendre la valeur client, une analyse de cette valeur est introduite sur la base de deux concepts principaux. Premièrement, la valeur perçue par le client, qui est la différence entre les bénéfices perçus (tangibles et intangibles) et le sacrifice perçu. Deuxièmement, la valeur perçue par le client a trois positions temporelles distinctes, à savoir pré-achat, transaction et post-achat.

[53] – El Bahri Nouhaila. (2018). *Impact des normes sur l'organisation et la performance des entreprises.* 51 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : Luneau M., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Tozanli S.

Ce travail vise à étudier l'impact des normes, notamment les référentiels relatifs à la qualité, sur l'organisation et la performance des entreprises. Le but est de réaliser un état des lieux à travers une revue de littérature sur le questionnement précité et de le confronter à une étude de cas sur une entreprise dans le secteur de l'eau : Suez Eau France. Ce document comporte quatre parties : (i) mise en contexte pour comprendre les notions relatives à la

problématique traitée ainsi qu'une revue de littérature sur le questionnement posé ; (ii) méthodologie suivie pour traiter la problématique ; (iii) résultats de l'étude de cas de l'entreprise Suez Eau France ; (iv) discussion des résultats trouvés afin d'apporter une réflexion personnelle sur le sujet traité.

[54] – El Bakri Malak. (2019). *L'œnotourisme dans l'Aude : Quel développement et pour quelles perspectives ?* 75 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.*

La viticulture et le tourisme sont deux secteurs essentiels en matière économique pour le département de l'Aude. Par viticulture, on n'entend pas uniquement le vin, mais c'est une pratique qui enveloppe plein d'autres choses : c'est une histoire, un terroir, et également des hommes et des femmes. Afin de développer l'œnotourisme, de nombreuses actions ont été menées sur le territoire, cherchant à aller encore plus loin avec des idées plus innovantes.

[55] – El Harrane Salwa. (2018). *Pratiques agroécologiques de valorisation des prairies pour l'autonomie alimentaire : suivi-évaluation des exploitations du GIEE Los Bons Prâts.* 96 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Belhouchette H., Pignol Q., Requier-Desjardins M.*

Dans le contexte de transition agroécologique, la coopération des acteurs agricoles est un levier essentiel pour échanger et apprendre sur les nouvelles pratiques. En effet, plusieurs territoires français se sont mobilisés pour mettre en place des démarches collectives, notamment le groupement d'intérêt économique et environnemental qui est l'un des outils structurants du projet agroécologique national. La présente étude s'inscrit dans le cadre du GIEE Los Bons Prâts situé en Haute Loire. Elle a pour objectif la caractérisation de la situation de référence du projet ainsi que la mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation des performances des exploitations. La méthodologie suivie est le diagnostic agricole à base d'indicateurs, qui permet de ressortir les caractéristiques principales du groupe tout en évaluant les indicateurs de performance économique, environnementale et sociale de ses exploitations. La grille agroécologique définit des scores selon les résultats de ces indicateurs. Les exploitations du groupe sont spécialisées dans la polyculture-élevage avec une dominance de l'élevage laitier, une production céréalière autoconsommée et des surfaces en prairie bien développées. Les résultats concernant les performances du système de production démontrent sa faible efficacité et sa sensibilité élevée aux aides et subventions. En outre, les indicateurs sociaux sur les conditions de travail et les connaissances agroécologiques présentent des niveaux faibles. L'analyse des indicateurs des pratiques culturales caractérise une transition remarquable vers des nouvelles pratiques. Cette ouverture au changement offre de grandes possibilités d'évolution en mettant en œuvre les différentes actions du projet et en mobilisant le potentiel naturel de ces exploitations.

[56] – El Imadi Chaimaa. (2019). *L'impact du merchandising catégoriel sur l'expérience d'achat du consommateur. Le cas de Barilla.* 76 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Merdji M.*

Depuis quelques années, nous sommes entrés dans un monde de concurrence, caractérisé par une augmentation de l'offre devant une diminution de la demande. Ce monde hyperconcurrentiel a marqué la fin de la vocation produit qui a cédé sa place à la vocation client, qui oblige l'entreprise à s'intéresser à ses clients avant que d'autres ne le fassent à sa place. Le client est devenu le centre de la demande commerciale, « la raison d'être une entreprise est de créer et garder un client » (Levih). Pour répondre à ce changement, les entreprises ont essayé d'apporter un nouveau concept appelé Trade marketing qui oblige les industriels et les distributeurs à travailler ensemble afin de satisfaire les besoins des consommateurs qui ont adopté un comportement de plus en plus difficile à gérer.

[57] – El Khoumsi Mohammed. (2018). *Systèmes d'information et performance de la supply chain : cas de l'entreprise Lesieur.* 92 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Merdji M., Delpuech M., El Hadad-Gauthier F.*

À l'heure de la globalisation des marchés, les acteurs de l'économie mondiale reconfigurent leurs stratégies et cherchent à optimiser davantage leur organisation et en particulier leur chaîne logistique. Pour les entreprises, la maîtrise des coûts et l'innovation deviennent des préoccupations majeures pour assurer leur pérennité dans un environnement de plus en plus concurrentiel. Dans ce contexte, les enjeux d'optimisation des stocks sont aujourd'hui au cœur des préoccupations des entreprises industrielles. L'étude de cas de l'entreprise Lesieur montre les stratégies et systèmes d'information mis en place pour optimiser la gestion des stocks, fonction centrale dans la chaîne logistique. Le présent mémoire s'inscrit dans cette problématique et porte sur la contribution du système d'information sur l'optimisation des stocks pour une supply chain performante chez Lesieur. Après une présentation générale sur les systèmes d'information et la gestion des stocks, la deuxième partie s'appuie sur un diagnostic et une construction d'indicateurs de performance, afin de proposer une nouvelle stratégie basée sur un ensemble de recommandations et solutions.

[58] – El Korri Fatima. (2018). *Construction d'une filière d'approvisionnement durable en produits de la mer : cas de Carrefour produits petfood.* 52 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Tozanli S., Chemin L., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

Le marché de l'agroalimentaire est soumis à une forte concurrence entre les distributeurs offrant des produits sous leurs propres marques et sous les marques nationales. Un des facteurs de compétitivité auquel ces acteurs prêtent de plus en plus attention est le développement des produits éthiques. Dans le domaine de la pêche, Carrefour a été le premier distributeur à lancer une gamme MDD (marque de distributeur) certifiée MSC (Marine Stewardship Council) en 2005. La réussite de ce projet découle de l'importance que Carrefour consacre à la relation avec ses fournisseurs. L'entreprise, via un accompagnement ciblé, encourage les pêcheries et les PME à améliorer leur performance. Les plans d'actions s'articulent autour de la formation, du soutien aux projets de certification et d'amélioration des pêcheries et au développement des filières de traçabilité. La problématique de la construction d'une filière d'approvisionnement durable en produits de la mer n'est pas récente. Des filières de qualité et de traçabilité existent. Des écolabels ont été créés pour certifier les pêcheries et les chaînes d'approvisionnement. Le plus répandu de ces programmes est le MSC. Cependant, cette problématique est récente dans le petfood. Cette famille de produits utilise des sous-produits de poissons qui sont collectés par des intermédiaires qui, généralement, n'en maîtrisent pas l'origine. L'initiative de Carrefour d'étendre sa stratégie pêche aux produits petfood à marque propre, vise à renforcer l'engagement global du groupe dans sa stratégie RSE et à développer des filières organisées et responsables.

[59] – El Merraki Khaoula. (2018). *Contribution à l'amélioration des approvisionnements et des stocks au sein de la société Solidar'Monde.* 55 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



Sous la direction de : Kessari M.-E.

Membres du jury : Tozanli S., El Hadad-Gauthier F., Wu N., Kessari M.-E.

Assurer la disponibilité des produits pour ses clients en respectant les délais, la quantité et la qualité est l'objectif fondamental de chaque entreprise. Dans cette optique, les entreprises améliorent en continu leur gestion de la chaîne logistique et sont toujours en quête d'optimisation des flux physiques et informationnels. Ce travail est le fruit de 6 mois de stage au sein d'une entreprise de commerce et de distribution alimentaire « Solidar'Monde ». Nous avons réalisé le diagnostic de la chaîne logistique, la détection des problèmes et la proposition d'axes d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement et de la gestion des stocks afin de mieux répondre aux exigences des clients et d'améliorer les performances. Ceci nous a permis d'organiser et d'optimiser l'approvisionnement de l'entreprise pour les produits à forte valeur ajoutée afin d'éviter les ruptures de stocks ou le sur-stockage, deux problèmes qui coûtent très cher aux entreprises.

[60] – El M'Rabet Farah. (2019). *Analyse des formes d'hybridation dans les systèmes alimentaires territoriaux.* 69 p. (Master of Science : Professionnel).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Dedeire M., Abdelhakim T., Lardon S., Requier-Desjardins M.

L'objectif de cette étude est d'étudier les différentes formes de coexistence dans un système alimentaire territorial et plus spécifiquement, l'analyse des hybridations dans la filière maraîchère de la plaine du Roussillon. La question centrale de notre recherche est de savoir si les différentes stratégies de la filière de diversification maraîchère confèrent des capacités d'adaptation aux différents niveaux d'organisation du système alimentaire territorial. La méthodologie d'analyse est basée sur la grille d'analyse hybridation-adaptation, établie dans le cadre du mémoire de Master 2 (El M'Rabet, 2017) et l'analyse par les représentations spatiales. Les résultats montrent, en premier lieu, la diversité de formes de coexistence dans la filière maraîchère de la plaine du Roussillon depuis les techniques de production au niveau des acteurs, jusqu'aux types de systèmes alimentaires au niveau de la filière de production. En second lieu, les stratégies de diversification constituent une modalité d'hybridation dans le système alimentaire de la plaine du Roussillon et constituent des outils d'évolution et de développement pour les exploitations maraîchères vers des systèmes maraîchers agro-écologiques innovants et résilients. En troisième lieu, les stratégies de diversification confèrent des capacités d'adaptation aux différents niveaux d'organisation de la filière maraîchère en présence de certains facteurs. Ainsi, les stratégies de diversification sont conditionnées par la capacité de l'action publique à surmonter les enjeux agricoles du territoire et ceux liés à la diversification, notamment les difficultés de commercialisation, les blocages techniques, l'organisation de la filière ainsi que d'autres enjeux d'ordre économique.

[61] – Elfadli Merieme. (2018). *Le processus du lancement d'une nouvelle marque (café, thé, chocolat) destinée au réseau de magasins spécialisés en produits biologiques : cas de l'entreprise " Le temps des cerises ".* 78 p. (Master of Science : Professionnel).



Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.

Membres du jury : Merdji M., Delpuech M., El Hadad-Gauthier F.

Réussir le lancement d'une nouvelle marque nécessite l'existence préalable d'une image de marque forte de l'entreprise mère. Cependant, l'image de marque au sein des PME n'est pas un sujet très populaire. Dans cette optique, notre travail consiste à étudier l'image de marque de l'entreprise « Le Temps Des Cerises » sans oublier les contraintes et à élaborer

les lignes directrices pour la construction d'une image de marque forte. Par la suite, nous analyserons l'impact de l'image de marque du label bio sur l'image de marque de l'entreprise.

[62] – Elsayed Mohamed Mahmoud Abdou Mohamed. (2019). *Éclatement et qualité du fruit de la grenade (Punica granatum L.), affectée par l'irrigation et les pulvérisations de nutriments minéraux avant la récolte.* 75 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Crete X., Le Grusse P.*

L'éclatement des fruits est un grave problème des grenades. Elle est due à une carence en bore dans les jeunes fruits tandis que dans les fruits développés, elle peut être due à des variations extrêmes des températures diurnes et nocturnes. Au moment de la maturation des fruits, si les sols s'assèchent trop, suivis d'une forte irrigation ou de fortes pluies, des craquelures peuvent se produire. Les plantes doivent être régulièrement irriguées pendant toute la phase de développement du fruit. La pulvérisation de bore sur les jeunes fruits minimise l'incidence de la fissuration des fruits. L'objectif de ce travail est l'utilisation optimale de l'eau dans l'irrigation et la gestion des éléments nutritifs pour éviter les pertes de récolte dues à l'éclatement des fruits avec une programmation appropriée des pulvérisations. Cette étude a été réalisée durant la saison 2019, trois outils, des tensiomètres (utilisant le système R2 DX Smart), des sondes capacitatives et des dendromètres sont déployés sur le terrain et surveilleront en permanence les paramètres environnementaux, pédologiques, hydrologiques et spécifiques aux cultures en temps réel. Celles-ci sont importantes pour la croissance, la productivité et la qualité de l'agriculture. Les effets foliaires du zinc (Zn) et du bore (B) sur la grenade ont également été obtenus en utilisant des nutriments minéraux (33g / l de bore sous forme de Liquamag B + et 170 g / l de Zn sous forme de Liquazinc 170S) après trois et sept semaines de floraison, sur les variétés de 'Mollar, Provence'.

[63] – Enfrein Elise. (2019). *Impacts des jeux d'acteurs sur l'élaboration d'un projet d'innovation agricole : étude de cas.* 116 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Wagret H.*

L'élaboration d'un projet d'innovation agricole par l'action collective est un processus complexe qui suppose le concours de nombreux acteurs. La collaboration ne va pas de soi mais se construit, au gré des relations qui se nouent entre les parties prenantes, conditionnées notamment par les stratégies mises en place par celles-ci pour atteindre des objectifs propres aux structures impliquées. Des relations de pouvoir et d'influence se dessinent, ce qui n'est pas sans effets sur la définition collective du projet d'innovation. Ce mémoire cherche à caractériser les jeux d'acteurs puis à identifier leurs impacts sur l'élaboration d'une innovation dans le secteur agricole à travers une étude de cas située dans le département du Rhône et portée par la Compagnie Nationale du Rhône et la Région Auvergne-Rhône-Alpes : le projet « Parcelles du Futur – Agrivoltaïsme ».

[64] – Erraji Ahmed. (2019). *Spatialisation des scénarios de réallocation des cultures du Projet Alimentaire Territorial Grand Clermont/PNR Livradois-Forez.* 63 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Dumoulin N., Requier-Desjardins M.*

Ce travail avait pour objectif d'analyser les scénarios spatialisés dans le but d'identifier les zones géographiques contraintes, les cultures contraintes spatialement. Ainsi, la problématique centrale est de déterminer la nature du discours porté par les acteurs du territoire autour du projet alimentaire territoriale et autour des scénarios de réallocation des cultures. Les résultantes de l'analyse des scénarios spatialisés de réallocation des cultures nous ont permis de constater que les scénarios ont concentré la production des fruits et légumes dans des zones de contraintes géographiques. Il s'agit, par exemple, de zones situées dans des territoires de montagne et qui ne sont donc pas forcément propices au développement des cultures qui ont besoin de l'irrigation. Néanmoins, ces territoires sont favorables pour le développement des prairies et de l'élevage.

[65] – Essabiri Achraf. (2019). *Améliorer les techniques de conduite culturale du noyer*. 56 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Leymarie-Lachaud L.

Le but de cette étude était d'étudier l'effet des biostimulants et du lactosérum sur la chute des noix, la vigueur de l'arbre, l'assimilation des éléments minéraux, le pH et le potentiel redox des feuilles. Dans le cadre du projet « La Noix de Demain », une expérimentation a été réalisée par le comité du noyer dans le département du Lot en France, en utilisant trois traitements à tester : un protocole témoin avec une fertilisation classique sans biostimulant, un protocole biostimulant où les biostimulants seront ajoutés, et un protocole lactosérum où le lactosérum sera ajouté en plus des biostimulants. L'expérience a été faite dans deux modes de production différents (biologique et conventionnel). Les résultats ont montré un effet significatif des biostimulants et du lactosérum sur l'augmentation de la croissance de la circonférence du tronc de l'arbre et sur la diminution de la chute des noix. Les analyses de feuilles ont montré aucun effet significatif des traitements sur la teneur des éléments minéraux dans les feuilles. La teneur des éléments minéraux est plus influencée par le stade phénologique que par les apports en engrais. Cependant, les biostimulants et le lactosérum ont un effet significatif sur le pH des feuilles, ils ont contribué à une diminution du pH des feuilles. Les modes de production biologiques et conventionnels ont eu un effet significatif sur le redox des feuilles. Les feuilles sont plus oxydées dans le mode de production conventionnel par rapport au mode de production biologique. Une corrélation bilatérale modérée a été révélée entre le pH et le potentiel redox des feuilles.

[66] – Ezzeddine Houssein. (2018). *Construction d'une méthode d'évaluation du risque de pollution diffuse d'origine agricole des ressources naturelles : application au risque phytosanitaire*. 191 p. (Master of Science : Professionnel). (Confidentiel).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Mghirbi O.

La problématique de pollution diffuse des ressources naturelles par les intrants agricoles est de plus en plus soulevée. Compte tenu de l'importance de leur protection, plusieurs outils d'aide à la décision ont été développés dans le but d'apprécier ce risque de pollution et de fournir aux gestionnaires publics des connaissances à différentes échelles. Or, ces méthodes sont appliquées généralement sur un espace donné et ne permettent pas d'appréhender suffisamment cette question. En effet, elles ne prennent pas en compte les différents facteurs de transfert des polluants, notamment les facteurs qualitatifs. C'est pourquoi ce travail vise à développer une méthode d'évaluation du risque de pollution d'origine agricole spatialisée sur un territoire. Pour cela, nous avons mis en oeuvre une approche multicritère qui a mobilisé des indicateurs agro-environnementaux couplés à un système d'information géographique. Il était nécessaire de répartir chaque paramètre en classes et de lui attribuer des notes en fonction de son importance dans le processus de contamination. L'application de la méthode d'évaluation du risque de pollution dans le bassin de la Gimone (région d'Occitanie) a permis d'identifier différentes zones à risque dans le territoire. Cette application a montré que les paramètres choisis pour caractériser la vulnérabilité intrinsèque de la ressource et la pression agricole permettent d'apprécier le

risque de pollution. L'analyse spatiale a amélioré la performance de l'évaluation environnementale en fournissant des critères de risque et en représentant les résultats à différentes échelles. L'évaluation à l'échelle de la parcelle a permis de représenter les résultats au niveau du territoire.

[67] – Farah Ines. (2019). *Renforcer l'implication environnementale des acteurs des systèmes alimentaires territorialisés : étude de cas de deux filières de proximité dans la région Occitanie (France)*. 70 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Lebeau R.,
Requier-Desjardins M.*

La méthode ACV conçue pour les produits manufacturés a été testée sur des filières alimentaires de proximité avec une démarche collective dans le cadre d'un projet de recherche-action dans lequel s'inscrit ce travail de recherche. Toutefois, la réalisation des ACV sur ces filières n'est pas l'objet de recherche, mais le projet de recherche est de savoir si grâce à la réalisation de ces ACV, nous pouvons amener les agriculteurs à réfléchir autrement sur la façon de faire des choix dans leurs pratiques. Ce travail consiste à capitaliser les résultats des travaux réalisés dans le cadre de ce projet, de faire des benchmarks sur des pistes d'innovation environnementales et d'évaluer la conduite conjointe du diagnostic ACV et de l'animation collective sur l'appropriation du mode de pensée "cycle de vie" par les agriculteurs dans les deux départements de l'Aude et du Gard en Occitanie. Par la suite, nous allons proposer des préconisations à mettre en place pour mieux impliquer les acteurs de ces filières de proximité dans une démarche plus respectueuse de l'environnement.

[68] – Gacem El Arabi. (2019). *Amélioration des pratiques d'irrigation en cultures légumières dans le bassin versant de l'Authion (cas du Panais en goutte à goutte et utilisation des OAD en salade)*. 99 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Depriester M., Le Grusse P.*

Les cultures légumières sont dépendantes des apports en eau. Or, les aléas climatiques et les périodes de sécheresse fragilisent leur production. En Maine-et-Loire, le bassin de l'Authion est celui concentrant le plus de maraîchers. Mais, au vu des restrictions à venir sur ce bassin, il est important que les producteurs puissent optimiser leur irrigation. Une réduction des apports doit s'opérer sans pour autant avoir un impact sur les rendements. Il s'agit donc d'améliorer l'Efficiences d'Utilisation de l'Eau par la culture (EUEc). Le CDDL, institut du conseil, d'accompagnement et d'expérimentation a rejoint en 2017 le projet régional « Leg'eau » visant à améliorer l'efficacité de l'eau, notamment sur le panais et la salade. Concernant le panais, la mise en place d'une expérimentation, en 2019, a permis de comparer un système d'irrigation en goutte à goutte avec de l'aspersion. Des données sur la longueur des racines, le taux de recouvrement et sur le suivi hydrique ont été collectées. Les premiers résultats montrent un bon développement de la culture avec un taux de déchets très bas de 5.73 % en goutte à goutte, comparé à celui en aspersion qui est de 47.52 %, les calibres sont davantage homogènes et les économies d'eau d'irrigation ont été de plus de 25 %, sans les biais qui étaient constatés sur l'essai, les économies en eau seraient de plus de 47 %. Ce système a donc permis d'améliorer l'efficacité d'utilisation de l'eau. Afin de déterminer l'efficacité de l'utilisation des outils d'aide à la décision dans la réalisation des économies d'eau en irrigation de salade, un essai de pilotage d'irrigation sur un intervalle de 80 %-60 % de la réserve utile du sol est réalisé, basé sur l'utilisation des sondes capacitatives pour mieux gérer les apports en eau selon l'état de disponibilité d'eau dans le sol, avec une comparaison avec les pratiques du producteur. Des données sur la profondeur des racines, le taux de recouvrement et sur le suivi hydrique ont été collectées. Les résultats indiquent un bon développement de la culture et l'obtention des rendements et une qualité

des salades similaires à ceux du producteur, avec une réponse favorable au stress hydrique et la réalisation des économies d'eau d'irrigation de l'ordre de 46.37 %, ainsi qu'une amélioration d'efficacité d'utilisation de l'eau par la culture (EUEc).

