

Engagements et objectifs 2026

NOS MISSIONS

L'institut Agronomique Méditerranéen de Montpellier (CIHEAM Montpellier) contribue activement à la **mise en œuvre du système euro-méditerranéen d'enseignement supérieur et de recherche**, en étroite relation avec les trois autres instituts du Centre International de Hautes Études Agronomiques Méditerranéennes (CIHEAM)¹ et avec son Secrétariat Général à Paris. Il contribue à la **formation des cadres de l'agriculture, de l'alimentation et du développement rural durables en Méditerranée**, qu'ils/elles soient employé.e.s dans le secteur privé ou dans le secteur public. Les enseignements dispensés par le CIHEAM Montpellier s'appuient sur des travaux de **recherche** et des activités de **coopération internationale, menés sur les grands enjeux de développement de la Méditerranée**.

NOS ENGAGEMENTS

Au-delà de notre engagement à satisfaire aux exigences réglementaires et légales applicables à nos activités, depuis 2006 nous avons mis en œuvre la démarche qualité qui constitue un cadre logique en adéquation avec nos missions. Cette démarche a mené rapidement à la certification ISO 9001 pour les formations réalisées in situ². Ces résultats sont obtenus grâce aux efforts fournis par chacun.e, toutes fonctions réunies.

Nous poursuivons cet engagement dans la démarche qualité car elle nous aide à nous adapter aux changements des contextes politique, scientifique, économique et social, à être plus performants et visibles, et à anticiper les risques inhérents à notre activité.

Notre capital est la connaissance, notre atout est le savoir-faire du personnel. C'est pourquoi, parmi les exigences de la démarche d'amélioration, je serai particulièrement attentif à :

- **Satisfaire les exigences de nos étudiants ou stagiaires, de nos partenaires et fournisseurs**, en déployant nos savoir-faire et nos moyens afin de satisfaire leurs besoins présents et de prendre en compte leurs besoins en émergence, notamment en travaillant à garantir la continuité de service, et en explicitant les valeurs qui guident nos choix afin de les faire partager
- **Maintenir le haut niveau d'implication du personnel** dans la conduite de nos activités, avec le souci de garantir la qualité de vie au travail : dans le prolongement des efforts réalisés en 2024 sur la montée en compétences, collectives et individuelles, qui s'est concrétisée par l'extension du périmètre du système de management de la qualité à la gestion de projets, il s'agira, en 2025, de poursuivre :
 - o la clarification des missions,
 - o la formalisation d'outils et de procédures d'appui à la gestion de projets,
 - o voire le cas échéant, le recrutement de personnels temporaires.

Nos missions nous mettent au service des pays méditerranéens. Nos objectifs et nos actions s'inscrivent résolument dans le plan d'action du CIHEAM pour la Méditerranée (PACMED), basé sur les objectifs de développement durable de l'ONU.

NOS OBJECTIFS

Nos objectifs prioritaires pour la formation, la recherche et la coopération pour le développement s'inscrivent dans le cadre des orientations stratégiques qui structurent le Projet d'Établissement (2023-2026) en cours de formalisation.

¹ Instituts de Bari (Italie), Chania (Grèce) et Saragossa (Espagne).

² Masters, Accueil et encadrement des Doctorants, Formation professionnelle continue et Formation Français langue étrangère.

En 2026, nos efforts seront concentrés en priorité sur :

1. **OS1 : Conforter l'offre de formation en affirmant la dimension internationale, dans le recrutement et la mise en œuvre, et en consolidant l'ancrage local**
 - Consolider le dispositif de double diplômentation dans de nouveaux pays par des financements Erasmus+
 - Finaliser, sur la base de l'évaluation réalisée par l'HCERES, la nouvelle offre de formation en cohérence avec celle de nos partenaires locaux et internationaux
2. **OS2 : Être plus lisibles et visibles sur les compétences spécifiques que nous mobilisons et développons tant dans les projets de recherche et d'assistance technique pour le développement, que dans notre offre de formation**
 - Capitaliser sur les réussites de 2025 (Biennale Euro-Afrique, Parménides) et la conférence IFSA 2026
 - Pérenniser la visibilité acquise après la mission CGAAER auprès du MEAE
 - Poursuivre notre investissement dans les instances nationales de concertation animées par le MESRI
3. **OS3 : Développer des projets ancrés sur le site qui contribuent à la recherche et à la formation**
 - Concrétiser des partenariats pour l'entretien et la valorisation du site, avec extension à la valorisation des salles de travail (développer une offre « séminaire »)
 - Approfondir les perspectives d'un partenariat avec la Métropole sur la biodiversité (Parc)
4. **OS4 : Être exemplaires dans nos pratiques environnementales et sociales et se donner les moyens d'être écoresponsables au quotidien**
 - Consolider le fonctionnement du Dispositif d'écoute et d'accompagnement
 - Poursuivre le travail d'autoévaluation pour obtenir le label DD&RS
5. **OS5 : Faire évoluer l'organisation interne de l'Institut pour mieux assurer la mobilisation efficiente des moyens et des compétences, et garantir la durabilité et la soutenabilité du modèle économique**
 - Finaliser les réorganisations des services comptabilité et Logistique et Patrimoine engagées en 2025
 - Consolider l'organisation interne de l'appui au montage et à la gestion de projet, se doter un outil informatisé de traçabilité des temps de travail
6. **OS6 : Maintenir l'engagement de l'Institut dans des actions communes du CIHEAM**

Rester impliqués dans les groupes de travail et les actions conjointes menés avec le CIHEAM et ses autres instituts agronomiques méditerranéens (Bari, Saragosse, Chania).

Je m'engage à poursuivre l'amélioration des performances de notre système de management qualité pour renforcer son efficacité et son intégration au service de nos activités. Cette politique qualité est revue au moins une fois par an afin qu'elle demeure cohérente avec les évolutions de notre organisation.

Montpellier, le 28 février 2026

Thierry Dupeuble
Directeur du CIHEAM Montpellier

