



Mention « **Management** », parcours Master 2

## CHAINES DE VALEUR AGRI-ALIMENTAIRES DURABLES : LOGISTIQUE, ENVIRONNEMENT, STRATEGIES - CDVALES

Co-accrédité avec l'Université de Montpellier – Montpellier Management (MOMA) et l'Institut Agro (Montpellier SupAgro)

MASTER OF SCIENCE

**CHAINES DE VALEUR AGRI-ALIMENTAIRES DURABLES : LOGISTIQUE, ENVIRONNEMENT, STRATEGIES**

### OBJECTIF

Ce programme est une formation post-universitaire qui s'adresse à des personnes titulaires d'un diplôme universitaire de niveau bac+4 minimum (M1 ou diplôme d'ingénieur) et ayant une formation initiale et/ou une expérience professionnelle en lien avec le domaine agricole et agro-alimentaire (agronomie/agriculture, économie).

Dans un contexte de transitions - écologique, alimentaire, sociétale - les chaînes de valeur agri-alimentaires composantes du système alimentaire connaissent des transformations vers des modèles économiques innovants et durables. L'enjeu sociétal est de concilier performance économique, sociale et environnementale.

Mobilisant des approches pluridisciplinaires, ce parcours vise l'acquisition et la maîtrise de concepts théoriques, de méthodes d'analyse et d'évaluation de la durabilité, ainsi que leur application en situation professionnelle. Les compétences développées ont pour objectif de comprendre et d'analyser : i) les changements de l'environnement socio-institutionnel, ii) les comportements et stratégies des acteurs, iii) les modes d'organisation et de coordination des acteurs de l'amont vers l'aval, depuis la production (agricole, matières premières), la transformation jusqu'à la distribution au consommateur final, iv) l'évaluation de la performance et de la création de valeur, v) et d'appréhender le rôle de la logistique en tant que fonction stratégique transversale des chaînes d'approvisionnement.

L'objectif du parcours est de former et spécialiser de futurs cadres et chefs de projets dans les métiers de la gestion et de la coordination des chaînes de valeur et d'approvisionnement depuis l'exploitation jusqu'au consommateur final dans une logique de durabilité.

#### La formation permet d'acquérir :

- **Des savoirs** : analyser le système alimentaire et les chaînes de valeur agri-alimentaires ; observer et analyser l'environnement des acteurs ; évaluer la durabilité des filières et chaînes logistiques agri-alimentaires ; connaître les réglementations nationales et internationales constituant le cadre socio-institutionnel des chaînes de valeur et se spécialiser dans la gestion et la coordination des chaînes d'approvisionnement.
- **Des savoir-faire** :
  - Elaborer un diagnostic stratégique d'une chaîne de valeur.
  - Assurer l'interface entre les aspects techniques et socio-économiques.
  - Elaborer un diagnostic et modéliser des schémas d'optimisation logistique.
  - Mobiliser des indicateurs d'évaluation de la performance environnementale et économique pour l'aide à la décision.
- **Des savoir-être** : travailler et communiquer en équipe pluridisciplinaire et multiculturelle, développer la rigueur d'analyse et le sens des responsabilités, respecter l'intégrité scientifique et éthique.

### ORGANISATION

→ **Master 2 (Bac+5)**

**Neuf modules** 30 ECTS  
**Stage et mémoire** 30 ECTS

La formation est organisée par le CIHEAM Montpellier, en partenariat avec l'Université de Montpellier – MOMA et l'Institut Agro.

Un stage en milieu professionnel est obligatoire à partir de mi-mars.

Selon les places disponibles, les modules peuvent être suivis en tant que formation courte.

→ **Master of Science (Bac+6)**

**Thèse de Master of Science** 60 ECTS

### ADMISSION

L'admission sur dossier est décidée par une commission composée des représentants des institutions co-accréditées. La formation est ouverte aux économistes, agronomes ou géographes voulant se spécialiser en économie.

Le niveau d'admission est Bac +4 minimum ou le niveau permettant d'accéder aux études post-graduate. Des prérequis en économie sont exigés.

Les frais de formation s'élèvent à 3 527 € (hors frais d'inscription, de voyage et de séjour) pour les candidats non ressortissants de pays membres du CIHEAM.