[69] – Ghannem Rahma. (2018). *Les variétés locales françaises [d'olivier], un facteur de développement territorial.* 86 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Khadari B., Le Grusse P.*

L'olivier (*Olea europaea*) a une longue histoire de culture dans la région méditerranéenne y compris le sud de la France et de nombreuses variétés locales existent dans ce territoire. Selon leur importance économique, les variétés sont classées en nationale, principale, secondaire, locale, connue et rare. Cette classification ne dépend pas de caractéristiques agronomiques, génétiques et organoleptiques des variétés mais de leur valorisation et multiplication auprès des acteurs professionnels, institutionnels et territoriaux du secteur et bien évidemment de la préférence du consommateur. Dans cette étude, nous avons travaillé sur le développement des territoires français en s'appuyant sur la culture de l'olivier. Nous nous sommes intéressés aux variétés locales françaises comme un instrument de développement. Nous avons commencé notre étude en faisant connaître la liste des variétés locales françaises et leurs caractéristiques à l'échelle nationale en les inscrivant au catalogue officiel et en les mentionnant sur un portail internet. Ensuite, au niveau local, nous avons réalisé des enquêtes auprès des différents acteurs dans le but de déterminer les critères d'appropriation des variétés, les exigences et les préférences des consommateurs et l'impact des politiques institutionnelles sur cette classification. Les résultats montrent que les variétés connues, commercialisées et préférées par les acteurs et les consommateurs sont les variétés AOC. Les autres variétés, majoritaires, sont moins appréciées, rares et méconnues. Nous sommes arrivés à la conclusion que les appellations d'origine, en tant qu'instrument de différenciation, ont contribué à valoriser certaines variétés de terroir dans une stratégie institutionnelle qui sert à défendre l'origine et la qualité, au détriment de la valeur des autres variétés.

[70] – Gharbi Eya. (2018). *Projet READ'APT - Réutiliser l'eau en agriculture dans une approche de projet de territoire : étude de faisabilité à l'échelle territoriale et expérimentation agronomique et sanitaire au champ.* 78 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Béraud J., Le Grusse P.*

Les bassins versants du Haut Calavon et Largue sont des zones classées en déficit quantitatif par le SDAGE Rhône Méditerranée. Une étude est initiée en 2017 pour étudier la possibilité de réutiliser des eaux usées traitées (REUT) dans l'agriculture de ce territoire. Cette étude est basée sur 4 aspects : faisabilité, expérimental, social et sur la possibilité d'extension à d'autres territoires déficitaires. Le présent travail s'intéresse à l'aspect faisabilité et expérimental de l'étude. En premier lieu, nous dressons une revue bibliographique de la REUT, de ses enjeux et de son contexte, couplée à un tour d'horizon des réglementations existantes sur ce sujet. Ensuite, dans l'étude de faisabilité, nous définissons la zone d'étude et nous analysons les parties prenantes et leur perception du projet à partir de quelques entretiens. Nous clôturons notre travail par l'étude expérimentale consistant à mettre en place une culture de blé dur, irriguée en partie par des EUT de la station de traitement des eaux usées de Saint Martin de Castillon et en partie par de l'eau potable en tant que témoin. Pour évaluer les risques sanitaires pouvant résulter de la REUT, des analyses microbiologiques sur les feuilles des plantes ont été réalisées. Les résultats d'analyses montrent que les bactéries disparaissent après 8 jours d'irrigation sauf dans certains cas où il semble y avoir eu des contaminations aériennes.

[71] – Gouider Ameni. (2019). *Analyse et perspectives d'un territoire agricole et pastoral : commune de Calenzana.* 92 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M., Vincenti J.-M.

Cette étude agricole représente la première phase de l'élaboration d'un document d'objectif agricole et sylvicole (DOCOBAS). Ce dernier va servir à la mise à jour du Plan Local d'Urbanisme de la commune de Calenzana. L'objectif global de ce travail est de réaliser une analyse du territoire de la situation et l'étude des contraintes de la région pour les différents secteurs d'activité (agriculture, urbanisme, tourisme, etc.). Cette étude permet également de fixer des pistes afin de maintenir l'agriculture tout en mobilisant le foncier agricole. La présente étude est basée sur un diagnostic agricole qui va nous servir à réaliser une description des exploitations agricoles actuelles, à analyser les potentialités non exploitées et à cerner les principales contraintes rencontrées par les agriculteurs. La zone d'étude se caractérise par une diversité des systèmes de culture dont l'activité principale est représentée par l'élevage. On trouve également la viticulture, le maraîchage, l'arboriculture, les plantes aromatiques et la production du fourrage. Le territoire constitue un parcellaire marqué par la prédominance des petites exploitations agricoles. Ce morcellement est le résultat de plusieurs facteurs (indivision, prix du foncier et urbanisation). L'amélioration de ces terres se fait par la valorisation du foncier, les nouvelles installations et l'encouragement à la transmission des exploitations. D'autre part, l'urbanisation a beaucoup évolué au niveau du village et tout au long des routes principales de la commune (D51 et D151). Dans certaines zones, cette évolution a eu lieu aux dépens des espaces agricoles, ce qui engendre un manque des terres agricoles ainsi qu'une limitation des projets d'agrandissement et de diversification culturale. Pour bloquer cette spéculation urbaine, le PADDUC a défini des Espaces Stratégiques Agricoles (ESA) comme étant des espaces sensibles afin de limiter la spéculation immobilière sur ces espaces et préserver les terres agricoles à forte potentialité.

[72] – Grimene Chaima. (2019). *Caractérisation spatiale de la vulnérabilité des ressources naturelles et gestion des risques de pollution diffuse liés aux pratiques phytosanitaires agricoles.* 103 p. (Master of Science : Professionnel). (Confidentiel).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Bord J.-P., Le Grusse P., Louvet S.

La préservation des ressources naturelles à travers la gestion de la pollution diffuse liée à l'utilisation des produits phytosanitaires en agriculture est considérée comme un grand défi actuel en France. Les politiques de réduction de la pollution s'appuient notamment sur l'identification des zones vulnérables. Dans ce cadre, notre travail vise à développer une méthode de caractérisation de la vulnérabilité des ressources naturelles (ressources en eau, forêts) face aux risques de pollution d'origine agricole par la mise en place d'une méthodologie interdisciplinaire entre géomatique et agronomie. Ce travail consiste à mettre à la disposition des acteurs territoriaux un outil d'aide à la décision pour une gestion participative des risques liés aux pratiques phytosanitaires sur la santé humaine et l'environnement. Cette étude se fonde sur l'apport géographique de l'analyse des images satellites de haute résolution spatiale (Sentinel2) et des images radars pour l'identification des éléments physiques du milieu à une large échelle et avec une haute précision. D'autres outils sont également mobilisés tels que les indicateurs agro-environnementaux de pression phytosanitaire (IFT) et de risque de toxicité sur la santé et l'environnement (IRSA, IRTE, Logiciel EToPhy). La combinaison de ces différentes sources de données permettra d'évaluer le processus de la pollution phytosanitaire diffuse sur une échelle territoriale en tenant compte des facteurs de pression agricole au niveau de la parcelle (types de culture et pratiques) et des facteurs de sensibilité du milieu sur le bassin versant (pédologie, pluviométrie, topographie, etc.). Les résultats obtenus sont cartographiés à l'échelle de la parcelle puis à l'échelle du bassin versant. La carte de la vulnérabilité globale du milieu a classé 80% de la surface du bassin versant en moyenne et forte vulnérabilité. Cette constatation révèle de nombreuses interrogations sur l'état des ressources naturelles qui sont mises à une forte vulnérabilité à la pollution phytosanitaire diffuse.

[73] – Gueye Alioune. (2019). *Création de plateforme e-commerce : la logistique, facteur clé de succès (cas de l'entreprise Racines Sa)*. 73 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.

Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Perales S., Tozanli S.

S'adapter en permanence aux évolutions du marché et aux attentes de ses clients est vital pour une entreprise. Face au développement des nouvelles technologies, les entreprises doivent s'adapter en réorganisant parfois totalement leurs business models. Le secteur agro-alimentaire, particulièrement de la distribution, n'est pas épargné par cette conjoncture. Le cas des entreprises traditionnelles au cœur du phénomène de digitalisation suscite un réel intérêt thématique particulièrement du point de vue logistique. Si les technologies virtuelles simplifient les systèmes, accélèrent tout, et transforment les modes de distribution et de consommation, la logistique, quant à elle, reste bien physique. Et en plus de maintenir les circuits de distribution classiques, les entreprises classiques doivent aussi intégrer de nouveaux canaux de type modernes. Au niveau la chaîne logistique, une coexistence des différents canaux (traditionnels et électroniques), sans effet de redondance, ni dysfonctionnements, n'est pas une évidence. Ce sont les enjeux de la stratégie multicanale. En réalité, l'adoption d'un nouveau canal digital regorge de risques de désynchronisation interne ; surtout en ce qui concerne la fluidité des flux d'informations et de la fixation d'objectifs communs dans le processus de création de valeur. Consciente de tout cela, la société Racines-Sa, spécialisée dans la distribution agro-alimentaire depuis plus de trente ans, souhaite aujourd'hui réaliser sa transition digitale sans frôler les risques de désynchronisation liés à cela. Elle veut désormais étendre son activité de distribution à travers un site e-marchand. Dans cette démarche, le stage a donc pour objectif d'analyser sur le plan logistique, les facteurs de réussite de cette digitalisation en évitant tout risque de désynchronisation interne pour le cas de notre entreprise. Ainsi, nous chercherons à établir, sur le plan logistique, une bonne stratégie d'intégration du nouveau canal de distribution moderne. A savoir, comment pourrait-on procéder pour s'assurer d'une bonne adoption du nouveau canal électronique ? Tout ceci dépend forcément du niveau d'organisation actuelle de la Supply Chain de l'entreprise concernée. D'où notre interrogation : Quel est, à ce jour, le niveau de maturité de la Supply Chain de Racines? Pourrait-il facilement adopter le nouveau canal ? Faudra-t-il, au préalable, effectuer des réorganisations internes ? Si oui, à quels niveaux ? Pour répondre à cela, nous avons d'abord cherché à mesurer le niveau de maturité de la Supply Chain par rapport à sa structuration, son fonctionnement et les freins perçus à l'encontre du nouveau canal. Pour ce faire, nous avons décidé de concevoir une cartographie stratégique des flux physiques et d'informations de la chaîne logistique actuelle de l'entreprise pour ensuite proposer un état des lieux et des actions en matière de restructuration interne. Ensuite, des outils de travail et d'optimisation ont été conçus ; il s'agit d'une modélisation permettant de faciliter le suivi du processus d'intégration de la chaîne logistique aux différents acteurs et services. Enfin, des axes d'améliorations intéressants à développer, sur le moyen et court terme, ont été définis, en parallèle d'une réflexion sur la complémentarité entre canaux classiques et canaux électroniques ainsi qu'une ouverture sur des études complémentaires à réaliser pour prolonger le travail mené.

[74] – Habbal Fatima Zohra. (2019). *Structure concurrentielle et formation des prix dans les associations de maintien de l'agriculture paysanne (AMAP) en France*. 77 p. (Master 2 Recherche. Economie du Développement Agricole, de l'Environnement et de l'Alimentation [ECODEVA]. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, Montpellier SupAgro, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Kessari M.-E.

Les associations de maintien de l'agriculture paysanne (AMAP) constituent des formes d'organisation et d'intégration de l'agriculture locale. Leur principe de fonctionnement est basé sur un double engagement, en même temps de la part du producteur et de l'« amapien », dans le but de partager le risque entre les deux parties. En France, en 2015, MIRAMAP a recensé 2 000 AMAP et 250 000 « amapiens » en partenariat direct avec près de 4 000 paysans. Ce qui dit que ces formes sont en pleine expansion surtout avec la demande

de plus en plus croissante d'une alimentation saine, nutritionnelle et locale (Carpio, 2009). La présente étude s'inscrit dans le cadre d'un projet de recherche qui vise à mieux comprendre la demande et l'offre dans les AMAP. Nous nous intéresserons à la partie liée à la demande des consommateurs. En effet, cette demande est liée aux attributs associés aux produits locaux de bonne qualité (Mugera et al., 2017). Cette étude a pour objectif principal d'examiner comment le consommateur français valorise les caractéristiques des contrats des paniers (légumes) et surtout la caractéristique bio. Afin d'atteindre cet objectif, nous élaborerons une étude économétrique des prix des paniers en fonction de leurs caractéristiques en utilisant la méthode des prix hédoniques basée sur l'hypothèse du marché concurrentiel. Pour tester cette hypothèse, nous allons utiliser le modèle du pouvoir de marché. Nous résumons les résultats obtenus comme suit : pour le modèle général, le mode de production et le logo bio n'ont pas un effet sur le prix du panier. Cependant, ces deux variables ont un effet significatif pour les régions Nouvelle-Aquitaine et Pays de la Loire. En Nouvelle-Aquitaine, le consommateur est prêt à payer une prime de 16 % pour les paniers bio non certifiés et 10 % pour les paniers certifiés sans logo. En Pays de la Loire, l'« amapien » est prêt à payer 31 % pour les paniers bio certifiés sans logo, 9 % pour les paniers certifiés bio avec logo. Concernant le modèle du pouvoir du marché, il s'est avéré que le marché des AMAP est concurrentiel à partir de l'entrée de la deuxième AMAP. Ce qui nous permet de valider l'hypothèse du premier modèle.

[75] – Habbi Lynda. (2018). *Etude territoriale préalable à la mise en place d'une formation en BTS.* 64 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Audinet P., Requier-Desjardins M.*

Ce stage s'inscrit dans le cadre d'une volonté de l'association ouvrière des Compagnons du devoir et du tour de France d'élargir son champ d'offres de formations. Les Compagnons souhaitent mettre en place un brevet de technicien supérieur concernant essentiellement l'aspect technique de l'architecture intérieure. Dans ce cadre, nous avons mené une étude territoriale basée sur un diagnostic orienté vers les besoins des entreprises en matière de compétences liées à ce BTS, afin de déterminer le type d'offre de formation qui serait bénéfique à ces entreprises d'agencement dans l'ensemble des régions nord de la France. En réalisant une étude concurrentielle (benchmark), nous avons répertorié les établissements qui proposent une formation identique à celle que les Compagnons souhaitent mettre en place. Les points forts et les points faibles de ces formations ont été évalués afin de mieux définir et de perfectionner l'offre des compagnons par rapport à celles existantes dans les régions nord de la France. La finalité de cette étude est de fournir des recommandations quant à la mise en place de cette formation au CFA des Compagnons du Devoir.

[76] – Hajji Hana. (2019). *Packaging alimentaire : enjeux et limites de la conception à la commercialisation.* 79 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : Caussade I., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Merdji M.*

Ce travail a pour objectif de préciser les enjeux et contraintes du packaging alimentaire de sa conception jusqu'à sa commercialisation (cas entreprise Délifrance) afin d'optimiser la conception et la commercialisation des produits de boulangerie. Nous proposons des critères d'optimisation permettant la faisabilité du projet en se focalisant sur la coordination au sein du projet de conception d'emballage. Nous détaillons dans chaque partie les enjeux et ceci à travers des guides d'entretiens avec différents acteurs à savoir des directeurs de création/conception, des coordinateurs de projet et des distributeurs. Dans une optique transversale, nous voulons collecter des informations auprès de différents membres du projet afin de concevoir un packaging adapté aux souhaits du client, aux besoins du consommateur et aux exigences des distributeurs.

[77] – Hasnaoui Wejdan. (2019). *Élaboration d'une stratégie de développement des filières à Bas Niveaux d'Intrants pour la préservation des ressources en eau sur le bassin versant de la Juine.* 92 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Lopez N.*

Ces dernières années, un large débat scientifique a émergé concernant l'implication des engrais chimiques dans les problèmes environnementaux touchant le monde entier, pour la plupart dus à l'azote de synthèse, aux engrais phosphatés et à l'accumulation de matières actives des produits phytosanitaires. Dans le cadre de ce travail qui représente une initiation à la mise en place de la stratégie de développement des filières à bas niveaux d'intrants, l'objectif est de réduire au maximum l'utilisation des produits phytosanitaires sur le bassin versant de la Juine. Pour y répondre, nous nous sommes basés sur la conception d'une méthode d'évaluation des pratiques phytosanitaires et de gestion des risques liés aux pesticides. Ce travail consiste à mettre à la disposition des acteurs du territoire, essentiellement le Syndicat Mixte pour l'aménagement et l'entretien de la rivière la Juine et de ses Affluents, des outils d'aide à la décision pour développer les filières respectueuses de l'environnement sur le bassin versant de la Juine au Nord de la France. Cette étude est basée sur le diagnostic territorial : la collecte des données, l'analyse statistique et les Systèmes d'Informations Géographiques (SIG), en introduisant des indicateurs agro-environnementaux étudiant le risque de toxicité sur la santé de l'applicateur et sur l'environnement (IRSA,IRTE). Cette étude classe les différentes filières selon leur intérêt agroenvironnemental et les voies de valorisation socio-économiques possibles. Cette classification permet de faire face aux problématiques de l'iniquité spatiale et socio-économique de la pollution phytosanitaire diffuse. Les résultats d'analyse multi-échelle permettent la mise en place des stratégies de gestion des risques liés aux pratiques phytosanitaires en fonction des filières à bas niveaux d'intrants sur un territoire et en assurant des résultats économiques convenables aux exploitations agricoles.

[78] – Hassad Cyrine. (2019). *Procédure de conduite du changement afférente à la mise en oeuvre d'un outil d'orchestration des ordres logistiques des flux intercontinentaux de produits finis.* 68 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Hoerner E., Kessari M.-E., Porquet L.*

Les chaînes logistiques traversent aujourd'hui les continents, de l'approvisionnement en matière première jusqu'à la livraison finale des produits aux clients. L'entreprise, pour faire face aux attentes des consommateurs et à un marché concurrentiel cherchent de plus en plus à optimiser leur processus. Parmi les outils d'optimisation, on trouve les systèmes d'information pour la logistique. En effet, ces outils offrent, non seulement, un moyen d'aide à la décision aux dirigeants mais permettent aussi de réduire les coûts logistiques et d'améliorer la qualité de service. Malgré l'intérêt que présentent ces outils, leur mise en œuvre s'avère difficile à gérer et engendre souvent des changements dans l'organisation, changements qui ne sont pas toujours acceptés de la même façon par les différents acteurs. On rencontre dans ce cadre une résistance au changement. Dans ce travail, nous allons nous intéresser dans un premier temps à l'importance des systèmes d'information pour la chaîne logistique et dans un deuxième temps, nous allons nous concentrer sur la conduite du changement nécessaire lors de la mise en œuvre d'un nouvel outil.

[79] – Hitane Soukaina. (2018). *Modélisation bioéconomique pour évaluer la performance à l'échelle de l'exploitation agricole : cas d'une exploitation du plateau de Valensole.* 91 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Le Grusse P., Belhouchette H., Hossard L.*

Le système agricole du plateau de Valensole est basé essentiellement sur la production du lavandin et du blé dur. Ce système se trouve confronté aujourd'hui à des multiples défis socio-économiques et environnementaux en lien avec le dépérissement du lavandin et la réduction des traitements phytosanitaires. Ce travail s'intègre dans le cadre de deux projets: « SemiArid » et « Regain » qui visent à promouvoir la conception d'exploitations agricoles résilientes en intégrant plus de diversité à base de légumineuses. L'objectif de ce stage est de développer un modèle de ferme basé sur la modélisation mathématique, afin d'évaluer la performance socio-économique et environnementale d'une ferme, qui a pris le pari de cultiver des légumineuses avec le lavandin et le blé dur. Plusieurs indicateurs d'ordre socio-économique et environnemental ont été simulés par le modèle et ont permis de comparer les effets de 3 scénarios : i) un scénario de base qui simule la situation de production actuelle, ii) un scénario qui oblige l'agriculteur à baisser son IFT d'abord de 10, puis de 25%, et iii) un scénario qui met en concurrence les légumineuses avec d'autres cultures non pratiquées par l'agriculteur. L'analyse des scénarios a montré que dans l'état actuel, la réduction de l'IFT passe obligatoirement par la diminution de la surface cultivée. Le calcul des indicateurs de performance a montré que le système diversifié actuel est moins consommateur en énergie et moins polluant, mais plus consommateur en main d'oeuvre et moins rentable que le système spécialisé.

[80] – Ikhedji Omar. (2018). *Contribution à l'optimisation du système de consignation des emballages : cas de l'entreprise Magne Distribution.* 62 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Tozanli S.*

Le but de ce travail est d'explorer et d'analyser comment les emballages et les emballages consignés sont gérés au sein d'une agro-supply chain. Il vise également à identifier les facteurs importants pour une gestion efficace des emballages consignés du point de vue des différents acteurs de l'entreprise. La recherche est basée sur l'étude d'un cas unique (Magne Distribution) et holistique. Il adopte l'approche inductive. La collecte des données est facilitée par l'emploi des méthodes qualitatives, utilisant neuf entretiens semi-structurés et quatre observations sur site. Il a été observé que les emballages étaient gérés différemment dans les flux internes et externes. Les emballages consignés ont été utilisés dans tous les flux à des ratios différents et plusieurs facteurs ont été considérés comme importants pour les gérer efficacement. Des facteurs spécifiques ont été trouvés pour les flux internes et externes et divisés en facteurs fondamentaux et facteurs d'efficacité.

