

Engagements et objectifs 2022

NOS MISSIONS

L'institut Agronomique Méditerranéen de Montpellier (CIHEAM Montpellier) contribue activement à la **mise en œuvre du système euro-méditerranéen d'enseignement supérieur et de recherche**, en étroite relation avec les trois autres instituts du Centre International de Hautes Études Agronomiques Méditerranéennes (CIHEAM)¹ et avec son Secrétariat Général à Paris. Il contribue à la **formation des cadres de l'agriculture, de l'alimentation et du développement rural durables en Méditerranée**. Le CIHEAM Montpellier développe, par ailleurs, des travaux de **recherche et de coopération internationale sur les grands enjeux de développement de la Méditerranée**.

NOS ENGAGEMENTS

Au-delà de notre engagement à satisfaire aux exigences réglementaires et légales applicables à nos activités, depuis 2006 nous avons mis en œuvre la démarche qualité qui constitue un cadre logique en adéquation avec nos missions. Cette démarche a mené rapidement à la certification ISO 9001 pour les formations réalisées *in situ*². Ces résultats sont obtenus grâce aux efforts fournis par chacun.e, toutes fonctions réunies.

Nous poursuivons cet engagement dans la démarche qualité car elle nous aide à nous adapter aux changements des contextes politique, scientifique, économique et social, à être plus performants et visibles, et à anticiper les risques inhérents à notre activité.

Notre capital est la connaissance, notre atout est le savoir-faire du personnel. C'est pourquoi, parmi les exigences de la démarche d'amélioration, je serai particulièrement attentif à :

- **Satisfaire les exigences de nos étudiants ou stagiaires** : en déployant nos savoir-faire et nos moyens, afin de satisfaire leurs besoins présents et de prendre en compte leurs besoins en émergence.
- **Renforcer l'implication du personnel** dans la conduite de nos activités : l'engagement de chacun.e est indispensable pour répondre aux évolutions constantes de notre environnement.
- **Instaurer des relations mutuellement bénéfiques avec nos étudiants et stagiaires, nos partenaires, nos fournisseurs, ou encore en interne** : ce qui favorise la création de valeur pour chacun.e.

Nos missions nous mettent au service des pays méditerranéens. Nos objectifs et nos actions s'inscrivent résolument dans le plan d'action du CIHEAM pour la Méditerranée (PACMED), basé sur les objectifs de développement durable de l'ONU.

¹ Instituts de Bari (Italie), Chania (Grèce) et Saragosse (Espagne).

² Masters, Accueil et encadrement des Doctorants, Formation professionnelle continue et Formation Français langue étrangère.

NOS OBJECTIFS

Nos objectifs prioritaires pour la formation, la recherche et la coopération pour le développement figurent dans le Projet d'Établissement (2019-2022). En 2022, nos efforts seront concentrés en priorité sur :

OS1 : Maintenir l'excellence et la complémentarité du CIHEAM Montpellier grâce à un renouvellement des thématiques scientifiques

- Achever le conventionnement avec les universités et l'Institut Agro pour les co-accréditations
- Elaborer un nouveau projet d'institut dans lequel figure une stratégie scientifique explicite
- Obtenir de nouveaux projets de recherche et innovation

OS2 : Répondre aux enjeux et aux besoins du développement en Méditerranée en mobilisant les compétences et l'expérience du CIHEAM Montpellier

- Consolider le portefeuille de projets de développement

OS3 : Mieux valoriser notre expertise et nos compétences

- Poursuivre les actions menées par le Centre de documentation méditerranéen pour une meilleure visibilité de nos productions scientifiques

OS4 : Recruter, former et retenir une force de travail hautement compétente

- Assurer la qualité de service et la valorisation des compétences lors des changements de fonction
- Réussir le recrutement d'un nouvel enseignant-chercheur

OS5 : Maximiser les ressources financières dans un contexte de déficit budgétaire structurel

- Elaborer un nouveau projet d'Institut fondé sur un modèle économique explicite dont la qualité principale doit être la résilience
- Repositionner l'Institut vis-à-vis des grands bailleurs de la coopération
- Définir une stratégie réaliste pour la Formation Professionnelle Continue

OS6 : Structurer un dispositif interne d'appui dédié aux projets

- Redéfinir l'organisation interne, les outils pour l'appui au montage, à la gestion et au suivi des projets, en fonction des objectifs stratégiques du nouveau projet d'institut

OS7 : Devenir opérateur délégué de coopération pour l'UE au niveau du CIHEAM

- Confirmer l'alignement de nos procédures avec les normes attendues pour une organisation internationale opérateur délégué de l'UE
- Réussir les audits (interne et externe)

OS8 : Opérationnaliser le PACMED 2025 par des actions communes du CIHEAM

- Rester impliqués dans les groupes de travail et les actions conjointes menés avec le CIHEAM et ses autres instituts agronomiques méditerranéens (Bari, Saragosse, Chania).

Je m'engage à poursuivre l'amélioration des performances de notre système de management qualité pour renforcer son efficacité et son intégration au service de nos activités.

Cette politique qualité est revue au moins une fois par an afin qu'elle demeure cohérente avec les évolutions de notre organisation.



Montpellier, le 6 avril 2022

Thierry Dupeuble
Directeur du CIHEAM Montpellier