La sélection des candidats se fait sur dossier : <http://candidature.iamm.fr>. La date limite de réception des dossiers par voie postale est le **30 avril 2021**.

### DIPLOMES

**Master 2** délivré par le CIHEAM Montpellier et l'Université de Montpellier

**Master of Science** du CIHEAM

### BOURSES

Il existe des possibilités d'obtention de bourses pour les candidats des pays membres du CIHEAM qui couvrent les frais de séjour et les frais de formation.

## PROGRAMME DE MASTER 2 (60 ECTS)

**Prérequis (septembre)** : mise à niveau en économie, gestion, comptabilité, et statistique

**Module 1 : Enjeux, problématiques et acteurs de la transition écologique et de l'économie circulaire (septembre-décembre)**

- Principes et concepts du développement durable
- Enjeux de la transition écologique dans une approche pluridisciplinaire
- Méthodes d'analyse et apports de l'économie circulaire

**Module 2 : Chaînes de valeur agri-alimentaires et durabilité : concepts et méthodes (octobre)**

- Mode de coordination et pilotage des chaînes de valeurs agri-alimentaires, et transition vers la durabilité environnementale et sociale
- Méthodes de l'analyse de filière et des stratégies des acteurs : apports théoriques de l'économie industrielle et de l'économie circulaire

**Module 3 : Aspects techniques de la logistique, innovations, durabilité et gestion des coûts (novembre)**

- Appréhender la fonction logistique comme une fonction stratégique de l'entreprise
- Connaître les systèmes d'information et méthodes de traitement de données
- Apprentissage des méthodes d'analyse des coûts logistiques et des indicateurs de performance économique et environnementale

**Module 4 : Réglementations, normes d'engagement sociétal pour l'environnement et logistique (décembre)**

- S'initier aux conventions, contrats, et normes régissant la logistique internationale
- Connaître les cadres normatifs relatifs à la transition énergétique et écologique, appliqués à la logistique à différentes échelles (territoriale, urbaine, etc.)
- Appréhender les réglementations, nationales et internationales pour les engagements sociétaux en faveur du développement durable, de l'économie circulaire et de la lutte contre le gaspillage alimentaire

**Module 5 : Management de la distribution et des chaînes d'approvisionnement (janvier)**

- Comprendre le fonctionnement des circuits de distribution, le rôle des acteurs et leurs modes de coordination de l'approvisionnement
- Connaître les enjeux de la digitalisation

- Acquérir les méthodes d'approvisionnement pour une gestion optimisée et durable des flux
- Acquérir les fondamentaux de la gestion des déchets dans les chaînes d'approvisionnement agri-alimentaires

**Module 6 : Commerce international et marketing (janvier-février)**

- Acquérir les fondamentaux du marketing associés à la création de valeur pour l'entreprise
- Comprendre les enjeux d'une politique de distribution, et d'une stratégie de communication à l'international
- Identifier les comportements stratégiques des entreprises pour les produits issus des processus de productions durables
- Connaître les signes de qualité, les standards et les certifications internationales de la durabilité

**Module 7 : Organisation de l'entreprise, gestion des ressources humaines et responsabilité sociétale d'entreprise (mars)**

- Comprendre la démarche, les outils et les principaux modèles de l'analyse stratégique des organisations
- Connaître les enjeux de la gestion des ressources humaines et de la responsabilité sociétale d'entreprise
- Acquérir des capacités en management d'équipe

**Module 8 : Méthodes de recherche en sciences sociales (janvier-mars)**

- Formulation d'une démarche scientifique
- Formation à la recherche documentaire scientifique

**Module 9 : Langue vivante Anglais (octobre-mars)**

- Acquérir les compétences en expression orale et écrite adaptées à un contexte académique et/ou professionnel

**Projet de stage (mars)**

- Rédaction d'un projet structurant les missions du stage dans le cadre d'une démarche scientifique

**Stage individuel en situation professionnelle, rédaction et soutenance du mémoire M2 (avril-septembre)**

## MASTER of science (60 ECTS)

**Thèse de Master of Science du CIHEAM**

Rédaction et soutenance

### COORDINATEURS

Fatima El HADAD-GAUTHIER : (33) (0)4 67 04 60 88 - elhadad@iamm.fr

Paolo PROSPERI : (33) (0)4 67 04 60 85 - prosperi@iamm.fr



CIHEAM  
MONTPELLIER