[81] – Kaddour Nour El Amel. (2019). *Optimisation du management d'un atelier industriel : cas des Fromageries Lescure.* 59 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : Audirac J.-F., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

Ce document présente le travail réalisé dans un atelier d'emballage d'une fromagerie industrielle dans le but d'optimiser le management de cet atelier. Ce travail a porté sur deux axes principaux de management à l'atelier d'emballage : la formation du personnel et le management de la qualité. Pour la formation du personnel, un chantier TPM+ a été mis en place dans le but de créer des documents de référence à l'atelier d'emballage. Ces documents permettront notamment aux nouveaux arrivants d'avoir des documents visuels au plus près de leurs postes et aussi un support de formation qui résume tout ce qu'il faut savoir, utiliser et faire sur le poste en question. Ce qui les aidera à s'intégrer rapidement et monter en compétence. La deuxième partie concerne la mise en place d'une nouvelle procédure de suivi de la qualité des emballages de fromage. Pour cela, les données de non-conformité et des réclamations clients ont été analysées et comparées entre elles pour pouvoir cerner les failles de la procédure de suivi de la qualité actuellement adoptée à l'atelier d'emballage. A la fin de cette analyse, une nouvelle procédure a été mise en place en se basant sur un principe de double vérification et d'intégration du maximum de personnel pour les engager et les responsabiliser vis-à-vis de la qualité des emballages de fromages.

[82] – Kerrai Sofiane. (2019). Normes de qualité (organoleptique et sanitaires) et création de valeur dans le cas des produits périssables : herbes aromatiques et légumes surgelés produites par l'entreprise Ardo le Moustoir. 96 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kerhoas C., Kessari M.-E.*

La qualité est de plus en plus une variable essentielle dans le processus de création de valeur des produits alimentaires. En effet, la démarche assurance qualité et sécurité des aliments présente désormais la première préoccupation des entreprises agroalimentaires. Le blanchiment est un traitement thermique utilisé comme l'une des techniques clés de l'assurance de la qualité des produits alimentaires notamment ceux qui sont facilement périssables. Ce document témoigne des activités du stage de fin d'études effectué au sein de l'entreprise Ardo le Moustoir, ainsi que les résultats obtenus. Un sujet principal est traité, la mise en place d'un blanchiment sur la ligne légumes et herbes aromatiques, l'optimisation et la validation des paramètres de blanchiment qui garantissent la qualité organoleptique et microbiologique des herbes aromatiques. Ce projet est d'une importance majeure non seulement pour l'entreprise, mais pour le groupe en général. La réussite de ce projet permet au groupe d'avoir l'exclusivité comme étant le premier acteur industriel qui produit des herbes aromatiques blanchies par rapport à ces concurrents. L'importance de ce projet réside également dans les stratégies que l'entreprise peut adopter, car la maîtrise de ce processus de blanchiment va permettre à l'entreprise d'intégrer des nouveaux marchés connus par leurs grandes exigences en termes de qualité physique et bactériologique comme le cas de marché américain. Ce présent document sera consacré à l'explication de la démarche suivie pour la réalisation de toutes les étapes du projet et la position de ce dernier par rapport au fonctionnement et à la stratégie de l'entreprise.

[83] – Khalfet Olfa. (2018). Mise en place d'outils de gestion de la chaîne d'approvisionnement dans le secteur de la boulangerie : cas de l'entreprise Ateliers des pains & Co. 72 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Tozanli S.*

Considérée comme un enjeu stratégique majeur, la gestion de la supply chain constitue un objectif que l'on peut considérer comme prioritaire, donnant aux entreprises une vraie valeur ajoutée aux yeux de leurs clients. En effet, la rentabilité se joue beaucoup au niveau de la logistique. Ainsi, chaque entreprise doit maîtriser les différents outils lui permettant d'assurer un meilleur rendement de sa chaîne de valeur en gérant à la fois ses matières premières, ses fournisseurs, ses coûts de production.... Notre travail consiste à se concentrer sur l'amont de la filière, notamment sur la gestion de la fonction d'achat ; à soulever ses dysfonctionnements et à proposer des solutions, à travers la mise en place d'indicateurs, dans le but de permettre une meilleure optimisation de la chaîne d'approvisionnement de l'entreprise.

[84] – Laaziz Aziz. (2019). Produits bio et locaux : relations entre l'amont et l'aval. 70 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P.*

La présente étude vise à élaborer une typologie des magasins spécialisés bio en France. Pour ce faire, une enquête a été réalisée auprès de 106 magasins, répartis à l'échelle de la France métropolitaine. L'objectif de cette enquête étant d'analyser l'offre en produits bio locaux

dans les magasins et de comprendre les relations entre les gérants et les producteurs, ainsi que les autres circuits d'approvisionnement. Plusieurs variables ont été utilisées dans cette typologie, à la fois des variables qualitatives et d'autres qui sont quantitatives. Une analyse descriptive a été faite sur les données collectées, dans le but de comprendre la structure du marché des magasins spécialisés en vente des produits d'origines biologiques en France. Ainsi, les résultats de cette étude ont été comparés à une similaire étude réalisée en 2015 par Ecozept (Schaer et Ahsayen) afin de percevoir l'évolution et les tendances de ce marché. Une approche progressive a été adoptée dans la réalisation de cette typologie. En effet, plusieurs typologies ont été réalisées en incluant différentes variables dans l'analyse, afin d'en dégager celles qui sont significatives. Les variables significatives ont ainsi été regroupées pour former une seule analyse et présenter une typologie finale. Les résultats finaux ont démontré qu'il y a cinq différents types de magasins spécialisés (en plus de ceux qui ne s'approvisionnent pas en produits locaux). Ces différents types ont plusieurs caractéristiques en commun, mais sont souvent classés par l'importance donnée aux produits d'origine locale, la gestion des magasins ainsi que les circuits d'approvisionnement adoptés.

[85] – Lagoune Hamza. (2018). *Mise en place d'une méthode innovante de fertilisation azotée du blé tendre : résultats sur deux essais en Eure-et-Loir.* 84 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Gratecap J.B.

Le raisonnement de la fertilisation azotée de blé tendre se fait depuis très longtemps au moyen de la méthode du bilan classique, qui, par son principe productiviste quantitatif, a conduit à une amélioration de rendement mais à une pollution alarmante des eaux, lessivées par les nitrates. Une nouvelle méthode de raisonnement nommée APPI-N a été créée afin de répondre aux enjeux économiques et environnementaux contradictoires de la fertilisation azotée. Dans ce travail nous avons comparé expérimentalement, dans deux situations pédoclimatiques du département d'Eure-et-Loir (France), et dans le cadre du projet SOLINAZO (campagne 2017/2018) les performances de cette méthode et du modèle de culture CHN en termes de dose, rendement, protéines et efficacité d'utilisation d'engrais. APPI-N et CHN se basent sur l'INN pour déterminer la dose, nous avons donc comparé deux outils d'estimation de cet indicateur qui sont la pince N-Tester et le modèle CHN lui-même. Nos résultats ont montré que dans la situation de faible RSH la méthode APPI-N permet de réduire la dose totale de 50 U sans perte significative de rendement, une amélioration de CAU et de la teneur en protéines grâce à un fractionnement judicieux. Dans la situation à fort reliquat, la méthode APPI-N permet de corriger la dose et rattraper des pertes potentielles du rendement et des protéines suite à une sous-estimation de la dose par la méthode du bilan tout en restant efficace en termes d'utilisation d'engrais. Le modèle CHN à cause d'une surestimation de l'INN prévoit des doses faibles, allouées à des pertes significatives du rendement et des protéines. Enfin ni le modèle CHN, ni la pince N-Tester ne donnent des estimations précises de l'INN ce qui peut constituer un frein pour la mise en œuvre de ces nouvelles méthodes.

[86] – Lamghari Salma. (2019). *Observatoire Régional de l'Agriculture et du Changement cLimatique (ORACLE) au Centre Val de Loire : mise en place des indicateurs d'impacts, d'adaptation et d'atténuation au changement climatique.* 81 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Requier-Desjardins M., Belhouchette H.

Membres du jury : Beaujouan C., Belhouchette H., Berchoux T., Le Grusse P., Requier-Desjardins M.

Ce mémoire s'intègre dans le projet ORACLE (Observatoire Régional de l'Agriculture et du Changement cLimatique). Il vise à étudier des indicateurs d'impacts, d'adaptation et

d'atténuation au changement climatique dans la région Centre Val de Loire afin d'enrichir les connaissances sur ce phénomène du changement climatique et d'améliorer la prise en compte du climat dans le monde agricole. Pour ce faire, une étude bibliographique a été élaborée pour construire une grille d'indicateurs régionale à analyser, pour quatre principales filières dans la région Centre Val de Loire (céréalière, viticole, arboricole et forestière). Celle-ci a été accompagnée par une discussion avec les différents acteurs de chaque filière pour déterminer la faisabilité et la disponibilité de données appropriées à chaque indicateur. Nous avons pu calculer cinq indicateurs d'impact (rendement maïs grain; stades phénologiques de la vigne; teneur en sucre et en acidité des raisins; stade de floraison du pommier; stade de floraison du Pin Douglas) et trois indicateurs d'atténuation (occupation du sol; livraisons régionales des engrais azotés et livraisons azotées par type d'engrais) au changement climatique. Les résultats ont permis d'observer et de relever des tendances importantes d'évolution dans la région Centre Val de Loire au cours des dernières décennies.

[87] – Lazeli Sidali. (2019). *L'adaptation d'une stratégie commerciale (circuit court, vente directe) au sein de l'entreprise vergers de Cousances.* 36 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Audirac J.-F., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

Les vergers de Cousances est une entreprise familiale de production et de transformation des pommes en agriculture biologique. Dans la mesure où les circuits courts et la vente directe sont en plein de développement aujourd'hui, l'entreprise a décidé d'intégrer ces circuits de commercialisation pour augmenter leurs ventes. Dans notre travail, nous allons mettre en place une approche systémique de l'entreprise et une analyse de l'entreprise afin de proposer des solutions et des nouvelles stratégies commerciales dans le but d'augmenter les ventes.

[88] – Malek Emna. (2019). *Optimisation des schémas logistiques et des coûts de distribution par la mutualisation de transport : cas de l'entreprise Teisseire.* 94 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Hoerner E., Kessari M.-E., Lheritier F.*

Dans un environnement en constante évolution, le pilotage du triangle coût-délai-qualité de la Supply Chain des entreprises agroalimentaires est nécessaire pour des flux performants, tant en amont qu'en aval, et avec les différents acteurs impliqués dans la chaîne. Pour faire face à la concurrence, les entreprises développent des méthodes pour maîtriser et optimiser leur processus comme la mutualisation des flux qui est une stratégie émergente d'amélioration de la performance de la chaîne logistique. De ce fait, le but de ce mémoire est d'optimiser les schémas logistiques et les coûts de distribution de Teisseire grâce à la mutualisation de transport. Dans un premier temps, nous avons évalué la maturité logistique de l'entreprise selon quatre dimensions qui nous permettront de déterminer le degré de maîtrise de l'entreprise de sa fonction logistique. Dans un deuxième temps, nous allons présenter différents scénarii de flux logistiques pour mettre en place le projet de mutualisation de transport. L'objectif est de déterminer le meilleur scénario qui présentera le gain le plus important pour l'entreprise et qui sera proche de la réalité de son environnement ainsi que de son fonctionnement. Enfin, nous évaluerons les contraintes que nous pourrions rencontrer lors de la mise en place de ce projet et les gains dont nous pourrions bénéficier.

[89] – Mehalaine Ahmed-Islam. (2019). *Evaluation de la durabilité environnementale des systèmes de culture innovants issus de plateforme expérimentale de Bourgogne-Franche-Comté.* 58 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Belhouchette H., Berchoux T., Nicolardot B.,
Requier-Desjardins M.*

Une évaluation de la durabilité environnementale a été effectuée pour 7 systèmes de culture choisis parmi ceux étudiés dans le cadre du projet I-Site « Agroécologie en Bourgogne-Franche-Comté » et ce, en prenant en compte différents leviers agroécologiques. Des indicateurs de ressource et de pression ont été choisis afin de réaliser une évaluation multicritère : bilan azoté, phosphaté et potassique, stockage de carbone, efficacité énergétique, impact potentiel des produits phytosanitaires et les émissions de gaz à effet de serre (GES). Les résultats des différents indicateurs ont montré qu'aucun système de culture n'est totalement durable sur le plan environnemental. Deux types de systèmes ont été identifiés : ceux proches de la durabilité avec notamment un bilan azoté équilibré, de faibles émissions de GES et un fort stockage de carbone, et ceux qui peuvent être améliorés en particulier par rapport à l'utilisation des fertilisants et des pesticides.

[90] – Merhbene Asma. (2019). *Le choix variétal : quel poids dans la baisse d'usage de fongicides sur blé dans les fermes du réseau DEPHY ?* 95 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Munier-Jolain N.*

La réduction de la dépendance de l'agriculture aux pesticides est l'objectif majeur du plan ECOPHYTO. L'augmentation de la conscience des effets néfastes des produits phytosanitaires incite les agriculteurs à adopter d'autres techniques alternatives non chimiques. Le choix variétal est considéré parmi les pratiques les plus courantes chez les agriculteurs afin de garantir un rendement élevé avec moins d'intrants chimiques. L'objectif de notre étude est de quantifier le poids du choix variétal dans la diminution d'usage des fongicides sur blé tendre, en tenant compte des différentes situations de productions caractérisées par différents niveaux de pression en maladies. Dans notre étude on a utilisé la méthode d'analyse statistique CART pour construire une typologie de stratégie technique des agriculteurs à partir de la classification des IFT fongicides de 2712 itinéraires techniques de blé sur la base de données du réseau DEPHY ferme entre l'année 2008 et 2018. Ces analyses confirment les notes de résistance contre les maladies comme les variables descriptives des systèmes de culture les plus discriminantes des IFT fongicides.

[91] – Messi Celia. (2018). *Quelle stratégie d'export pour une PME dans un contexte de changement ? Étude de cas : Entreprise Transit 13 Groupe RDT.* 64 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : Kessari M.-E.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Tozanli S.*

Une PME exportatrice, comme toute autre entreprise, se doit d'être performante et compétitive. C'est pourquoi lorsque celle-ci fait face à des changements qui la désavantagent, elle se doit de réagir en suivant une démarche basée sur plusieurs points comme les compétences informationnelles, la veille concurrentielle ou encore la mise en place d'une démarche logistique lui permettant d'adopter une nouvelle stratégie. Suite à la décision de l'Algérie de suspendre ses importations, Transit 13 groupe RDT, un transitaire dont l'Algérie était le plus gros marché, a perdu 60 % de ses activités. Afin de retrouver sa

compétitivité, cette entreprise a mis en oeuvre une nouvelle stratégie. Son analyse et un diagnostic de la chaîne logistique de Transit 13 groupe RDT ont été réalisés pour en déterminer l'efficacité ainsi que les points à améliorer dans le but que l'entreprise puisse retrouver sa compétitivité et la maintenir.

[92] – Mighri Sabri. (2019). *Amélioration et implémentation des outils de gestion de projets d'innovation produits au sein de la Supply chain en relation avec le Marketing, IT et R&D « Cas de l'entreprise BLEDINA - DANONE ».* 102 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Bouvier F., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Merdji M.*

L'industrie agroalimentaire en général et l'industrie de la nutrition infantile en particulier sont aujourd'hui en pleine concurrence. L'entreprise BLEDINA-DANONE a choisi l'innovation comme un axe stratégique pour créer un avantage concurrentiel par rapport aux autres concurrents sur le marché français et mondial. Ce mémoire de master rapporte les différents projets réalisés dans le cadre de mon stage au sein du service Activity de la direction supply chain de Blédina. J'ai travaillé pendant six mois sur la mise en place et le pilotage de deux projets (la mise en place d'un système d'information de gestion des workflows projets et la mise en place d'un WBS) prioritaires pour l'entreprise. Ces deux projets sont au service de l'amélioration de la performance des projets innovation produit au sein de la supply chain et en relation avec d'autres services comme le Marketing, R&I, IT ...). Le système d'information workflow projet nous a permis de centraliser le flux informationnel de validation de passage de phase des projets innovation produit. Grâce à cette centralisation, nous avons créé le lien entre la direction supply chain, garante du processus, et les autres directions (Marketing, R&I...). L'outil WBS, bien qu'encore en phase de construction, a commencé à délivrer des résultats en termes de clarification des différentes responsabilités entre les acteurs et les phases et a permis de mieux définir la succession chronologique des tâches opérationnelles. Cela entraîne d'ores et déjà une meilleure efficacité et une meilleure performance dans l'exécution des projets d'innovation produit. Dans un contexte de changement organisationnel de la Supply chain choisie avec la prochaine fusion de Blédina et Nutricia, les process et outils que nous avons déployés seront garants d'une bonne performance de la gestion des projets d'innovations.

[93] – Mimouni Sophia. (2019). *Impact de l'instauration d'une culture d'amélioration continue sur la performance de la supply chain de l'entreprise.* 85 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Hoerner E., Kessari M.-E., Neusch P.*

Ce rapport est le fruit d'un stage de 6 mois à Terrena Semences à Beaufort-en-Vallée. La rédaction de ce support a été faite suivant l'ensemble de missions menées dans le stage, chaque mission est traitée dans une partie. L'intérêt de ce travail étant de participer au projet d'intégration et d'amélioration de la fonction Supply Chain dans l'entreprise Terrena Semences, dont la structure est en cours de progression vers un système plus moderne de gestion. Les missions consistaient principalement à créer une entité de gestion de stock et de service client pour donner aux ordonnanceurs la liberté d'avancer dans les sujets qui concernent leur métier, créer un cahier des charges standard pour alléger le travail de l'ensemble des acteurs de l'entreprise et l'accompagnement des services pour mener des chantiers d'amélioration continue.

[94] – Moatassime Nadia. (2019). *Suivi de la physiologie végétative du vignoble champenois à l'aide de la télédétection et proxy-détection.* 59 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Demestihac C., Le Grusse P.

Le Comité Champagne a adopté depuis plusieurs années le concept de viticulture de précision afin de mieux connaître et caractériser le vignoble à l'échelle de la parcelle. A partir de l'année dernière, le traitement des données de télédétection (images Sentinel2B) a été introduit afin de suivre de développement de la vigne à des échelles spatiales plus grandes et des échelles temporelles plus fines. L'objectif de ce travail est de confirmer la fiabilité de ces données en ce qui concerne la caractérisation et le suivi de la physiologie végétative de la vigne à différentes échelles et d'analyser leurs relations avec les données issues de la proxy-détection. Les résultats obtenus nous permettront de dire que les images Sentinel2B présentent un atout simple et puissant en ce qui concerne le suivi spatio-temporel du vignoble champenois. Des fortes corrélations ont été mises en évidence, sur des parcelles désherbées, entre l'indice de végétation NDVI et différentes observations sur le terrain comme : l'indice de surface foliaire LAI acquis par drones, la surface foliaire totale issue des mesures destructives et l'indice de stress hydrique NDII. Néanmoins, la capacité de cet outil à caractériser la vigne reste limitée par deux facteurs majeurs : la nébulosité, qui est souvent présente dans les régions septentrionales et l'enherbement qui perturbent les valeurs de NDVI vu que la résolution des images Sentinel2 ne permet pas de distinguer la vigne des inter-rangs.

[95] – Moussaoui Amna. (2019). *Analyse des difficultés de l'approvisionnement matière première dans une multinationale Mars Chocolat France.* 42 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



Sous la direction de : Kessari M.-E.

Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Merdji M., Monteiro Pinto K.

L'approvisionnement en matière première est une fonction qui occupe une importance majeure dans l'entreprise. Sachant que l'approvisionnement peut présenter plus de difficultés selon la nature des matières approvisionnées, ce rapport tend à préciser les difficultés liées à l'approvisionnement en chocolat suite aux différentes crises du cacao. Une deuxième partie de ce rapport explique la complexité et l'organisation des approvisionnements dans une multinationale en expliquant les moyens et les outils mis en place pour assurer une bonne communication entre les différents acteurs.

[96] – Naceur Bessma. (2019). *Evaluation de l'intérêt économique de l'irrigation sur le bassin versant du Tolzac (Lot et Garonne).* 83 p. (Master of Science : Professionnel).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Le Grusse P., Abdelhakim T., Belhouchette H.

Le bassin versant du Tolzac est caractérisé par une activité agricole prédominante, d'une importance particulière, tant au niveau économique, paysager, social ou environnemental. Par ailleurs, le réseau hydraulique très dense de ce territoire a favorisé l'accès à l'irrigation qui, à son tour, a permis une plus grande diversité et une plus grande richesse des cultures pratiquées. L'irrigation a contribué également au maintien de l'équilibre économique des exploitations agricoles et par conséquent au maintien du tissu territorial. Par la présente étude, nous avons évalué l'importance de l'irrigation pour la rentabilité des exploitations agricoles. En réalisant une étude comparative entre les exploitations agricoles irriguées et non-irriguées, nous avons mis en évidence que, grâce à l'irrigation, les agriculteurs peuvent diversifier leur production, obtenir une régularité ainsi qu'une stabilité des rendements, ce

qui leur permet d'assurer la viabilité économique de leur exploitation. Globalement, les résultats de cette étude ont montré que l'irrigation est un facteur de production pour les exploitations agricoles ainsi qu'une valeur ajoutée pour l'agriculture et l'économie du territoire étudié.

[97] – Nasraoui Rania. (2019). *Base de données olivier : outil pour faire connaître les variétés locales et valoriser le patrimoine français.* 46 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Khadari B., Le Grusse P.*

La culture de l'olivier reste une activité agricole fondamentale dans les pays méditerranéens et occupe toujours une place importante dans les vergers. En France, la grande diversité des variétés représente un atout pour l'oléiculture française lui permettant d'assurer sa durabilité et son développement dans ce contexte changeant. Dans cette étude, nous avons travaillé sur le développement du secteur oléicole français, en nous appuyant sur les variétés locales françaises, comme un instrument de développement. Nous avons commencé notre étude par faire connaître la liste des variétés locales, par la construction d'une base des données qui regroupe l'ensemble des caractéristiques morphologiques, agronomiques et organoleptiques des variétés françaises et son versement au portail national des ressources génétiques. Nous avons fait l'hypothèse que cette base constitue un outil pour faire connaître les variétés locales françaises et pouvoir les valoriser. Ensuite, à l'aide d'une analyse multivariée, nous avons pu identifier les variétés locales proches des variétés principalement cultivées dans les vergers français préalablement définies, en faisant l'hypothèse que leurs caractéristiques constituent un potentiel de valorisation. Les résultats indiquent que cinq variétés (Amellau, Blanc de Paysac, Dorée, Pardiguier et Coucourelle) présentent un potentiel de valorisation. L'hypothèse de la base des données, ne peut être vérifiée que si la base est accessible à un plus large public permettant d'avoir ainsi des retours des utilisateurs et de disposer d'indicateurs, ce qui nécessite du temps et sort du timing de ce master.

[98] – Noui Abderrafik Ayoub. (2018). *Réseau de piégeage de la ville d'Ajaccio [Charançon rouge du palmier].* 50 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Gigueux-Spitz C., Le Grusse P.*

Le présent travail consiste à un suivi annuel du réseau de piégeage de la ville d'Ajaccio. L'objectif principal de l'étude est la détermination de la dynamique du vol du Charançon rouge des palmiers durant une année. Les types de pièges, de phéromone et l'ajout des appâts ont été étudiés. La courbe des captures a montré qu'il y a deux pics : le premier pic est enregistré au mois d'octobre 2017, et le deuxième est marqué au mois de juin. La température est un facteur déterminant de cette dynamique. La comparaison des matériels a montré une différence significative entre les captures des pièges suspendus et des pièges au sol, ces derniers capturant le mieux durant le pic de l'été. Quant aux phéromones et à l'ajout de l'appât, nous n'avons constaté aucune différence significative. L'évaluation économique du réseau a révélé un coût de 0.84 euro/capture. Enfin, nous recommandons un ensemble d'actions garantissant le maximum d'efficacité du niveau du piège jusqu'au réseau. Enfin, le piégeage est une technique efficace pour réguler la population du charançon sur toute l'année à condition d'être accompagné des travaux d'assainissement et d'une élimination des foyers.

[99] – Oummad Abdelfattah. (2018). *Caractérisation et analyse des dynamiques des collectifs d'agriculteurs soutenant les démarches agro-écologiques en polyculture-élevage : cas des GIEE.* 69 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Abdelhakim T., Candau D., Martel G., Requier-Desjardins M.

Les Groupements d'intérêt économique et environnemental (GIEE) sont considérés comme un moyen favorisant l'apparition des dynamiques collectives qui s'intéressent à la fois aux objectifs environnementaux et économiques et permettent ainsi l'instauration d'une agriculture doublement performante. C'est dans cette optique que s'inscrit ce travail qui vise la prospection de la dynamique que le dispositif GIEE a créé au sein des collectifs d'agriculteurs orientés en polyculture élevage. Pour cela, nous avons enquêté auprès des animateurs de GIEE de différentes régions françaises. Nos résultats mettent en évidence qu'il existe une vraie volonté des agriculteurs pour changer leurs pratiques, ce qui s'observe par les actions qu'ils mettent en place sur le terrain grâce à ce dispositif. L'inscription de leurs démarches dans le dispositif GIEE s'explique par le besoin d'accompagnement financier et de reconnaissance. Nous avons pu mettre en évidence l'importance et le besoin de ce type de dispositif dans un but de transition vers des pratiques plus écologiques, surtout pour le système polyculture élevage considéré comme favorable à une telle finalité.

[100] – Rahrah Hatem. (2019). *Test de capacité de la méthode IDEA4 à accompagner le changement des exploitations agricoles et à renouveler l'enseignement de l'évaluation de la durabilité.* 136 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Cohen S., Le Grusse P.

Le présent travail se propose de contribuer à l'analyse de la phase de test de la méthode IDEA4 dans l'enseignement technique agricole public. À travers l'analyse du processus d'enseignement de la méthode, l'implication et le positionnement des différentes équipes pédagogiques ont été mis en évidence au niveau des actions d'enseignement de la durabilité. L'approche méthodologique adoptée est axée sur deux étapes. La première étape consiste à l'appropriation de la méthode IDEA4 grâce au diagnostic de la durabilité du CEZ /Bergerie nationale. La deuxième étape est la réalisation d'une enquête auprès des équipes pédagogiques et des élèves. Cette enquête est un support pour montrer la capacité de cette méthode à renouveler l'enseignement de la durabilité. Nos résultats ont montré que les enseignants abordent la durabilité à travers la méthode IDEA4 selon deux approches successives : - une approche théorique, qui explicite la notion de durabilité ainsi que les indicateurs de la méthode ; - une approche pratique, par un travail de terrain collectif, pluridisciplinaire et en collaboration avec le DEA pour la réalisation du diagnostic de durabilité. Cette analyse permet, au regard des résultats obtenus de dégager des pistes d'améliorations possibles. Enfin la méthode peut être appliquée lors des stages d'été. Les principales motivations des enseignants pour l'utilisation de la méthode IDEA4 dans leurs classes avec les élèves sont liées à l'application des connaissances théoriques sur la durabilité apprises en classe dans les différents modules. Le fait que la méthode IDEA4 soit un outil professionnalisant mais aussi pédagogique rend cette méthode particulièrement intéressante pour l'utilisation par les enseignants, en classe avec leurs élèves. En effet, cette méthode permet de mettre les élèves en situation professionnelle concrète en utilisant des données réelles utilisées sur le terrain. Elle favorise les interactions enseignant /élèves et rend l'élève acteur de ses apprentissages. Malgré un jugement globalement bon, les enquêtes ont soulevé un certain nombre de manques et de problèmes lors du diagnostic de la durabilité IDEA4. Ces difficultés justifient une réflexion sur l'actualisation de la méthode IDEA4 pour le rendre pédagogiquement plus utile, et également nous avons proposé des pistes d'améliorations au groupe de pilotage pour l'adapter aux spécificités de l'ETA. Enfin, il est nécessaire d'approfondir certains points de ce travail, en particulier ceux en lien avec la nécessité de mettre en place des équipes pédagogiques pilotes pour tester la méthode après sa finalisation et la mise en place du guide d'utilisation.

[101] – Rebhi Khawla. (2018). *Conditions d'engagement des agriculteurs dans un dispositif de compensation volontaire de carbone à l'échelle locale.* 107 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M., Thureau B.*

Dans un contexte de lutte contre le changement climatique et contre les conséquences engendrées par les émissions des activités humaines, la réduction des émissions de gaz à effet de serre s'intègre dans les politiques internationales, européennes et nationales. Le secteur agricole est un secteur émetteur et impacté à la fois, néanmoins, il dispose de potentialités considérables pour remédier au dérèglement climatique, entre autres, par la compensation volontaire du carbone. Cependant, les modalités d'engagement des agriculteurs dans un dispositif environnemental est primordial à étudier afin de permettre une efficacité et une durabilité de ce marché. Ce présent travail vise à démontrer les conditions d'engagement des agriculteurs dans un marché carbone volontaire basé sur le stockage de carbone moyennant la haie bocagère. La méthodologie de recherche comprend une revue bibliographique sur les conditions d'engagement des agriculteurs dans des dispositifs environnementaux et une phase d'enquêtes auprès d'une trentaine d'agriculteurs sur trois territoires de l'Ouest de la France à travers des entretiens individuels directifs. L'analyse des données recueillies met en lumière quelques facteurs déterminants l'orientation des agriculteurs à s'engager dans ce marché. Les résultats révèlent que le facteur individuel et institutionnel ainsi que les attributs du marché jouent un rôle déterminant dans l'adhésion dans ce dispositif environnemental.

[102] – Sawassi Talwa. (2018). *Analyse des perceptions paysagères du projet agroécologique de Marcevol.* 82 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Boissieu D. de, Requier-Desjardins M.*

Selon le point de vue, le paysage peut être considéré comme ouvert ou fermé. Ce paysage peut être influencé par l'activité agricole comme c'est le cas pour le site de Marcevol qui a connu des transformations paysagères suite à l'installation d'un projet d'agroécologie centré sur des cultures adaptées aux milieux secs. Ce projet a été lancé par la fondation du prieuré de Marcevol qui émet l'hypothèse que la conduite des cultures en agroforesterie permettra une plus-value paysagère due aux interactions positives entre les plantes et aux effets bénéfiques pour la biodiversité et les sols. Ce projet agroécologique inscrit le prieuré de Marcevol comme un lieu expérimental et pilote sur la transition écologique. Dans cette optique, la fondation et les écoles partenaires du projet ont proposé une démarche originale de stage en binôme qui porte sur deux principaux objectifs : (i) un diagnostic paysager sur les transformations agroécologiques en cours, à différentes échelles ; (ii) des propositions d'aménagement d'un itinéraire de découverte des alentours du prieuré. Ce travail s'inscrit dans le premier objectif. À partir de l'historique et de la transformation des paysages du site de Marcevol, une étude est réalisée sur les points de vue et les ambiances du site et des alentours et une enquête a été effectuée auprès des touristes, des habitants et des personnes en stage au prieuré sur les perceptions sociales concernant les changements paysagers en cours.

[103] – Sene Serigne Kosso. (2019). *Modélisation de la dynamique racinaire d'arbres urbains.* 62 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Bur T., Le Grusse P., Marilleau N.*

Les arbres urbains fournissent des services écosystémiques bénéfiques à l'environnement et à la santé humaine. Cependant ils nécessitent d'être suivis au cours de leur reprise racinaire pour leur développement à long terme. Cette étude s'intéresse à la reprise de l'activité racinaire après plantation et au cours des trois années de suivi tensiométrique. Trois sondes ont été installées au pied de chaque arbre à des profondeurs différentes pour suivre le déploiement des racines dans le sol. A partir d'une importante base de données, la vitesse de dessèchement du sol par les racines a été calculée pour tous sujets (arbres) de chaque année de suivi. A partir des dires experts évaluant un seuil d'activité racinaire à 4cb/jour, la date de la première activité de chaque sujet pour chaque année de suivi a été déterminée, correspondant à la première fois dans l'année où la valeur de la vitesse de dessèchement est supérieure ou égale au seuil. Cette activité est influencée significativement par le climat, la texture. Le paramètre genre a été étudié mais l'influence n'est pas significative sur la reprise de l'activité racinaire des arbres urbains.

[104] – Thiam Djibril. (2019). *Etude des déterminants de la situation économique des exploitations de grandes cultures en occitanie entre 2012-2018 et perspectives d'amélioration.* 78 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Dubosc N., Le Grusse P.

En Occitanie la filière grandes cultures constitue l'une des plus importantes en termes de superficies emblavées en Occitanie. Cette étude concerne la situation économique des exploitations agricoles de ladite filière et son objectif principal est d'analyser la conjoncture économique de ces exploitations lors du dernier quinquennat (2013-2018). L'analyse dresse le bilan de l'état économique des exploitations agricoles et des évolutions subies afin d'identifier les causes majeures de la baisse récente de leur rentabilité. La finalité de ce travail est de trouver des pistes d'action pour remédier à cette baisse de rentabilité. La méthodologie utilisée est basée sur une synthèse bibliographique pour résumer les connaissances générales sur le sujet, une collecte des données ainsi que le traitement et l'analyse des données recueillies. Ces dernières proviennent entre autres de diverses sources : Cerfrance, Agreste (Ministère de l'Agriculture), Agence de Services et de Paiement, Statistiques Agricoles Annuelles, etc.... Les résultats ont révélé que la conjoncture économique des exploitations agricoles en Occitanie est causée par plusieurs facteurs dont les plus importants sont : la volatilité des prix, la baisse des aides PAC, et les aléas climatiques etc. Cette situation a entraîné une baisse de 76 692 hectares des surfaces conventionnelles entre 2012 et 2017. En parallèle, nous notons aussi un fort accroissement des surfaces de grandes cultures en agriculture biologique dans la région. Ce qui fait d'elle, la première région en termes de surfaces biologiques en France. Cependant, en dépit des nombreux facteurs défavorables à la filière, celui de la volatilité des prix est considéré comme le goulot d'étranglement pour ne pas dire le plus important.

[105] – Touali Sanae. (2019). *Conditions d'engagement des acheteurs potentiels dans un dispositif de Paiements pour Services Environnementaux territorialisés : qualité d'eau & biodiversité.* 135 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Requier-Desjardins M.

Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Pintus F., Requier-Desjardins M.

La présente étude commanditée par l'Office International de l'Eau (OIEau) dans le cadre du projet LabPSE, a pour objectif d'évaluer les conditions d'engagement des acheteurs potentiels publics/privés dans un dispositif de paiements pour services environnementaux territorialisés en rapport avec les deux enjeux environnementaux : qualité de l'eau et biodiversité. Dans le contexte de diminution des financements publics, la mise en place de ce dispositif à l'échelle locale peut être intéressante afin de restaurer les ressources naturelles tout en améliorant les revenus des agriculteurs. Pour répondre à cette problématique, nous avons construit une approche originale basée sur une méthode

qualitative. Cette analyse est basée sur la conduite d'entretiens avec différentes catégories d'acheteurs potentiels. Les données collectées sont analysées par deux méthodes : l'analyse verticale par catégorie et l'analyse horizontale par thématique. Les résultats mettent en évidence les principaux facteurs déterminants de la décision des acheteurs de s'engager dans un PSE local. En se basant sur l'analyse verticale, les résultats révèlent que la durée du contrat et l'échelle d'intervention sont les principaux déterminants pour les collectivités et les assurances interviewées, tandis que le prix et la flexibilité du contrat sont les principales conditions d'engagement pour les associations. Quant au niveau agrégé, les résultats montrent que l'échelle d'intervention (42%), les garanties (35%) et la durée du contrat (25%) jouent un rôle prépondérant dans l'adhésion des acheteurs dans ce dispositif environnemental.

[1 06] – Touzri Katia Yasmine. (2019). *Mise en relation des mesures de produits phytosanitaires dans l'air et des pratiques agricoles dans les systèmes Grandes cultures et Arboriculture en région Centre-Val-de Loire dans le cadre du projet RePP'Air (Réduction des Produits Phytosanitaires dans l'Air).* 58 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Magere M.*

La qualité de l'air fait partie des enjeux émergents dans le secteur agricole depuis quelques années. En effet, des études menées en France depuis les années 80 démontrent la présence de produits phytosanitaires dans l'air de façon régulière grâce au travail des chercheurs puis plus récemment des AASQA. Cependant, les relevés d'air seuls ne permettent pas de comprendre leurs liens avec les pratiques phytosanitaires des professionnels. Ainsi, le projet RePP'Air porté par les Chambres d'agriculture, les AASQA, l'INRA et l'INERIS, présente dans son action 2 un volet consacré à cette question qui est l'objet de ce stage. La problématique est ainsi la suivante : Quels sont les liens entre les produits phytosanitaires mesurés dans l'air et les pratiques agricoles des systèmes grandes cultures et arboricultrices dans le Cher ? Afin d'y répondre, des enquêtes de pratiques phytosanitaires ont été réalisées sur un périmètre d'1.5 km autour d'un capteur d'air installé par l'AASQA régionale Lig'Air à Saint Martin d'Auxiny. Puis d'autres données ont été récoltées comme les conditions météorologiques et les propriétés des molécules recherchées. Les prélèvements d'air se sont déroulés de mars à décembre, pour un total de 40 semaines et ont permis de détecter 25 molécules sur les 114 recherchées et analysées par le laboratoire Micropolluants Technologie SA. Grâce à l'analyse des relevés d'air en association aux pratiques et aux autres données, il est possible d'expliquer l'origine des concentrations de la plupart des substances en faisant appel aux mécanismes de dissémination mis en évidence par les chercheurs.

[1 07] – Yakhelef Ilyas. (2018). *Analyse de l'évolution de la teneur en nitrates de l'eau en France.* 102 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M., Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Requier-Desjardins M., Manneville P.*

En réponse aux recommandations de la directive nitrate 91/676/CEE, une politique publique environnementale a été mise en place en France durant les 30 dernières années, focalisée sur la qualité de l'eau dans les zones vulnérables présentant une activité agricole intense qui se traduit par un suremploi des fertilisants. Compte tenu de la recrudescence d'utilisation d'intrants, six campagnes de mesures des concentrations en nitrates de l'eau se sont succédées pour réviser la délimitation des zones vulnérables. Une première partie de cette étude récapitule les enjeux environnementaux liés à l'utilisation d'azote et les actions conduites par l'Etat afin d'y remédier. La deuxième partie résume l'évolution des zones vulnérables entre 2012 et 2015 et le poids des formes azotées. La dernière étape repose sur

l'évaluation des résultats suite à une série de traitements statistiques sur les données de 2015. Le traitement principal : AFMS, prend en compte trois variables actives : IN, la pression d'azote organique et minérale, et une variable illustrative d'occupation du sol. Les observations permettent de dégager les tendances sur l'évolution des concentrations nitriques en fonction des filières agricoles et la couverture végétale du territoire. Les résultats obtenus démontrent que les bassins de production de grandes cultures présentent une légère dégradation de l'IN due à la forte pression exercée par l'utilisation d'azote minérale alors que les bassins de polyculture-élevage, reconnus pour leur équilibre entre les deux formes azotées, montrent une amélioration de la qualité de l'eau. En parallèle, nous avons constaté que la qualité des eaux dans les zones d'élevage est en nette amélioration depuis la fin des années 90. Ces performances peuvent être interprétées par la forte capacité d'atténuation et de fixation biologique de l'azote par les couverts végétaux pérennes, notamment les prairies permanentes. A cela s'ajoute un retour positif sur les investissements concernant les frais engagés par l'Etat dans le cadre des deux programmes PMPOA.

[1 08] – Zaraa Asma. (2018). *Les circuits courts et de proximité se différencient-ils par les critères et conditions de leur performance ?* Etude en Aquitaine. 87 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : *Belhouchette H.*

Membres du jury : *Belhouchette H., Corade N., Le Grusse P.*

Dans un contexte de fort développement des projets en circuits courts et de proximité (CCP), la question de la qualification de la performance globale de ces circuits de commercialisation, c'est-à-dire des attentes des acteurs au regard des enjeux économiques, environnementaux et sociaux des CCP se pose. Dans le cadre du projet de recherche Perfecto (Performance des circuits de proximité et Territoires), cette étude s'intéresse plus particulièrement aux structures porteuses de CCP : AMAP, magasins de producteurs, plateformes, restauration collective, épiceries... Il s'agit d'explicitier les attentes des acteurs qui portent ces structures, attentes qui sont ici analysées et identifiées comme des éléments de performances des CCP. Plus précisément, l'objectif est de déterminer si les spécificités des structures porteuses de CCP justifient des approches différentes en termes de performance. À cette fin, et après réalisation d'un nécessaire et important travail de recensement des initiatives de CCP en Aquitaine et mise en évidence de la diversité des types de CCP, une trentaine d'entretiens semi-directifs ont été menés auprès de coordinateurs d'AMAP, de gérants de magasins de producteurs, d'épiceries et de plateformes ainsi que de chefs cuisiniers. L'analyse comparative de ces différents types de structures porteuses de CCP permet alors de développer l'idée selon laquelle les spécificités des structures étudiées ne justifient pas une approche différenciée des acteurs en termes de critères de performance mais en revanche conditionnent l'atteinte des objectifs exprimés.

Roumanie

[1 09] – Alexandre Lyse. (2018). *Evaluation of the CAP measures applicable to the wine sector according to the criteria of coherence and relevance : the example of Romania.* 81 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



Sous la direction de : *Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.*

Membres du jury : *Abdelhakim T., Le Grusse P., Requier-Desjardins M., Menet L.*

Dans un rapport d'information datant du 18 avril 2018, la Commission Européenne (EC) déclarait vouloir « supprimer l'approche uniforme en matière d'application de la PAC et

d'aller vers davantage de subsidiarité » (Sénat français, 2018). Le ton est lancé. Face à ce discours, l'évaluation de la Politique Agricole Commune apparaît comme faisant - plus que jamais - partie du débat public. Cette étude s'intéresse aux mesures de la politique agricole commune applicables au secteur vitivinicole, en particulier au Programme National d'Aide (NSP) et au nouveau dispositif des autorisations de plantation de vigne (SAVP). Cette évaluation s'est faite au travers des critères de cohérence et de pertinence. La problématique soulevée dans ce contexte est ainsi de savoir si le maintien d'une politique agricole commune est cohérent et pertinent dans l'UE-28. Pour y répondre, le cas particulier de la Roumanie a été étudié. La partie « analyse de cohérence » a révélé une double incohérence : avec la gestion durable des ressources, à savoir que le problème n'a jamais été spécifiquement abordé par le pays et avec l'objectif de santé publique, faute de moyens suffisants. Par contre, une cohérence plutôt satisfaisante a été constatée en ce qui concerne le développement socio-économique. L'analyse de pertinence indique que le NSP et le SAVP pourraient être réajustés en fonction des besoins changeants du secteur vitivinicole roumain. En effet, avec 84% du budget, la mesure de restructuration et de reconversion a largement contribué au développement du secteur vitivinicole, mais la capacité d'absorption a toutefois révélé que la mesure était plafonnée et n'était plus adaptée aux besoins des viticulteurs. Comme l'EC l'a soulevé, il serait peut-être préférable de se tourner vers une plus grande subsidiarité.



Algérie

[110] – Bakache Mouhssin Dhiya Eddine. (2018). *Les filières innovantes des coproduits agroindustriels en Algérie : étude des opportunités économiques pour la valorisation en alimentation du bétail (cas des amandes d'abricot et des coproduits de transformation de la tomate).* 76 p. (Master of Science : Professionnel). (Confidentiel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Tozanli S., El Hadad-Gauthier F., Montaigne E.,
Requier-Desjardins M.*

L'industrie algérienne de l'aliment du bétail est majoritairement dépendante des importations, ce qui expose les opérateurs nationaux aux risques de fluctuations des cours mondiaux. L'État, dans sa nouvelle politique du renouveau agricole et rural, a pris une série de mesures visant la valorisation des coproduits, afin de limiter les importations en matière première en les substituant, en partie, par la production locale. Notre analyse vise à étudier les conditions économiques de construction de filières de valorisation de deux coproduits en particulier : le tourteau d'amande d'abricot et le coproduit de transformation de la tomate. Il s'agit d'évaluer la valeur créée grâce à la technologie qui permet de rendre ces sous-produits utilisables en alimentation animale. Des travaux de recherche ont montré que les tourteaux d'amande d'abricot et les coproduits de la tomate industrielle peuvent se substituer à des taux relativement élevés aux ingrédients importés entrant dans la ration des élevages de lapins et des ruminants. En se basant sur les résultats de recherches techniques déjà réalisés, la présente analyse montre que l'introduction des tourteaux d'amande d'abricot détoxifiés dans l'alimentation des animaux en Algérie est bénéfique pour l'ensemble des opérateurs de la filière. La substitution du concentré ou de l'un de ses constituants dans la ration des animaux en production pourrait offrir un gain de valeur ajoutée de 884,11 millions de dinars algériens (DZD), soit l'équivalent de 6,54 millions d'euros. L'introduction de coproduit de transformation de la tomate pourrait offrir quant à elle 2,2 milliards dinars algériens, soit l'équivalent de 16,31 millions d'euros de gain en valeur ajoutée. Les coproduits peuvent représenter une source importante d'aliments dans les régions dont ils sont issus, leur introduction comme aliment du bétail entraînerait une amélioration de l'économie locale.

[111] – Bakhouche Salima. (2019). *Redynamiser l'agriculture de montagne à l'intérieur des parcs nationaux. Cas des parcs : Tlemcen, les Babors et Djurdjura.* 59 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P.*

Des enquêtes de terrain sur l'agrobiodiversité dans trois parcs nationaux (Tlemcen, Babors et Djurdjura) montrent la présence d'un potentiel vivant important. La population dispose de ressources qui pourraient contribuer à plus d'intégration des exploitations familiales au marché local si elles se mettaient en capacité de produire des excédents commercialisables. Toutefois, la modestie des volumes de production nécessite une maximisation de la valeur ajoutée. La voie de la reconnaissance des signes distinctifs a été étudiée dans ce sens. Cependant, la mise en œuvre d'un tel processus repose sur l'émergence d'organisations paysannes suffisamment fortes pour porter et gérer un label. C'est ce que montre une rapide analyse de quelques situations dans le massif des Cévennes. Or, en l'état actuel ces organisations sont inexistantes. La structuration des paysans apparaît comme un objectif majeur pour réussir le développement territorial des Parcs Nationaux.

[112] – Boukabache Hasna. (2019). *Analyse de l'efficience des systèmes de production céréaliers en Méditerranée : cas de la Mitidja Centre-Est (Algérie)*. 65 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Salmi Z.*

En Algérie, la céréaliculture est une filière stratégique qui constitue l'épine dorsale du système alimentaire du pays. Par ailleurs, les importations qui ne cessent de s'accroître considérablement en raison d'une galopante démographie additionnant une pluviométrie déficitaire, suscitent une attention particulière des autorités qui visent à améliorer ce secteur pour une autosuffisance de 50% des besoins assurés par la production locale. En effet, le rendement moyen est considéré parmi les plus faibles au monde dû à la mauvaise répartition des pluies qui est toujours présumée comme principale cause des fluctuations de la production. Mais la question demeure aussi sur l'efficience des ressources non renouvelables, en particulier l'eau et l'azote, qui constituent un frein pour le développement durable de la production des céréales. L'amélioration simultanée de l'efficience de l'utilisation rationnelle et durable de ces deux intrants ainsi que de la gestion du rendement est devenue une nécessité majeure pour une meilleure production céréalière. Le présent travail consiste à analyser les réponses des cultures de céréales aux apports hydriques et azotés cultivées en pluvial dans la zone de Mitidja centre-est, comparativement aux zones du Littoral et du Sahel, tout en se basant sur le traitement des données statistiques et agronomiques de 773 parcelles dans trois régions différentes. Une fois les données complétées, il faut effectuer le calcul de l'efficience des deux intrants (eau et azote). Ce calcul de l'efficience a été réalisé après l'estimation de : la réserve utile (RU) et l'évapotranspiration maximale (ETM). Les résultats obtenus nous ont permis de montrer la variabilité des rendements par région et par campagne agricole, d'établir les courbes enveloppes de réponses des cultures céréalières à l'eau et à l'azote et enfin, d'analyser la relation entre l'efficience de l'azote et les rendements en fonction du précédent cultural, ce qui a révélé une grande variabilité de réponses des cultures de blé dur, blé tendre et orge à l'eau expliquée par les conditions pédoclimatiques et la mauvaise répartition de pluies. Quant à la variabilité de l'efficience de l'azote, cette dernière est liée à la quantité en azote apportée et au type de système de rotation pratiqué. En effet, cette relation a montré qu'il est possible de maximiser l'efficience azotée en diminuant la quantité des apports azotés en introduisant, la combinaison la plus judicieuse du précédent cultural qui est basé sur les cultures maraîchères et les légumineuses, en particulier la culture de pois chiche.

[113] – Boumali Nour El Imene. (2018). *Performances d'un système d'innovation : la valorisation des coproduits agricoles et agroindustriels en alimentation animale en Algérie (tourteaux d'amande d'abricot, pulpes de tomate, son de blé, coproduits de la figue de barbarie)*. 150 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F., Montaigne E.
Membres du jury : Arbouche F., El Hadad-Gauthier F., Montaigne E.,
Requier-Desjardins M.*

Depuis les années 90, l'Algérie mène des politiques agricoles pour assurer la sécurité alimentaire par le développement de la production agricole de masse mais ces politiques restent tributaires des intrants importés de l'étranger. La valorisation des ressources locales constitue une alternative pour répondre à la demande locale. La valorisation des coproduits agroindustriels en alimentation animale s'inscrit dans cette optique qui mérite d'être évaluée sur le plan économique, social et environnemental. Pour ce faire, nous mobilisons l'approche du système d'innovation. Nous montrons que le processus d'adoption de l'innovation par les opérateurs économiques, génère de nouvelles opportunités créatrices de valeur ajoutée et d'emplois dans les secteurs traditionnels moins concurrentiels et limite les déchets agroalimentaires sur l'environnement. L'adoption de l'innovation contribue par ailleurs à la sécurisation de l'approvisionnement en alimentation animale, en complément de la filière classique et par conséquent au développement de l'élevage.

[114] – Guedri Tassadit. (2019). *La révélation et l'activation de ressources agricoles comme source de développement territorial : le cas de la wilaya de Tizi-Ouzou.* 90 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Belhouchette H., Requier-Desjardins M.*

Les urgences économiques d'un pays, soutenues par la nécessité de résoudre sous peine de désordres, des crises latentes ou effectives qui mettent en péril les réponses aux besoins incompressibles des populations, font souvent appel à des politiques de sollicitation des potentialités des territoires qu'elles soient naturelles, économiques ou sociales. L'un des axes de ces politiques est, d'une manière générale, la diversification et la valorisation des ressources agricoles locales laissées latentes ou carrément ignorées. Le miel et la figue de barbarie sont deux de ces ressources sollicitées. Les territoires concernés, chacun selon leurs spécificités, sont nombreux. Celui de la wilaya de Tizi-Ouzou en est un. Dans cette wilaya, le miel et la figue de barbarie intéressent beaucoup d'acteurs dynamiques, qui en font un de leurs travaux. Cependant, le développement de l'un et de l'autre ne sont pas de même niveau. Leurs apports aux populations et au territoire ne sont ni de même volume, ni de même intensité, l'avantage allant au miel. Se manifeste alors l'envie de connaître leur niveau d'activation et de valorisation puis de savoir et comprendre les processus qui les ont menés à ces états. En s'y penchant, on s'aperçoit alors, que le miel et la figue de barbarie bénéficient tous les deux, dans la wilaya de Tizi-Ouzou, d'un territoire aux potentialités naturelles et humaines avérées. L'utilité du miel a été très tôt découverte et son utilisation rendue courante, lui faisant atteindre un statut de substance noble et un traitement privilégié. Le figuier de barbarie a été longtemps cantonné dans un statut de plante juste utile dans le monde rural et de fruit secondaire dans les villes. La mise en évidence de ses vertus thérapeutiques et la multitude de produits qui en dérivent, lui ont ouvert les portes de l'intéressement de plusieurs acteurs. Ceux-ci le considèrent désormais comme substance économique et facteur de développement du territoire. Au vu de tout ce qui a été constaté sur le terrain, nous déduisons qu'il ne tardera pas à atteindre ce statut.

[115] – Hadou El Hadj Dahmane. (2018). *Analyse de la place tenue par la fève (Vicia faba), ses modes de conduites et sa valorisation dans les exploitations agricoles : cas de la wilaya Boumerdes (Algérie).* 59 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Mokrab L., Le Grusse P.*

L'ITCMI s'intéresse à la fève pour ses fonctions agroécologique, économique et agronomique diverses : elle est un fertilisant naturel et constitue un apport protéique très important. Ainsi, elle permet de diminuer les pollutions liées aux intrants et de rendre les exploitations plus autosuffisantes surtout en azote. L'objectif de ce travail est de définir la place de la fève, ses modes de conduite et sa valorisation dans les exploitations agricoles de la wilaya Boumerdes. A cette fin, des enquêtes ont été menées auprès d'un échantillon de 50 agriculteurs. Ces derniers ont été choisis en fonction de l'importance de la fève dans leur assolement, de sa conduite et de son utilisation finale. Au terme de cette étude, il a été possible d'affirmer que la surface de l'exploitation et la décision d'assolement définissent le mode de conduite et la place de la fève dans les exploitations.

[116] – Inidjel Rafik. (2019). *L'évaluation de la pertinence et l'efficacité de la ferme pilote de crevetticulture de Hassi Ben-Abdallah wilaya d'Ouargla, Algérie.* 76 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.*

L'aquaculture est considérée comme l'une des solutions pour renforcer la sécurité alimentaire des pays. Suite à la pression que connaît la pêche en Algérie, un projet pilote de crevetticulture a été initié à Hassi Ben Abdellah dans une région saharienne d'Ouargla connue pour son climat aride mais aussi la présence de la plus grande nappe d'eau souterraine au monde. L'aspect technique de ce projet est lié à la coopération algéro-sud coréenne qui a permis le transfert de la technique bio floc et, de ce fait, la ferme pilote a pu réussir dans l'élevage de la crevette dans une région saharienne. Nous avons fait une évaluation sur la pertinence de ce projet par rapport aux besoins de la région et de ses habitants et l'efficacité du projet à atteindre les objectifs initiaux en se basant sur le guide d'entretien comme moyen de collecte d'information. Pour les résultats, nous avons analysé des documents pour la recherche bibliographique et après une comparaison bilatérale, nous avons conclu que le projet était pertinent à 57%. La défaillance est dans la commercialisation, l'alimentation et le développement économique. Tous les autres besoins sont, par contre, pertinents soit pour l'environnement, l'accompagnement technique et l'investissement et pour l'efficacité du projet, elle est de 58%. Il reste le point défaillant le plus important, c'est le statut de la ferme pilote qui est la recherche et l'expérimentation. Pour atteindre les objectifs initiaux et ainsi résoudre les problèmes de la région et de ses habitants, il faut résoudre ce problème qui freine la réalisation des objectifs fixés au début et, de ce fait, le projet est pertinent et efficace mais il reste du chemin pour arriver à la capacité maximale du projet.

[117] – Lupinko Camille. (2018). *Utilisation d'un modèle bioéconomique comme outil d'aide à la réflexion pour la conception de systèmes de production plus efficaces et plus résilients dans la wilaya de Sétif - Algérie.* 113 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Hossard L., Latati M., Le Grusse P.*

Cette étude s'intéresse aux impacts de l'augmentation de l'intensité et de la fréquence des années de sécheresse dans la wilaya de Sétif, ce qui représente déjà une contrainte importante dans cette zone semi-aride. L'augmentation de la résilience des systèmes de production face à la sécheresse constitue donc un enjeu important. Cette étude s'intègre dans le cadre du projet SemiArid qui a pour objectif l'évaluation intégrée de la résilience et de l'efficacité de systèmes agricoles méditerranéens et de la façon dont cette résilience peut être augmentée. Dans ce contexte, cette étude a permis d'analyser l'effet que peut avoir un choc sur un système de production grâce au développement d'un modèle bioéconomique dynamique. Les choix stratégiques de l'agriculteur ont été simulés et évalués grâce à des indicateurs. Trois exploitations agricoles ont été modélisées : la première située dans une zone de faible pluviométrie et diversifiée, la deuxième située dans une zone de forte pluviométrie et diversifiée et la troisième orientée vers l'élevage ovin et le blé dur. Le système de production de la troisième a été analysé comme étant le moins performant, une réflexion a donc été conduite pour l'amélioration de sa résilience et de son efficacité sur différents axes : (a) les prix fixés pour le blé dur, (b) l'introduction de légumineuses fourragères et (c) l'augmentation des ressources hydriques. Les résultats ont montré que les prix fixés pour le blé dur améliorent la performance mais pas la résilience de l'exploitation simulée, que les légumineuses sont des cultures trop risquées pour être adoptées et que l'accès à l'eau a un impact fort sur les systèmes de production.

[118] – Yakhelef Ilyas. (2019). *Diagnostic territorial : analyse de la vulnérabilité et capacité d'adaptation au changement climatique des exploitations de pommes au niveau de la Daïra d'Ichmoul, wilaya de Batna, Algérie.* 119 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Berchoux T., Requier-Desjardins M.*

Dans le contexte du changement climatique, nous avons réalisé un diagnostic territorial auprès des exploitations de pommes au niveau de la Daïra d'Ichmoul, wilaya de Batna en Algérie. En faisant référence à l'approche des capitaux multiples, la vente directe de pommes

était l'origine d'une forte performance du capital économique. Néanmoins, l'accès au foncier a constitué un ralentisseur de développement dû à l'héritage et le morcellement drastique du foncier agricole d'une part, et la rareté des terres agricoles à acheter ou à louer d'autre part. Cela inhibe l'investissement et la mise en place des stratégies climato-intelligentes. Un équilibre entre la vulnérabilité et la capacité d'adaptation a été constaté pour le capital naturel, sa vulnérabilité revient essentiellement aux ressources en eau épuisées puis à l'absence d'entretien des landes, bois et surfaces en friches. Une capacité d'adaptation moyenne de ce type de capital a été accordée par les aménagements antiérosifs et aux investissements d'irrigation engagés dans l'économie de l'eau. Le grand recours aux intrants chimiques, l'absence de formation et l'accès difficile aux connaissances ont affaibli le capital humain face au changement climatique.

Libye

[119] – Zamuna Akram. (2019). *Perspectives d'un développement agricole durable dans des conditions de ressources en eau limitées et de changement climatique en Libye.* 133 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P.*

La sécurité hydrique, les enjeux agricoles et les changements climatiques sont des défis majeurs de notre époque. Cependant, peu d'études analysent ces thématiques pour le cas de la Libye. L'objectif de cette étude est d'analyser les perspectives d'un développement agricole durable dans des conditions de ressources en eau limitées et de changement climatique en Libye. Cette étude a porté, dans un premier temps, sur l'établissement d'une étude bibliographique portant sur les différentes ressources hydriques du pays, les changements climatiques et le développement du secteur agricole libyen. Ensuite, un diagnostic terrain a permis d'évaluer les pratiques agricoles et les gestions des ressources hydriques des exploitations à Bader, Misrata et Shahat. La désertification, les ressources hydriques limitées, le changement climatique, la salinisation des eaux, les lacunes institutionnelles et le manque d'information et de sensibilisation des agriculteurs sont les plus grands défis à relever pour développer une agriculture durable en Libye. Suite à ce constat, des recommandations portant sur la gestion de l'eau et le développement agricole ont été formulées.



[1 20] – Adim Ilham Soukaina. (2018). *Analyse de la chaîne de valeur de l'oléastre et son usage patrimonial.* 191 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F., Ilbert H.
Membres du jury : Terral J.F., Ater M., El Hadad-Gauthier F., Hmimsa Y.,
Ilbert H.*

L'oléiculture est enracinée dans le régime alimentaire des pays méditerranéens (diète méditerranéenne). En marge des études réalisées sur les aspects morphologique, botanique, archéologique ou ethnoécologique qui permettent de comprendre le processus de domestication des formes spontanées et cultivées de l'olivier dans diverses régions du monde et de la Méditerranée (Bouby et Terral, 2016), nous nous intéressons essentiellement dans ce travail, au produit de la forme spontanée de l'olivier, appelée oléastre au nord du Maroc, particulièrement dans la région d'Ouezzane. Nous mobilisons le cadre d'analyse de la chaîne de valeur dans le but de parvenir à un diagramme organisationnel représentatif des acteurs et à une appréciation de la production de l'huile d'oléastre à travers les flux physiques et monétaires échangés. L'objectif est de représenter de façon visuelle chaque étape de la chaîne de valeur de l'huile d'oléastre, en abordant la création de valeur à travers le business model. Nous discuterons également des spécificités historiques qui contribuent à former l'authenticité du territoire des Jbella ainsi que de la particularité patrimoniale et de la place de l'oléastre, compte tenu de son ancienneté, dans le système de culture méditerranéen. En l'absence de statistiques et de données sur la forme spontanée de l'olivier, l'étude s'est principalement sur une exploration du terrain auprès d'acteurs impliqués dans la production des oléastres dans deux communes rurales de Sidi Redouane et Beni Kolla Er-rmyel de la région d'Ouezzane. Nous avons réalisé ces enquêtes en deux phases, entre février, mars et avril 2018. Les constats du terrain reflètent un état dégradé de cette ressource dû aux activités humaines (arrachage des pieds, vente du bois), qui touche de façon similaire les douars des communes étudiées. Les oléastres ont été et continuent à être exploités essentiellement de façon indirecte par le greffage. L'intensification des densités de plantation et l'installation de nouveaux vergers d'oliviers dans le cadre de la nouvelle politique agricole, ont été également réalisées au détriment des oléastres non transformés. Nous nous retrouvons alors avec seulement quelques pieds d'oléastres non greffés qui résistent, donnant lieu à de faibles flux de production et à une structuration aléatoire des acteurs. A cela s'ajoute une absence de spécialisation de leurs actions régies par une bonne marge d'informel au détriment d'une expansion de la production des oliviers à forte valeur ajoutée, au marché garanti. Les enquêtes révèlent un attachement des paysans à l'huile d'oléastre qui est, pour eux, distincte de l'huile d'olive des variétés hybrides. Ils la considèrent ainsi comme la base et l'origine de l'olivier, détenant un caractère symbolique, procurant paix et bénédiction. Nous avons remarqué un ensemble de pratiques anciennes et significatives qui montrent, d'une part, que ces paysans maîtrisent des savoirs et des savoir-faire hérités de leurs ancêtres et, d'autre part, que ces pratiques interagissent dans le temps et l'espace pour constituer la valeur patrimoniale et culturelle des oléastres.

[1 21] – Farou Myriem. (2018). *Amélioration gestion logistique en amont : comment optimiser et réduire les coûts de stockage.* 64 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Bencharif A., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E.*

Centrale Danone est une entreprise chargée de la production des produits laitiers au Maroc. Cette unité a connu ces quatre dernières années des changements organisationnels après l'absorption de la centrale laitière marocaine par le groupe français. Ces changements ont entraîné des perturbations dans le magasin des matières premières de l'usine de Salé au Maroc. Une mauvaise gestion des stocks a engendré des problèmes de rupture ou de surstockage. Une étude a été faite au niveau de ce magasin, pour identifier les causes majeures de ces anomalies et proposer des solutions.

[122] – Foukalne Meriem. (2019). *Analyse technico-économique de pistes d'introduction de l'agrotourisme dans des gîtes ruraux du Souss-Massa, Maroc.* 93 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P.*

L'agrotourisme aujourd'hui est largement répandu en Europe, et plus précisément dans sa partie méditerranéenne. L'idée d'apprendre à connaître les us et coutumes agricoles de certaines régions rurales séduit de plus en plus de touristes. Et bien que le tourisme soit l'un des secteurs les plus porteurs au Maroc, il reste celui où les recettes sont les plus imprévisibles, facilement influençable par ce qui se passe dans le monde. L'agrotourisme est donc une nouvelle manière d'accueillir, orienté vers le tourisme local. La possibilité d'introduire une activité agricole dans des gîtes bien situés dans la région du Souss-Massa – assez éloignés de la ville pour une immersion en pleine nature, sans pour autant souffrir d'isolement total – est une piste qui mérite d'être étudiée, et en effet il a été démontré que cette idée est très bien accueillie et que la demande est belle et bien présente. Cette introduction agricole permet de diversifier l'activité de ces gîtes, dont le potentiel agricole bien que nécessitant du travail, est bien présent. Tantôt des fermes pédagogiques, tantôt des fermes productives qui alimentent la ville en légumes biologiques, ou encore des restaurants où les plats sont 100% biologiques.

[123] – Gaury Elise. (2019). *Les réserves de biosphère, impératif du développement et attente du développement territorial local.* 99 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M., Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Aderghal M., Berchoux T.,
Requier-Desjardins M., Romagny B.*

Face à la montée des préoccupations environnementales dans les relations internationales depuis les années 1960, les états sont appelés à prendre en considération ces questions pour répondre aux critères internationaux et légitimer leur place sur la scène internationale. C'est dans ce contexte que le Maroc a adopté le statut « Réserve de Biosphère » en 1998. Ces espaces sont considérés comme une solution adéquate de résilience entre les pratiques d'exploitation et de conservation des ressources par la mise en place de projets territoriaux, intégrés et participatifs. A travers l'analyse de la Réserve de Biosphère Intercontinentale de Méditerranée, cette étude vise à comprendre comment le statut de réserve de biosphère est mis en place sur le sol marocain. En se basant sur les notions de territoire et de gouvernance, l'étude a permis d'identifier les stratégies mises en place par les acteurs du développement pour répondre aux besoins des populations d'un territoire défini. L'analyse des divergences et convergences entre les projets et les attentes des populations cibles ont prouvé que la Réserve de Biosphère Intercontinentale de Méditerranée n'incitait pas à la mise en place d'un processus territorial de développement local.

[124] – Guejjoud Hajar. (2019). *Impact du développement agricole sur les zones humides du Maroc : étude de cas dans le Haut Sebou.* 76 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Belhouchette H., Berchoux T., Guelmami A.,
Requier-Desjardins M.*

L'agriculture constitue un des facteurs de pression qui affecte le plus les zones humides dans la région méditerranéenne. Elle est considérée parmi un des secteurs économiques clés dans de nombreux pays méditerranéens. C'est le cas du Maroc qui s'est engagé dans

des politiques ambitieuses (Plan Maroc Vert) qui visent la promotion d'une agriculture intensive et productive et de la création de la richesse et du développement socio-économique du pays. Pour ce faire, cette stratégie a fait recours à une surexploitation des ressources hydriques. Par conséquent, cette pression sur l'eau a engendré des effets néfastes sur les habitats naturels du pays, y compris les milieux humides. Le présent travail a pour objectif d'évaluer l'impact de l'activité agricole sur l'état de ces habitats humides au niveau d'un territoire marocain : la partie en amont du bassin versant de l'oued Sebou. A travers une approche spatialisée (cartographie et photo-interprétation des images satellitaires), on a pu évaluer le lien entre l'évolution des superficies en eau libre et les différents changements d'occupation du sol qu'a connu notre zone d'étude durant les trois dernières décennies (1988-2018). Les résultats ont montré que beaucoup d'habitats naturels, notamment les zones humides continuent à s'altérer du fait de leur conversion, principalement pour des usages urbains, agricoles ou de stockage de l'eau. En effet, l'intensification par la conversion des cultures pluviales en cultures permanentes irriguées, l'augmentation du nombre et de la superficie des zones humides artificielles de stockage destinées essentiellement à l'irrigation, accompagné par l'expansion urbaine et l'accroissement démographique, ont engendré un bouleversement au niveau des dynamiques des eaux de surface : un assèchement des zones humides naturelles et en contrepartie une progression des habitats artificiels. L'assèchement et l'artificialisation de ces écosystèmes naturels auront sans doute des impacts non négligeables sur leurs différentes fonctions et sur leur continuité écologique.

[1 25] – Ricote-Gonzalez Elsa. (2018). *Elaboration et évaluation de scénarios pour des systèmes agricoles plus résilients : cas de la plaine de Saïs (Maroc)*. 70 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Belhouchette H., Requier-Desjardins M., Hossard L.

Le secteur agricole au Maroc représente actuellement 14% du Produit Intérieur Brut. Sa pérennité et le maintien de ses performances sont cruciaux pour l'économie du pays. Face aux impacts prévus des changements climatiques et de l'épuisement des ressources, le projet SEMIARID vise à étudier la résilience des exploitations agricoles dans la région méditerranéenne. Cette étude utilise des méthodes participatives et des outils tels que des cartes cognitives et des grilles d'évaluation pour caractériser des exploitations actuelles et futures et comparer les résiliences des exploitations. La résilience est la capacité d'un système à absorber un choc tout en se réorganisant pour garder la même structure et les mêmes fonctions. Seules les petites et moyennes exploitations ont été étudiées car majoritaires dans la région. Elles ont été classées en quatre types sur la base de la bibliographie et d'entretiens individuels i) les exploitations à dominance maraîchère avec une grande partie des surfaces irriguées, ii) les exploitations uniquement céréaliers cultivées en bour (i.e. sans irrigation), iii), les exploitations traditionnelles cultivant des céréales, des légumineuses et du maraîchage presque complètement en bour et iv) les exploitations à dominance arboricole avec une partie des terres cultivées irriguées. Les exploitations futures décrites dans cette étude gardent des structures et des fonctions assez proches des exploitations actuelles. Toutes les exploitations se sont diversifiées pour faire face aux changements climatiques et à la diminution des ressources en eau souterraine. Les exploitations de type i) et iii) sont les plus résilientes, car leurs indicateurs présents et futurs varient peu.

[126] – Bargaoui Arwa. (2018). *Évaluation de la prestation logistique : cas d'Ulysse hyper distribution.* 56 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV). Confidentiel).



Sous la direction de : Kessari M.-E.

Membres du jury : Bahri Skandara C., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Khamassi F.

La maîtrise du processus de la chaîne d'approvisionnement est un levier stratégique de compétitivité de l'entreprise étant donné son impact sur le prix de revient des biens et services, son apport sur la qualité de produit et sur l'optimisation des délais. Ainsi, Ulysse hyper distribution est soucieuse d'externaliser l'ensemble de ses activités logistiques afin de se concentrer sur son cœur de métier et continuer à proposer un large assortiment de produits avec un excellent rapport qualité prix. Notre travail consiste à faire une évaluation de la prestation logistique, de déduire le degré de satisfaction des magasins à travers l'analyse des différents types de litiges et de réclamations entrepôt-magasin, de proposer des axes d'amélioration et de mettre en place les exigences et les attentes, au niveau du cahier des charges, vis-à-vis de son prestataire logistique pour une prestation performante.

[127] – Ben Abdelaziz Ilhem. (2019). *Co-construction des indicateurs de suivi évaluation des impacts d'un programme d'investissement agricole et rural en Tunisie : intérêts et limites de l'approche participative par les chemins d'impact.* 143 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Hassenforder E., Khamassi F., Lestrelin G., Requier-Desjardins M.

La Tunisie post-révolutionnaire fait face à de multiples enjeux socio-économiques et agro-climatiques. La participation, depuis la révolution de 2011, a pris une place importante dans toutes les politiques de développement, vu la nécessité d'impliquer une multitude d'acteurs pour faire face à ces enjeux. Ce travail porte sur la contribution à la co-construction d'un système de suivi-évaluation d'un projet de développement rural en Tunisie, le programme PACTE. L'objectif est de co-construire un outil qui répond à la fois aux objectifs du programme et aux besoins des zones d'intervention, de démontrer l'intérêt et les limites de la démarche de co-construction, ainsi que celle du chemin d'impact en tant qu'objet frontière et outil de suivi-évaluation. La méthodologie adoptée s'est basée sur l'organisation d'ateliers de co-construction et débats au niveau central, et d'enquêtes auprès des acteurs impliqués dans le programme, aux deux niveaux central et local. Les résultats de cette recherche ont montré, en premier lieu, que le suivi-évaluation en Tunisie - et particulièrement au MARHP - se limite au suivi physico-financier, malgré l'existence de quelques exceptions. En deuxième lieu, la co-construction du chemin d'impact a permis d'améliorer chez les participants la connaissance du suivi-évaluation, une réflexion plus approfondie sur le programme et, par conséquent, une meilleure compréhension de ce dernier. Ceci, ajouté à la satisfaction liée au sentiment d'appartenance et de valorisation, a augmenté le niveau de motivation et d'implication des participants. Nous avons cependant noté que cette satisfaction est limitée par la nécessité d'adaptation aux changements induits par la démarche de co-construction chez les participants, leurs paradigmes et leurs pratiques. En troisième lieu, le chemin d'impact, même s'il a été constaté que c'est un travail qui prend beaucoup de temps et de réflexion, qui reste toutefois une base de la co-construction, a permis d'obtenir un outil de suivi-évaluation réfléchi et basé sur la théorie du changement, permettant un moyen efficace de prise de décision. Il a également été un moyen de vérifier et valider l'adéquation des indicateurs co-construits au niveau central avec les besoins exprimés au niveau local, en les comparant avec des « modèles de dynamiques territoriales » produits au cours d'activités de diagnostic participatif. Ainsi, le chemin d'impact a rempli ses fonctions d'objet frontière et d'outil de suivi-évaluation.

[128] – Ben Hamed Chokri. (2019). *L'étude d'impact socio-économique et environnemental des projets de développement agricole et rural.* 79 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Requier-Desjardins M.*

Dans un contexte mondial où on parle de la bonne gouvernance, de la bonne gestion des ressources et surtout de la bonne utilisation des ressources monétaires, un type d'évaluation a commencé depuis un moment à évoluer. Ce type d'évaluation a réussi à dépasser le résultat momentané d'une intervention de développement pour aller plus loin. On parle de l'évaluation d'impact qui a commencé à se faire une place autant pour les acteurs de développement que pour les scientifiques et les chercheurs. Avec la spécificité du concept de l'impact, l'évolution d'une telle évaluation a été accompagnée par des concepts sous-jacents. L'évaluation d'impact, comme tout type d'évaluation, s'est trouvée, depuis son apparition, confrontée à deux défis majeurs : la preuve du lien de causalité entre l'intervention et l'impact ainsi que le scénario contrefactuel qui représente la base de cette évaluation. Les méthodes de l'évaluation d'impact sont multiples ainsi que les modèles utilisés. Trois types d'impact ont dominé les études : l'économique, le social et l'environnemental. L'évolution continue de l'évaluation d'impact peut apporter de bonnes nouvelles dans un futur proche, non seulement pour les pratiquants de l'évaluation mais aussi pour ses bénéficiaires et en particulier les plus vulnérables dans le monde rural et agricole.

[129] – Ben Omrane Marwa. (2020). *Etude de mécanismes d'absorption et de remobilisation de l'azote afin de parvenir à la caractérisation de l'efficience de l'utilisation de l'azote chez le blé dur sous un stress biotique (la septoriose).* 68 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Belhouchette H.
Membres du jury : Baraket M., Belhouchette H., Berchoux T., Hassine M.*

Le blé dur (*Triticum durum*) représente la culture céréalière la plus importante en Tunisie aussi bien sur le plan économique que social. Actuellement, les principaux problèmes liés à la production de blé concernent la rentabilité économique, l'impact environnemental, les maladies fongiques et le taux de protéines des grains. L'un des possibles leviers d'action est l'amélioration du pilotage de la fertilisation azotée, un facteur primordial dans le contrôle et l'augmentation des rendements. De plus, cette fertilisation constitue une composante importante dans la gestion de certaines maladies les plus redoutables en Tunisie. La septoriose du blé causé par « *Zymoseptoria tritici* » est l'une des principales maladies foliaires les plus dévastatrices. En effet, elle affecte considérablement la physiologie de la plante en provoquant des pertes de rendement dépassant les 50% en conditions épidémiologiques. Cette sévérité augmente avec l'utilisation excessive des fertilisants. C'est dans cette optique que s'inscrit la présente étude qui a pour objectif de déterminer l'effet de différentes doses d'azote sur le développement de la septoriose, sur les composantes du rendement, sur les indices de l'efficience de l'utilisation de l'azote et la teneur en protéine. Différentes doses d'azote (0, 50, 100, 150kg/ha) ont été utilisées afin de tester leur effet sur le degré de sensibilité à la septoriose chez quatre variétés de blé dur les plus utilisées par les agriculteurs tunisiens. L'analyse des résultats a révélé que la sévérité de la maladie de la septoriose augmente pour les cultures avec l'élévation des doses de fertilisants azotés. De ce fait, le niveau de sévérité le plus élevé a été enregistré pour la dose 150kg/ha, suivie par les deux doses : 100 et 50 kg/ha. Il en résulte que l'apport d'un engrais azoté stimule et amplifie l'incidence de cette maladie. De plus, on a pu constater également que le semis direct, étant responsable de la préservation de la microflore du sol et des sources d'inoculum de la septoriose, est également le principal responsable de l'augmentation de l'incidence et la sévérité de cette maladie jumelée avec d'importantes doses d'azote (150 kg/ha). Ainsi, la septoriose a entraîné des pertes de rendement aussi bien pour les variétés sensibles (Razzak, Karim) que les variétés les plus tolérantes dont Maâli et Salim. De même, l'incidence de cette maladie a été plus élevée en semis direct pour les quatre génotypes testés par rapport au conventionnel. Ceci pourrait nous permettre de constater

que les variétés tolérantes sont plus sensibles à la septoriose que les variétés sensibles qui demeurent d'autant plus sensibles lors de l'inoculation, de l'augmentation des doses de fertilisation azotées et au niveau du semis direct. La teneur en azote et en protéine a été également affectée par l'inoculation de cette maladie et le dispositif de semis appliqué surtout pour les deux génotypes tolérants (Maâli et Salim respectivement). Une augmentation de 20 et 22% pour ces deux taux pour ces deux dernières variétés lors de l'application du semis conventionnel par rapport au semis direct.

[130] – Boughanmi Amira. (2018). *Les déterminants de l'adoption d'une technologie d'amélioration des systèmes de production en milieu rural tunisien : étude de cas : le gouvernorat du Kef.* 124 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T., Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Taghoudi I., Requier-Desjardins M.*

L'objectif visé par ce travail est d'identifier les facteurs susceptibles d'influencer la décision des agriculteurs tunisiens d'adopter ou de ne pas adopter une innovation technologique d'amélioration des systèmes de production : un hachoir pour les aliments et pour la valorisation des sous-produits agricoles. En se référant à un cadre théorique centré sur l'innovation et l'adoption des technologies en agriculture, notre hypothèse de recherche concerne l'influence des différents facteurs sur la probabilité de l'adoption de l'innovation. Un modèle économétrique adapté aux exigences du sujet de recherche a été utilisé en vue de confronter cette hypothèse à la réalité et d'identifier les déterminants des décisions d'adoption du hachoir. Un modèle Logit a permis de déterminer les variables explicatives de l'adoption ou de non-adoption du hachoir en plus de l'effet de chaque variable sur la probabilité de celle-ci. Avant de procéder à la régression logistique, nous avons recouru à une typologie des exploitations enquêtées afin de caractériser les différents groupes dans lesquels sont répartis les agriculteurs de notre échantillon. Cette analyse typologique a fourni trois groupes différents : (i) les grands agriculteurs ayant une autonomie mécanique, n'ont pas d'intérêt pour le hachoir, (ii) les petits agriculteurs dépendant du marché de location des machines mécaniques, sont à 50 % de futurs adoptants du hachoir. (iii) Le dernier groupe représente les agriculteurs ayant moins d'intérêt pour notre machine. Dans le modèle adopté, l'effet marginal de la variable accès aux crédits est de 0,242. Une augmentation de pourcentage des crédits agricoles de 1% augmente la probabilité d'adoption du hachoir dans l'échantillon de 24%. Les effets marginaux de toutes les autres variables de notre modèle Logit ont une tendance à la baisse chaque fois que l'on passe d'un niveau d'adoption plus bas à un autre plus important.

[131] – Boughanmi Amira. (2019). *Détermination des facteurs de l'adoption d'une technologie d'amélioration des systèmes de production en milieu rural tunisien.* 133 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Belhouchette H., Gervet C., Requier-Desjardins M.*

L'objectif visé par cette investigation était d'identifier les facteurs susceptibles d'influencer la décision des agriculteurs tunisiens d'adopter ou de ne pas adopter une innovation technologique d'amélioration des systèmes de production : hachoir des aliments et de valorisation des sous-produits agricoles. En se référant à un cadre théorique centré sur l'innovation et l'adoption des technologies en agriculture, nous avons déclenché l'hypothèse de recherche de ce travail concernant l'influence des différents facteurs sur la probabilité de l'adoption de l'innovation. A cet effet, un modèle économétrique Logit a été utilisé. L'étude a été conduite sur 420 exploitations agricoles situées en milieu rural tunisien. Le choix a été fixé sur l'estimation d'un modèle Logit pour déterminer les variables explicatives de l'adoption ou de non-adoption du hachoir en plus de l'effet de chaque variable sur la probabilité de celle-ci. Avant de procéder à la régression logistique, nous avons recouru à une typologie des exploitations enquêtées afin de caractériser les différents groupes selon lesquels sont repartis les agriculteurs de notre échantillon. Les résultats montrent que les investissements, le lieu de résidence, la présence des problèmes d'approvisionnement des

inputs et l'accessibilité à la ferme affectent positivement la probabilité d'adopter l'innovation, contrairement à la variable de la superficie irriguée qui traduit une tendance vers la baisse chaque fois qu'on passe d'un niveau d'adoption à un autre plus important. Nos résultats soulignent que les variables individuelles comme l'âge, le sexe, l'expérience et le niveau d'éducation semblent ne pas avoir d'effet sur l'adoption du hachoir.

[132] – Daghari Nesrine. (2019). *Évaluation des impacts socio-économiques des aménagements CES sur les exploitations agricoles en Tunisie : cas du barrage collinaire de Zanfour.* 83 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Belhouchette H., Berchoux T., Chebil A.,
Requier-Desjardins M.*

La Tunisie a réalisé deux stratégies sur la conservation des eaux et des sols (CES). Ces stratégies ont souvent oublié les paysans locaux et étaient de type top-down. La zone d'étude est très fragile, sa population est en nette diminution. Le barrage de Zanfour, objet de notre étude, envasé dans un temps très court (moins de 10 ans) n'est pas une exception en Tunisie. On compte presque 90 barrages collinaires envasés sur un total de 227 barrages collinaires construits. La réhabilitation de ce type d'ouvrages de collecte des eaux (particulièrement les barrages collinaires) s'impose. Plusieurs formes de réhabilitation ont été analysées pour ce barrage : (i) désenvasement, (ii) surélévation de l'évacuateur de crue et (iii) (désenvasement + surélévation de l'évacuateur de crue) avec exécution des aménagements de conservation des eaux et des sols CES et forestiers. L'enquête a principalement porté sur l'identification des exploitants, des exploitations, sur l'occupation du sol avant et après envasement, les rendements et le coût ainsi que sur la perception des agriculteurs quant à la dégradation des sols et l'importance des travaux de CES. Les paysans sont conscients de la dégradation de leurs terres, de l'utilité de CES. L'analyse économique a été faite pour les différents scénarios avec et sans entretien. Les valeurs actualisées nettes sont positives pour tous les scénarios mais elles varient d'un scénario à l'autre entre 60740515 DT et 2181516 DT. Les scénarios qui considèrent les aménagements et leur entretien présentent les VAN les plus élevées.

[133] – Ghalmi Salim. (2019). *Processus de commoditization de la filière huile d'olive : quelle place pour la Tunisie ?* 115 p. (Master 2 Recherche. Economie du Développement Agricole, de l'Environnement et de l'Alimentation [ECODEVA]. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, Montpellier SupAgro, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



Sous la direction de : Fort F.

Le travail réalisé dans ce mémoire est une contribution à la recherche sur le processus de « commoditization » des produits alimentaires, plus particulièrement l'huile d'olive, et sur le positionnement de la filière en Tunisie dans ce nouveau contexte. L'objectif fixé est d'identifier les tendances du marché mondial de l'huile d'olive et d'élaborer un diagnostic de la filière en Tunisie insérée dans ces nouvelles tendances et configurations. Cette recherche a permis de dégager des observations, similaires dans d'autres recherches, sur les répercussions des nouvelles tendances du marché mondial sur la progression du processus de « commoditization » de l'huile d'olive et sur les quatre caractéristiques des filières de commodités. Les principales remarques ont souligné : l'accroissement de la concurrence au niveau de la production et des prix ; la croissance de la consommation dans plusieurs zones géographiques, accompagnée dans certaines zones, d'un effet de sensibilité aux prix de l'huile d'olive ; des changements dans les structures de gouvernance dans la CGV de l'huile d'olive et dans les institutions avec l'implication du COI dans l'homogénéisation de la qualité gustative du produit à travers les normes et standards de qualité ; la position de la Tunisie dans cette nouvelle configuration, ses performances et l'importance de corriger les défaillances de sa filière. Cette recherche comporte aussi une approche prospective, au

moyen de la méthode DELPHI, qui a permis de rassembler l'avis de 8 experts du monde oléicole sur les tendances futures du marché de l'huile d'olive et l'effet de ces dernières sur les facteurs du processus de « commoditization », et sur les éléments et les pistes stratégiques que doit adopter la Tunisie, à savoir la concentration des efforts sur les allégations de crédibilité de l'huile tunisienne et les éléments de stratégie marketing, pour faire face à ce nouveau contexte.

[134] – Guizeni Mariem. (2018). *Evaluation participative de la durabilité des exploitations agricoles en zone semi-aride : application au bassin du Merguellil en Tunisie.* 128 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Morardet S., Burte J.

Ce projet a été réalisé dans le centre de la Tunisie (zone d'El'Alaa, Gouvernorat de Kairouan). Cette zone agricole souffre d'une grande pauvreté, d'un manque d'eau et d'un accès limité au marché pour la commercialisation des produits. Cette situation fragilise la durabilité des exploitations agricoles de la zone. Ce travail a pour objectif de construire une méthode d'évaluation participative de la durabilité des exploitations agricoles adaptée aux pays du Maghreb. De ce fait, nous concentrons notre travail sur les concertations avec des agriculteurs de la zone et l'Administration concernée. En effet, nous avons suivi une démarche de succession d'ateliers. Nous avons commencé par une phase de diagnostic. Nous avons défini certains concepts de travail auprès des agriculteurs lors des enquêtes exploratoires (individuelles et en groupe). Cette phase nous a permis de sélectionner les participants aux ateliers selon leurs motivations et la diversité de leurs systèmes de production. Puis, nous avons réalisé trois ateliers : le premier, avec les agriculteurs, avait pour objectif de définir la notion de durabilité. Le deuxième, avec des chercheurs (Cirad-Inat, GIZ, Pacte et PAD) et des administratifs (DGACTA), avait pour but de leur présenter les résultats de l'atelier-1 et de dégager leurs avis en ce qui concerne les notions relatives à la durabilité. Le troisième, également avec des agriculteurs, devait permettre de dégager les critères et les indicateurs de l'exploitation durable. Enfin, en se basant sur l'analyse des ateliers et des enquêtes, nous avons construit un prototype de méthode d'évaluation participative de la durabilité des exploitations agricoles.

[135] – Laamiri Mohamed Ali. (2018). *Les céréales en Tunisie : une nourriture qui coûte cher.* 160 p. (Master of Science : Professionnel). (Master soutenu, Initiative ENPARD Méditerranée (Commission Européenne)).



Sous la direction de : Requier-Desjardins M.

Membres du jury : Le Grusse P., Galtier F., Requier-Desjardins M., Rolland J.-P.

La production des céréales en Tunisie ne progresse plus compte tenu de la sécheresse et des variétés utilisées qui ne sont plus adaptées ni au climat ni au sol du pays. Les pertes au champ aggravent la situation en réduisant les quantités collectées. La collecte nationale, quant à elle, connaît certains problèmes tels que les conflits entre les intervenants et les dettes accumulées des mutuelles. Dans ce cas, l'Etat se trouve dans l'obligation d'importer des céréales pour compléter les besoins de sa population. Il passe alors par son mandataire, l'Office des Céréales qui, après avoir versé des marges aux collecteurs, doit réaliser des importations risquées et coûteuses via un « open budget » en application de la politique gouvernementale dont le but est de combler les besoins immédiats du pays. L'Office doit également construire un stock stratégique mais les infrastructures anciennes et fragiles favorisent les pertes au stockage des céréales pourtant chèrement acquises. Le système de compensation appliqué complique la situation car il donne une grande valeur monétaire pour chaque quantité de blé ou d'orge perdue au sein de la filière (de la production jusqu'à la consommation). Il en résulte alors soit un manque à gagner pour l'agriculteur et le collecteur, soit une perte monétaire pour l'Etat. L'objectif est de permettre aux Tunisiens de consommer du couscous ou du pain à bas prix. Malgré le gaspillage occasionné, le système reste subventionné.

AUTRES PAYS

EUROPE

[136] – Seybi Amal. (2018). *Rôle des organisations de producteurs dans le secteur fruits et légumes en Europe.* 65 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Abdelhakim T.
Membres du jury : Abdelhakim T., Panegos P., Requier-Desjardins M.*

Le secteur des fruits et légumes européen est caractérisé par une production très atomisée qui doit faire face à une distribution très concentrée. Cette étude tente d'évaluer l'impact économique et le rôle social des organisations de producteurs ainsi que leur rôle dans la gestion des équilibres entre l'offre et la demande au travers d'une enquête qui porte sur 5 différentes formes d'organisations de producteurs européennes. Le critère de sélection prend en compte la diversité des formes juridiques de ces organisations et le contexte régional ou national dans lequel elles évoluent. Les résultats obtenus ont montré que les regroupements des producteurs en organisations leur permettent d'avoir un poids économique et social plus important qui seul peut créer un meilleur équilibre des rapports de forces entre la production et la distribution.

Belgique

[137] – Haddad Siham. (2018). *Mise en place d'une plateforme logistique au sein de l'entreprise Ardenne volaille : étude de projet.* 69 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Delpuech M., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Wenkin F.*

Ardenne volaille est une entreprise spécialisée dans la production et la transformation des poulets à qualité différenciée. En 2017, cette société a adopté une stratégie d'intégration verticale en aval, en rachetant le grossiste « Poulet d'Ardenne » afin de bien communiquer et défendre ses produits à qualité différenciée. Mais cette stratégie a impacté toute l'organisation globale de la chaîne logistique de l'entreprise, en particulier la préparation des commandes et le processus d'entreposage : manque d'espace de stockage, références difficilement accessibles, encombrement au niveau des allées de préparation des commandes. Dans ce cadre, nous avons effectué un stage d'une durée de 6 mois, afin de mettre en place une plateforme logistique (entrepôt), pour améliorer et optimiser tout le processus d'entreposage au sein de l'entreprise « Ardenne volaille ».

[138] – Hamdi Ghofrane. (2018). *Optimisation de la fonction transport : calcul de coûts de transport et organisation des tournées de livraison : cas Ardenne Volaille.* 113 p. (Master 2 Sciences Economiques et Sociales. Parcours Chaines de Valeur et Agrologistique (CDV)).



*Sous la direction de : El Hadad-Gauthier F.
Membres du jury : Delpuech M., El Hadad-Gauthier F., Kessari M.-E., Wenkin F.*

Ardenne Volaille est une entreprise de production et de commercialisation des produits de volailles belges de qualité différenciée. Depuis 2017, elle a opté pour une stratégie d'intégration verticale de toute la chaîne de l'amont vers l'aval par le rachat du grossiste « Poulet d'Ardenne ». Cette décision a impacté les fonctions d'élevage, de la production et de la distribution, particulièrement le transport qui se fait par sa propre flotte. Ce poste est considéré comme une source de coût pour l'entreprise pouvant représenter un pourcentage important du prix de revient de ses produits. En effet, toute variation à la hausse ou à la baisse des charges de transport améliore ou dégrade la marge, d'où l'importance d'optimiser ces coûts. Dans ce travail, nous avons réalisé un diagnostic de la chaîne logistique de l'entreprise suivi d'un état des lieux de la situation actuelle de la fonction du transport. Ensuite, afin de réduire les coûts de transport, nous avons proposé des recommandations basées sur le calcul de l'ensemble des charges et la réorganisation des tournées de livraison dans le but d'optimiser le coût de revient du transport de l'entreprise.



Côte d'Ivoire

[139] – Ghariani Hela. (2018). Vers une adaptation des paramètres du modèle CROPWIN pour la culture de maïs dans le contexte de l'Afrique de l'Ouest : cas de la Côte d'Ivoire. 47 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Belhouchette H., Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Houles V., Le Grusse P.*

La maïsiculture ivoirienne occupe une place considérable dans les productions agricoles nationales. Pourtant cette culture, comme la majorité des cultures pratiquées dans le pays, peine à atteindre les rendements potentiels des semences. Dépendant principalement de la pluviométrie, qui est de plus en plus irrégulière, cette dernière affecte grandement la production. L'introduction d'un outil d'aide à la décision basé sur un modèle agro climatique peut s'avérer utile afin d'optimiser les rendements. Cette étude s'inscrit dans le cadre des projets en perspective de e-tumba, qui cherche à développer une plateforme d'assistance aux maïsiculteurs ivoiriens. Pour cela, nous avons eu recours au modèle CROPWIN adopté aux Etats-Unis. L'objectif de cette étude est d'analyser l'influence des paramètres sol et pratiques agricoles sur le rendement tout en simulant les conditions (pédologiques et climatiques) de Dimbokro, zone de production de maïs en Côte d'Ivoire. Dans la première partie de ce travail, nous avons réalisé un travail bibliographique sur le secteur du maïs ivoirien et complété les entrées manquantes au modèle pour se rapprocher le plus des conditions ivoiriennes. En second lieu, nous avons fait une analyse des résultats de simulations en variant les différents paramètres testés. Les résultats ont été présentés sous forme de diagramme d'indices de sensibilité. Bien que les rendements donnés par le modèle soient dans l'ordre de grandeur, plusieurs défaillances du modèle dans les conditions choisies nécessitent un travail de calibrage et d'adaptation du modèle aux conditions visées mais également aux besoins locaux.

[140] – Louvrier Benjamin. (2019). Contribution et entraves d'une forêt classée à la production d'un cacao « zéro-déforestation ». Cas de la forêt classée de Bossématié (Abengourou - Côte d'Ivoire). 73 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : El Hadad-Gauthier F., Requier-Desjardins M., Ruf F.*

La Côte d'Ivoire, premier producteur de cacao au monde, subit de son Histoire et particulièrement de la cacaoculture une déforestation massive qui entraîne la perte de son couvert forestier. Les forêts classées d'une superficie totale de 4,2 millions d'hectares ne le sont plus que de nom. Ce phénomène de déforestation est causé en grande partie par les infiltrations paysannes, de nature illégale, pour la mise en culture de cacaoyères. Un consensus international entre les entreprises, les ONGs environnementales, les gouvernements et communautés dépendantes de la forêt s'est dégagé dans la gestion de la lutte contre la déforestation tropicale. L'émergence de la production d'un cacao « zéro-déforestation » est une conceptualisation que l'industrie du chocolat cherche à mettre en place. Dans cette démarche d'une filière de cacao durable, il est convenu de voir comment la Côte d'Ivoire peut garantir un tel concept. Cette présente étude cherche à déterminer dans quelle mesure la forêt classée de Bossématié intervient dans le processus de production d'un cacao « zéro-déforestation ». Le résultat est clair, la forêt de Bossématié, étant une zone à fort intérêt écologique, constitue un frein au développement d'une filière cacao de cette nature.

Mali

[141] – Yedan Issa. (2019). *Identification des effets potentiels générés par les activités du secteur agricole sur le capital humain et le capital naturel : étude comparative sur deux villages maliens, Karo en zone cotonnière et Sébéla en zone rizicole.* 138 p. (Master of Science : Professionnel).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Le Grusse P., Abdelhakim T., Diakité C.H., Le Bars M.,
Requier-Desjardins M.*

L'économie du Mali est avant tout agricole. Plus de 60 % de la population active travaille dans ce secteur qui représente environ 40 % du PIB. La politique de développement du secteur agricole s'est traduite par une évolution remarquable des territoires agricoles ces dernières années. Ainsi, les surfaces cultivées pour certaines cultures de rente se sont étendues (telles que le coton et le riz...) et l'utilisation des intrants agricoles, notamment des produits chimiques, a augmenté. Ces changements soulèvent des questions de recherche notamment sur l'articulation entre le développement socio-économique et la protection des ressources naturelles. Notre objectif est de contribuer à diagnostiquer les effets potentiels des activités du secteur agricole sur le capital humain et le capital naturel dans deux zones agricoles à production différentes. L'une est située dans la zone cotonnière de Kita, village de Karo et l'autre zone est située dans le périmètre irrigué rizicole de Baguinéda, Sébéla. Pour conduire cette étude de recherche, l'approche par les capitaux multiples nous permettra de réaliser un diagnostic comparatif sur le capital naturel et le capital humain, dans le village de Karo et Sébéla. Des enquêtes individuelles et collectives ont été menées auprès de différentes catégories d'acteurs constituant l'échantillon. Une approche participative de type focus group a été mise en place rassemblant les parties prenantes au développement de l'agriculture, à la gestion du territoire et des ressources naturelles. Les premiers résultats permettront d'une part, d'apprécier l'état d'évolution du capital naturel et du capital humain dans son ensemble et d'autre part, de déterminer la pérennisation des systèmes de production. A terme, l'étude permettra de mettre en place des ateliers pour sensibiliser et former les acteurs de la filière sur les risques liés à l'usage incontrôlé des intrants agricoles, notamment les pesticides.

Sénégal

[142] – Ibrahim Mahamadou Laouali Souleymane. (2018). *Identification des paramètres pertinents du modèle de coton Simbad sur lesquels on doit se baser pour calibrer le modèle dans les conditions agro-climatiques Africaines : cas du Sénégal.* 68 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM. Confidentiel).



*Sous la direction de : Belhouchette H., Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Houles V., Le Grusse P.*

La culture du coton est l'une des cultures de rente les plus importantes au Sénégal. Cependant cette culture est confrontée à de nombreux problèmes parmi lesquels le changement climatique, la concurrence vis-à-vis des autres cultures de rente, le manque de nouvelles technologies et de nouveaux outils d'aide à la décision. Pour trouver des solutions à ces problèmes, la société de développement des fibres textiles (SODEFITEX) envisage d'utiliser les modèles de culture de coton comme outils d'aide à la décision. Cette étude du modèle de coton Simbad a permis d'identifier les paramètres pertinents qui influencent les sorties du modèle. Ainsi, Le modèle Simbad étant un modèle créé pour fonctionner dans les conditions agro-climatiques des Etats-Unis, pourra être simplifié de manière à ce qu'il soit utilisable dans les conditions agro-climatiques du Sénégal.

[143] – Slama Nouha. (2018). *Evaluation de la durabilité territoriale : proposition méthodologique (cas du bassin de l'Anambé, Sénégal).* 93 p. (Master of Science : Professionnel).



Sous la direction de : Requier-Desjardins M.

Membres du jury : Abdelhakim T., Maraux F., Requier-Desjardins M.

La question de l'évaluation de la durabilité territoriale et la nature des indicateurs à utiliser à cet effet ont suscité plusieurs débats depuis que le rapport Brundtland a mis en avant la notion de développement durable en 1987. Le développement durable est censé atteindre trois objectifs interdépendants : croissance économique, bien-être social et équité et protection de l'environnement de manière intégrée et équilibrée, qui nécessite des institutions réactives et opérationnelles, ce qui constitue le quatrième aspect du développement durable. Le présent travail est une proposition méthodologique pour évaluer la durabilité du territoire du bassin de l'Anambé. Nous avons commencé par effectuer un diagnostic détaillé du territoire (contexte politique, gouvernance, situation de la population, filières de production...etc.). Ensuite, nous avons proposé une démarche d'analyse qui se déroule en deux étapes : la première étape consiste à adapter les indicateurs de la méthode IDEA afin d'évaluer les aspects agro-écologique, socio-territorial et économique du territoire. La deuxième étape a pour but d'identifier des thèmes/indicateurs qui serviront à évaluer le processus de gouvernance territoriale (ou la durabilité institutionnelle).



AMERIQUE

Amérique Latine

[1 44] – Armand Mathilde. (2019). *Mobilisation du capital humain pour répondre à un enjeu mondial : la lutte contre la désertification.* 153 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Requier-Desjardins M.
Membres du jury : Abdelhakim T., Berchoux T., Morales C.,
Requier-Desjardins M.*

La désertification, la perte de biodiversité et le changement climatique ont été identifiés comme les défis majeurs du développement durable lors du Sommet de la Terre (Rio de Janeiro, 1992). D'après la Convention des Nations unies sur la lutte contre la désertification, l'objectif est d'inverser la désertification et la dégradation des terres et de contribuer au développement durable. Ce mémoire présente le panorama de la dégradation des terres pour 9 pays d'Amérique Latine et des Caraïbes à partir des données de l'Atlas Mondial de la Désertification (2018). Les résultats nous indiquent une dégradation située entre 25 et 84 % des surfaces nationales en question. La détérioration du sol a non seulement de graves conséquences environnementales mais accentuent également les problèmes socioéconomiques comme la faim, la pauvreté et la migration. Le phénomène constitue un frein au développement. L'agriculture intensive et l'exploitation minière ont été identifiées comme moteurs principaux de la dégradation. L'apport principal de cette étude est de proposer des solutions face aux problèmes identifiés par le panorama de la dégradation. Il présente un outil analytique de 160 pratiques de gestion des sols et des eaux. Grâce à ce capital humain agroenvironnemental, nous sommes en mesure de restaurer et de conserver les terres de la région. Nous en appelons aujourd'hui aux acteurs et aux décideurs d'intervenir le plus urgemment possible.

Argentine

[1 45] – Grimene Chaima. (2018). *Classification de l'occupation des terres agricoles par télédétection satellitaire.* 70 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



*Sous la direction de : Le Grusse P.
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Louvet S.*

Le présent document s'intéresse à la détection et au suivi des cultures en Argentine. Ce pays fait partie des géants agricoles en terme de production en grandes cultures et en cultures oléagineuses telles que le soja et le blé. Dans ce contexte, l'objectif de ce travail consiste à concevoir un modèle de détection et de classification automatique des terres cultivées. Les potentialités agricoles couplées aux larges étendues dédiées aux cultures donnent raison au développement de cet outil. Cette manipulation est basée sur deux approches : une analyse de télédétection satellitaire et une application des algorithmes d'apprentissage automatique. Le travail a été réalisé à l'aide des données satellitaires Sentinel2 et d'une base de données des cultures de 2014 à 2017. La démarche consiste à employer l'algorithme Random Forest à l'aide des codes de programmation sous le logiciel R pour extraire une matrice de signatures spectrales associées aux cultures choisies (maïs, soja, blé, orge, lentille). Cette matrice a servi ensuite à appliquer le modèle de classification afin de produire des prédictions des classes de chaque pixel des images Sentinel2. Le résultat de sortie représente une carte d'occupation des sols facilement manipulable pour estimer les

superficiés des cultures et préciser leurs contours. Les principaux résultats obtenus lors de l'application du modèle sont : une validation de détection du maïs de 88%, 92% pour le soja et 82% pour le blé. Le modèle a généré également des estimations des superficies agricoles des cultures d'été au niveau d'un département Argentin très proches de celles produites par le Ministère de l'Agriculture avec des faibles marges d'erreur de 7% pour le maïs et de 9% pour le soja.

Chili

[146] – Chu Sing Chung Thomas. (2018). *L'organisation de l'agriculture familiale mapuche, comme catalyseur d'un développement individuel, collectif et territorial, La Araucania, Chili.* 92 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Le Grusse P.

Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Reyes J.

Dans le contexte actuel de mobilisation indigène en Amérique latine, cette investigation cherche à analyser la capacité de l'agriculture familiale, par son organisation, à influencer une amélioration des conditions socio-économiques des agriculteurs, mais également le renforcement d'un collectif et le développement d'un territoire. Pour illustrer cette idée, nous présentons la situation de projets productifs sur le territoire Puel Nahuelbuta, dans la région de La Araucania, au Chili. L'objectif est de permettre à un groupe d'agriculteurs indigènes de s'organiser et d'avoir accès aux connaissances et fonds nécessaires pour la création d'une stratégie territoriale. Les spécificités de ce territoire et de cette population sont décrites ; le nombre d'agriculteurs et la caractérisation de leur exploitation agricole sont analysés. Ces informations sont par la suite regroupées pour un collectif d'agriculteurs familiaux mapuche, et les effets de l'organisation sont évalués, montrant les influences possibles sur ces agriculteurs, mais également sur ce collectif et sur le territoire. Les résultats de ce travail ont pour but de soutenir la mise en place concrète de projets productifs et l'organisation d'agriculteurs indigènes, tout en participant au débat actuel que ces mobilisations indigènes éveillent.

Martinique (Ile de la)

[147] – Merzouki Hiba. (2019). *Evaluation de la contribution d'apports en amendements organiques à la nutrition azotée d'une culture de bananes dessert Cavendish.* 101 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Belhouchette H.

Membres du jury : Ait-Oubahou A., Belhouchette H., Le Grusse P., Rosalie E.

On observe en Martinique une intensification des systèmes de culture bananiers due à une diminution de la surface agricole utile, couplée à une augmentation de la demande en ce produit frais. Le système bananier antillais présente un fort impact sur l'environnement en raison de sa sensibilité aux parasites et d'une pression phytosanitaire exacerbée par un climat tropical humide. Nous avons relevé l'importance de l'augmentation du taux de matière organique dans le sol pour le maintien de sa fertilité. Cela passe par l'introduction des produits organiques dans l'alimentation du bananier. Les dynamiques d'ions minéraux ainsi que des microorganismes dans les sols, suite à ce type d'amendement organique sont peu connues dans les conditions pédoclimatiques de l'étude, et c'est le sujet de la

problématique de ce mémoire. Pour pouvoir répondre à ce questionnement, j'ai installé une expérimentation sous serre, avec l'étude de la dégradation de quatre ressources organiques (Lombricompost, Compost de déchets verts, Amendement organique et Engrais organo-minéral). Pendant 90 jours, les parties aériennes et racinaires des plants de bananiers ont été suivies. C'est alors sur l'azote minéral et la biomasse microbienne associés à la décomposition des matières organiques que j'ai focalisé mon travail. Aux temps T15, T30, T60 et T90 jours après incorporation, j'ai analysé au laboratoire les échantillons de sol. J'ai ainsi pu tracer les dynamiques de ces mesures au cours du temps. Des dynamiques d'évolution différentes des éléments azotés et de la biomasse microbienne sont observées. Les résultats obtenus m'ont permis de mettre en place un plan de fertilisation intégrant ces amendements et fertilisants organiques, avec l'objectif de réduire la part apportée d'engrais minéraux. Toutefois, l'application de ce programme de fertilisation dans les conditions insulaires de la Martinique doit être raisonnée à partir d'indicateurs agronomiques propres à la parcelle, pour apporter à la plante les éléments nutritifs en qualité et quantité nécessaires à sa croissance et son développement.

Mexique

[148] – Talbot Amandine. (2018). *Analyse de la diversité des exploitations agricoles et des stratégies de développement : cas des forêts comestibles de l'entreprise Chasseurs de Saveurs (Mexique)*. 95 p. (Master 2 Economie et management publics. Parcours : Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques. Co-accréditation Université de Montpellier : Faculté d'Economie, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Abdelhakim T.

Membres du jury : Abdelhakim T., Javaux R., Requier-Desjardins M.

Le Mexique est un pays immense avec des climats et des reliefs très variés. Son agriculture est duale, caractérisée par de fortes inégalités. En milieu rural les petits agriculteurs sont confrontés à de fortes problématiques environnementales, économiques et sociales avec pour conséquences la recherche de la diversification des sources de revenus qui peut se traduire par un abandon de l'agriculture et des migrations vers les Etats-Unis. La diversification des systèmes de culture peut être également un moyen de diminuer les risques auxquels sont exposés les producteurs. Le présent travail s'intéresse à la caractérisation des systèmes de production de quatre groupes de producteurs dans des régions aux conditions biophysiques et climatiques relativement différentes mais ayant comme point commun la culture de la vanille. Une analyse et une comparaison des types de systèmes d'exploitation identifiés permettent de penser à des orientations stratégiques organisationnelles et culturelles afin de rendre l'activité des petits producteurs plus durable et rentable pour eux et leurs familles.

Ouzbékistan

[149] – Huet Emmanuelle. (2019). *Etude des interactions socio-économiques entre populations locales et forêts protégées : une approche par l'analyse du paysage : cas de « The Lower Amu Darya State Biosphere Reserve” Karakalpakstan, Ouzbékistan.* 89 p. (Master 2. Gestion des territoires et développement local. Parcours : Gestion Agricole et Territoires [GAT]. Co-accréditation Université Paul Valéry de Montpellier, CIHEAM-IAMM).



Sous la direction de : Le Grusse P.

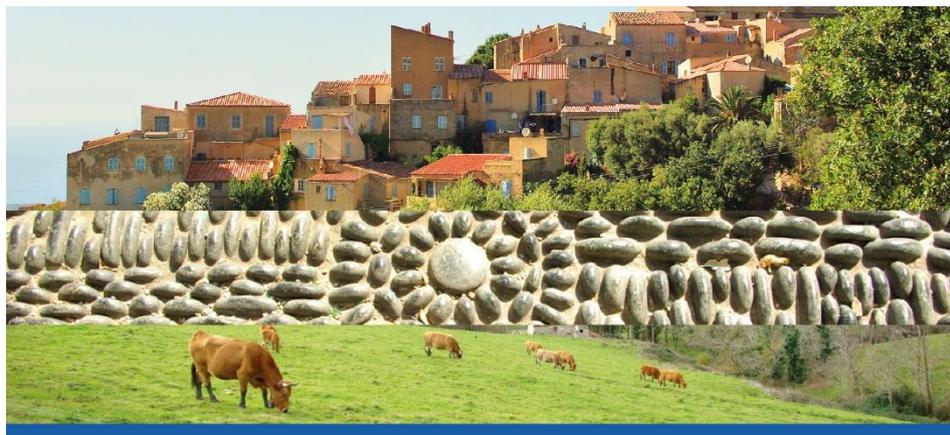
Membres du jury : Belhouchette H., Le Grusse P., Oswald M.

L'Ouzbékistan fait face à une crise écologique majeure dans le delta de l'Amou Daria, ses forêts-galeries emblématiques disparaissent, principalement à cause de l'expansion agricole. Depuis 2017, la GIZ avec le support des acteurs locaux produit des études scientifiques pour une meilleure gestion de ces forêts afin d'obtenir la nomination de « The Lower Amou Darya State Biosphere Reserve » au rang de Réserve de Biosphère par l'UNESCO. Dans ce processus de production de données, il était demandé de calculer le coût d'opportunité de l'utilisation des berges du Bas Amou Daria, en combinant un diagnostic agraire [réalisé par M. Couëtil] et une étude socio-économique. Cette présente étude mobilisera plusieurs disciplines afin de comprendre la perception des forêts de Tugaï par les populations riveraines, et de calculer économiquement les services écosystémiques fournis par ces dernières. Le résultat est sans appel, les forêts de Tugaï produisant une valeur économique à l'hectare jusqu'à 11 fois supérieure à un système d'exploitation agricole tous types confondus.

Index Auteurs

NOM Prénom	Notice	NOM Prénom	Notice
Abannar Kamal	6	Bourguiba Nihal	36
Abdouttalib Ikram	7	Bouزيد Imen	37
Aboueldahab George	8	Bouzouane Micipsa	38
Adim Ilham Soukaina	120	Brini Hana	39
Aissani Nacer Eddine	9	Capron Kevin	40
Ajmi Amal	10	Cenolli Eriketa	4
Alexandre Lyse	109	Chabour Djedjiga	41
Amara Melisa	11	Chaïeb Raghda	42
Amhaouch Touriya	12	Channoufi Oumayma	43
Anougmar Soukaina	1	Chettaoui Maria	44
Ariwa Ahmed	13	Chouchane Sarra	45
Armand Mathilde	144	Chouchène Rihab	46
Asrar Latifa	14	Chu Sing Chung Thomas	146
Ayedi Nour	15	Daghari Nesrine	132
Azza Nadia	16	Dërvishi Oljam	47
Bakache M.D.E.	110	Drehmoune Souad	48
Bakhouch Salima	111	Dribine Mahdi	49
Barbana Achraf	2	Drik Maghnia	50
Bargaoui Arwa	126	El Assal Safaa	51
Bayar Mustapha	17	El Ayoubi Fatiha	52
Belakhli Nabil	18	El Bahri Nouhaila	53
Belkhadra Khaled	19	El Bakri Malak	54
Ben Abdelaziz Ilhem	127	El Harrane Salwa	55
Ben Aoun Syrine	20	El Imadi Chaimaa	56
Ben Hadj Abdallah Kaouther	21	El Khoumsi Mohammed	57
Ben Hamed Chokri	128	El Korri Fatima	58
Ben Jaballah Maha	22	El Merraki Khaoula	59
Ben Jaballah Maha	23	El M'rabet Farah	60
Ben Maiz Jihane	24	Elfadli Merieme	61
Ben Omrane Marwa	25	Elsayed M.M.A.M.	62
Ben Omrane Marwa	129	Enfrein Elise	63
Ben Soltane Myriam	26	Erraji Ahmed	64
Ben Taher Cyrine	27	Essabiri Achraf	65
Benayeche Ryma	28	Ezzeddine Housseem	66
Benchabane Karima	29	Farah Ines	67
Benidiri Sylia	30	Farou Myriem	121
Bougaalech Haithem	31	Foukalne Meriem	122
Boughanmi Amira	130	Gacem El Arabi	68
Boughanmi Amira	131	Gaury Elise	123
Bouguettaya Kahina	32	Ghalmi Salim	133
Bouja Oussama	33	Ghannem Rahma	69
Boukabache Hasna	112	Gharbi Eya	70
Boukhriss Sanae	34	Ghariani Hela	139
Boumali Nour El Imene	113	Gouider Ameni	71
Boumerfeg Salah Eddine	35	Grimene Chaima	72

NOM Prénom	Notice	NOM Prénom	Notice
Grimene Chaima	145	Mehalaine Ahmed-Islam	89
Guedri Tassadit	114	Merhbene Asma	90
Guejjoud Hajar	3	Merzouki Hiba	147
Guejjoud Hajar	124	Messi Celia	91
Gueye Alioune	73	Mighri Sabri	92
Guizeni Mariem	134	Mimouni Sophia	93
Habbal Fatima Zohra	74	Moatassime Nadia	94
Habbi Lynda	75	Moussaoui Amna	95
Haddad Siham	137	Muco Elda	5
Hadou El Hadj Dahmane	115	Naceur Bessma	96
Hajji Hana	76	Nasraoui Rania	97
Hamdi Ghofrane	138	Noui Abderrafik Ayoub	98
Hasnaoui Wejdan	77	Oummad Abdelfattah	99
Hassad Cyrine	78	Rahrah Hatem	100
Hitane Soukaina	79	Rebhi Khawla	101
Huet Emmanuelle	149	Ricote-Gonzalez Elsa	125
Ibrahim Mahamadou Laouali S.	142	Sawassi Talwa	102
Ikhedji Omar	80	Sene Serigne Kosso	103
Inidjel Rafik	116	Seybi Amal	136
Kaddour Nour El Amel	81	Slama Nouha	143
Kerrai Sofiane	82	Talbot Amandine	148
Khalfet Olfa	83	Thiam Djibril	104
Laamiri Mohamed Ali	135	Touali Sanae	105
Laaziz Aziz	84	Touzri Katia Yasmine	106
Lagoune Hamza	85	Yakhelef Ilyas	107
Lamghari Salma	86	Yakhelef Ilyas	118
Lazeli Sidali	87	Yedan Issa	141
Louvrier Benjamin	140	Zamuna Akram	119
Lupinko Camille	117	Zaraa Asma	108
Malek Emna	88		



Index Thématique

TERMES – Notice(s)

A

ACTION COLLECTIVE - 2 - 63 - 67 - 127
ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE - 41 - 86 - 101 - 117 - 118 - 119 - 125
ADOPTION DE L'INNOVATION - 63 - 92 - 35 - 130 - 131
AGRICULTURE ALTERNATIVE - 8 - 20 - 38 - 46
AGRICULTURE DE PRECISION - 18 - 94 - 139
AGROECOLOGIE - 8 - 55 - 89 - 99 - 100 - 102
AIDE A LA DECISION - 12 - 14 - 25 - 38 - 72 - 139 - 142
ALIMENT POUR ANIMAUX - 58 - 110 - 113
ALIMENTATION DURABLE - 44 - 64
ANALYSE DU CYCLE DE VIE - 67
ANTIBIOTIQUE - 37
AQUACULTURE - 116
ARBRE - 103
ASSURANCE AGRICOLE - 28

B

BARRAGE - 132
BIODIVERSITE - 105 - 111 - 123

C

CAPITAL HUMAIN - 118 - 141 - 144
CAPITAL NATUREL - 118 - 141
CAPITAL SOCIAL - 1 - 5
CEREALICULTURE - 25 - 39 - 90 - 112 - 129 - 135 - 139
CHAINE D'APPROVISIONNEMENT - 9 - 14 - 19 - 20 - 24 - 29 - 49 - 51 - 59 - 80 - 83 - 92 - 93 - 95 - 135
CHAINE DE VALEUR - 49 - 52 - 83 - 120 - 133
CHOIX DES ESPECES - 90
CIRCUIT COURT - 32 - 50 - 84 - 87 - 108
CIRCUIT DE COMMERCIALISATION - 15 - 33 - 56 - 76 - 84 - 87 - 108
COMMERCE ELECTRONIQUE - 15 - 73
COMPENSATION ECOLOGIQUE - 41 - 101
COMPORTEMENT DES AGRICULTEURS - 6 - 101 - 125 - 130 - 131
COMPORTEMENT DU CONSOMMATEUR - 32 - 46 - 56 - 74
COPRODUIT - 110 - 113
COUT DE PRODUCTION - 10 - 42 - 138

D

DEBOISEMENT - 140
DEVELOPPEMENT AGRICOLE - 3 - 36 - 71 - 119 - 124 - 128
DEVELOPPEMENT DURABLE - 4 - 143 - 144
DEVELOPPEMENT TERRITORIAL - 4 - 26 - 36 - 44 - 64 - 69 - 71 - 111 - 114 - 123 - 127 - 128 - 143 - 146
DURABILITE - 40 - 89 - 100 - 119 - 134 - 140

E

ELEVAGE - 34 - 37 - 42
ENGRAIS - 17 - 25 - 47 - 65 - 77 - 85 - 107 - 129 - 147
ENSEIGNEMENT AGRICOLE - 100
EPANDAGE DES EAUX USEES - 70

EUTROPHISATION - 47

EVALUATION DE L'IMPACT - 1 - 3 - 22 - 27 - 51 - 53 - 56 - 66 - 86 - 124 - 128

EXPLOITATION AGRICOLE - 11 - 28 - 34 - 43 - 69 - 71 - 79 - 96 - 100 - 104 - 117 - 119 - 125 - 134 - 146

EXPLOITATION LAITIERE - 37

F

FERTILISATION - 17 - 25 - 85 - 129 - 147

FORET - 21 - 140 - 149

FORMATION DES PRIX - 74

FRUITS ET LEGUMES - 16 - 20 - 35 - 40 - 60 - 65 - 68 - 118 - 136 - 140 - 147 - 62

G

GESTION DE LA CHAINE LOGISTIQUE - 9 - 14 - 13 - 19 - 24 - 29 - 57 - 59 - 73 - 78 - 80 - 83 - 88 - 91 - 121 - 126 - 137 - 138

GESTION DE LA RELATION CLIENT - 15 - 52

GESTION DES RESSOURCES NATURELLES - 1 - 4 - 11 - 68 - 72 - 144

GESTION DU RISQUE - 28 - 66 - 72

GRANDE CULTURE - 104 - 106

H

HUILE D'OLIVE - 133

I

INDUSTRIE ALIMENTAIRE - 32 - 33 - 46 - 73 - 81 - 93 - 137 - 138

INDUSTRIE LAITIERE - 5 - 9 - 81

INNOUITE DES PRODUITS ALIMENTAIRES - 31

IRRIGATION - 6 - 68 - 62 - 70 - 96

L

LABEL DE QUALITE - 12 - 16 - 58 - 111

LEGUMINEUSE - 26 - 79 - 115

LOGISTIQUE - 24 - 45 - 52 - 73 - 78 - 80 - 93

LUTTE CONTRE LA DESERTIFICATION - 144

M

MARKETING - 46 - 56 - 61 - 133

MARQUE COMMERCIALE - 58 - 61

MATERIEL DE CONDITIONNEMENT - 76 - 80 - 81

METHODE D'OPTIMISATION - 13 - 57 - 78 - 81 - 88

MODELE BIOECONOMIQUE - 7 - 37 - 79 - 117

MULTIFONCTIONNALITE DE L'AGRICULTURE - 148

NORME - 45 - 53 - 82

NOUVELLE TECHNOLOGIE - 35 - 142

O

OFFRE DE FORMATION - 75

OLEICULTURE - 36 - 69 - 97 - 120

ORGANISATION PROFESSIONNELLE AGRICOLE - 136

P

PAC - 27 - 109

PAIEMENT POUR SERVICE ENVIRONNEMENTAL - 105

PARC NATIONAL - 111

PAYSAGE - 102 - 149
PAYSANNERIE - 8 - 111
PECHE ARTISANALE - 2
PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE - 13 - 24 - 45 - 51 - 53 - 79 - 88 - 91 - 92 - 93 - 108
PESTICIDE - 48 - 66 - 72 - 77 - 90 - 106 - 141
PIEGE SEXUEL - 98
POLITIQUE DE SOUTIEN - 135
POLLUTION DE L'EAU - 11 - 48 - 47 - 66 - 77 - 107
POLLUTION PAR L'AGRICULTURE - 11 - 48 - 66 - 77 - 106 - 107
POLY CULTURE ELEVAGE - 7 - 55 - 99
PRATIQUE AGRICOLE - 22 - 23 - 72 - 106 - 141
PRODUIT BIOLOGIQUE - 61 - 84
PRODUIT DE LA PECHE - 2 - 49 - 58
PRODUIT PERISSABLE - 82

Q

QUALITE - 49 - 53 - 82

R

RECUPERATION DES SOLS - 132
RELATION PRODUCTEUR CONSOMMATEUR - 15 - 50
RENDEMENT DES CULTURES - 17 - 68 - 96 - 112 - 139 - 142
RESEAU D'INFORMATION COMPTABLE AGRICOLE - 34
RESSOURCE EN EAU - 1 - 6 - 11 - 77 - 112 - 119 - 132

S

SEMENCE - 35
SEQUESTRATION DU CARBONE - 39 - 41 - 101
SERVICE ECOSYSTEMIQUE - 30 - 105 - 149
SYSTEME ALIMENTAIRE ALTERNATIF - 60 - 67
SYSTEME DE PRODUCTION - 40 - 65 - 74 - 115 - 117 - 134 - 148
SYSTEME D'INFORMATION DE GESTION - 12 - 29 - 51 - 78 - 92

T

TELEDETECTION - 18 - 72 - 94 - 145
TOURISME EN MILIEU RURAL - 54 - 122
TRANSMISSION D'EXPLOITATION - 43
TRANSPORT - 13 - 14 - 31 - 88 - 138

U

UTILISATION DES TERRES - 145

V

VALORISATION - 110 - 113 - 114 - 115
VENTE DIRECTE - 74 - 87 - 108
VITICULTURE - 10 - 18 - 22 - 23 - 38 - 43 - 54 - 94 - 109

Z

ZONE ARIDE - 116 - 117 - 134
ZONE HUMIDE - 1 - 3 - 30 - 124 - 147
ZONE URBAINE - 103

Masters 2 – Promotion 2017–2018



Chaines de Valeur et Agrologistique [CDV]

Aissani Nacer Eddine
Bargaoui Arwa
Belkhadra Khaled
Ben Aoun Syrine
Ben Maiz Jihane
Bougaalech Haithem
Chouchène Rihab
Dribine Mahdi
El Assal Safaa
El Bahri Nouhaila
El Korri Fatima
El Merraki Khaoula
Farou Myriem
Haddad Siham
Hamdi Ghofrane
Ikhedji Omar
Khalfet Olfa
Messi Celia

Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques [I3P]

Abdouttalib Ikram
Ajmi Amal
Alexandre Lyse
Azza Nadia
Ben Jaballah Maha
Ben Taher Cyrine
Boughanmi Amira
Chaïeb Raghda
Chettaoui Maria
El Harrane Salwa
Guejjoud Hajar
Habbi Lynda
Oummad Abdelfattah
Rebhi Khawla
Ricote-Gonzalez Elsa
Sawassi Talwa
Seybi Amal
Talbot Amandine
Yakhelef Ilyas

Gestion Agricole et Territoires [GAT]

Amara Melisa
Amhaouch Touriya
Belakhli Nabil
Ben Omrane Marwa
Boumerfeg Salah Eddine
Bourguiba Nihal
Bouzouane Micipsa
Capron Kevin
Chabour Djedjiga
Chu Sing Chung Thomas
Dërvishi Oljam
Ghannem Rahma
Gharbi Eya
Ghariani Hela
Grimene Chaima
Guizeni Mariem
Hadou El Hadj Dahmane
Ibrahim Mahamadou Laouali
Souleymane
Lagoune Hamza
Lupinko Camille
Noui Abderrafik Ayoub
Zaraa Asma

Masters 2 – Promotion 2018–2019



Chaines de Valeur et Agrologistique [CDV]

Ariwa Ahmed
Asrar Latifa
Ayedi Nour
Benchabane Karima
Chouchane Sarra
El Imadi Chaimaa
Gueye Alioune
Hajji Hana
Hassad Cyrine
Kaddour Nour El Amel
Kerrai Sofiane
Lazeli Sidali
Malek Emna
Mighri Sabri
Mimouni Sophia
Moussaoui Amna

Ingénierie des Projets et des Politiques Publiques [I3P]

Armand Mathilde
Barbana Achraf
Ben Abdelaziz Ilhem
Ben Hamed Chokri
Benayeche Ryma
Bouguettaya Kahina
Boukhriss Sanae
Cenolli Eriketa
Channoufi Oumayma
Daghari Nesrine
Drik Maghnia
El Bakri Malak
Erraji Ahmed
Farah Ines
Gaury Elise
Gouider Ameni
Inidjel Rafik
Lamghari Salma
Louvrier Benjamin
Mehalaine Ahmed-Islam
Muco Elda
Touali Sanae

Gestion Agricole et Territoires [GAT]

Bakhouche Salima
Bayar Mustapha
Ben Soltane Myriam
Boukabache Hasna
Bouzid Imen
Drehmoune Souad
Elsayed Mohamed Mahmoud
Abdou Mohamed
Enfrein Elise
Essabiri Achraf
Foukalne Meriem
Gacem El Arabi
Hasnaoui Wejdan
Huet Emmanuelle
Laaziz Aziz
Merhbene Asma
Merzouki Hiba
Moatassime Nadia
Nasraoui Rania
Rahrah Hatem
Sene Serigne Kosso
Thiam Djibril
Touzri Katia Yasmine
Zamuna Akram

Economie du Développement Agricole, de l'Environnement et de l'Alimentation [ECODEVA]

Aboueldahab George
Benidiri Sylia
Ghalmi Salim
Habbal Fatima Zohra

Masters of science

Promotion 2016–2017

Abannar Kamal
Bakache Mouhssin Dhiya Eddine
Bouja Oussama
Slama Nouha

Promotion 2017–2018

Adim Ilham Soukaina
Anougmar Soukaina
Ben Hadj Abdallah Kaouther
Boumali Nour El Imene
Brini Hana
El Ayoubi Fatiha
El Khoumsi Mohammed
El M'rabet Farah
Elfadli Merieme
Ezzeddine Housseem
Guedri Tassadit
Hitane Soukaina
Laamiri Mohamed Ali
Naceur Bessma
Yedan Issa

Promotion 2018–2019

Ben Jaballah Maha
Ben Omrane Marwa
Boughanmi Amira
Grimene Chaima
Guejjoud Hajar
Yakhelef Ilyas

Le CIHEAM Montpellier est l'un des quatre Instituts du CIHEAM, organisation intergouvernementale méditerranéenne dédiée à l'enseignement supérieur, la formation, la recherche et la coopération internationale dans le secteur de la gestion de l'agriculture et des territoires, de l'ingénierie de projet ainsi que dans celui des politiques publiques concernant le domaine agricole, environnemental, alimentaire et rural, les systèmes agroalimentaires et l'agro-logistique.

Ce catalogue rassemble les Masters 2 et Masters of Science du CIHEAM, soutenus de janvier 2018 à décembre 2019 dans les différentes filières de formation, recherche ou professionnelle, qu'offre le CIHEAM Montpellier. Les Masters of Science, diplômes internationaux de niveau Bac + 6, sont délivrés par le CIHEAM. Les autres Masters sont des Masters 2 voies recherche et professionnelle, délivrés conjointement avec les Universités montpelliéraines et Montpellier Supagro.

Le catalogue est téléchargeable à l'adresse suivante :

www.iamm.ciheam.org/download/159

Consultez le catalogue des formations Masters sur :
www.iamm.ciheam.org